

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2024

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Nathalie Chouinard, suis responsable de la préparation du Rapport financier de Ville de Lebel-sur-Quévillon pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 et atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signature \_\_\_\_\_ Date 8 mai 2025

# Table des matières

## États financiers audités

|   |    |
|---|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants     | 1  |
| État des résultats  | 4  |
| État de la situation financière                                     | 5  |
| État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6  |
| État des flux de trésorerie   | 7  |
| Notes complémentaires aux états financiers                          | 8  |
| Renseignements complémentaires                                      |    |
| Résultats détaillés   | 22 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales            | 23 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales             | 24 |
| Charges par objets  | 25 |
| Excédent (déficit) accumulé   | 26 |
| Avantages sociaux futurs  | 30 |

## Renseignements financiers non audités

|                     |    |
|---------------------|----|
| Analyse des revenus | 36 |
| Analyse des charges | 48 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Municipalité de Lebel-sur-Quévillon

### Opinion avec réserve

J'ai effectué l'audit des états financiers de la Municipalité de Lebel-sur-Quévillon ( l'« entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2024 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de mon rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Municipalité de Lebel-sur-Quévillon au 31 décembre 2024, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation des actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion avec réserve

La Municipalité n'a pas appliqué les exigences du nouveau chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations » du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, qui s'applique aux exercices financiers ouverts à compter du 1er avril 2022. Ainsi, au 31 décembre 2024, la municipalité n'a pas évalué ni comptabilisé un passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations et n'a pas fourni les informations requises sur les obligations. L'impact de cette dérogation sur les états financiers pour l'exercice terminé au 31 décembre 2024 n'a pas été déterminé.

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendant de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à mon audit des états financiers au Canada et je me suis acquitté des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

J'attire l'attention sur le fait que la Municipalité de Lebel-sur-Quévillon inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations qui sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23, portent sur l'établissement du surplus de l'exercice et la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales. Mon opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers.

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- J'identifie et évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, conçois et mets-en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- J'acquies une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- J'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenu d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futures pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

· J'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de mon audit.

[Original signé par]

Daniel Tétreault CPA inc.  
Amos, 8 mai 2025

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|   |    | Budget    | Réalizations |            |
|---|----|-----------|--------------|------------|
|   |    | 2024      | 2024         | 2023       |
| <b>Revenus</b>  |    |           |              |            |
| Taxes   | 1  | 4 190 005 | 4 295 876    | 4 159 322  |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 317 750   | 305 205      | 315 495    |
| Quotes-parts  | 3  |           |              |            |
| Transferts  | 4  | 1 490 908 | 1 934 603    | 1 560 932  |
| Services rendus   | 5  | 1 123 900 | 1 575 418    | 1 615 805  |
| Imposition de droits  | 6  | 87 500    | 77 376       | 96 858     |
| Amendes et pénalités  | 7  | 23 500    | 32 642       | 29 509     |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  | 130 000   | 129 134      |            |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 24 000    | 32 107       | 181 241    |
| Autres revenus  | 10 | 39 200    | 92 815       | 866 760    |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |           |              |            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |           |              |            |
|   | 13 | 7 426 763 | 8 475 176    | 8 825 922  |
| <b>Charges</b>  |    |           |              |            |
| Administration générale   | 14 | 1 471 455 | 1 636 791    | 1 619 171  |
| Sécurité publique   | 15 | 420 125   | 451 217      | 950 380    |
| Transport   | 16 | 2 181 235 | 2 931 230    | 2 847 745  |
| Hygiène du milieu   | 17 | 862 830   | 1 112 713    | 1 021 183  |
| Santé et bien-être  | 18 | 39 850    | 42 715       | 7 892      |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 510 621   | 407 104      | 442 668    |
| Loisirs et culture  | 20 | 1 794 947 | 1 931 510    | 1 863 615  |
| Réseau d'électricité  | 21 |           |              |            |
| Frais de financement  | 22 | 145 700   | 146 512      | 151 033    |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |           |              |            |
|   | 24 | 7 426 763 | 8 659 792    | 8 903 687  |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>   | 25 |           | (184 616)    | (77 765)   |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice                       |    |           |              |            |
| Solde déjà établi   | 26 |           | 20 055 748   | 20 168 699 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)   | 27 |           |              | (35 186)   |
| Solde redressé  | 28 |           | 20 055 748   | 20 133 513 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>                | 29 |           | 19 871 132   | 20 055 748 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|   |    | 2024       | 2023       |
|---|----|------------|------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |            |            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 4 545 067  | 4 456 494  |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 4 244 501  | 4 888 759  |
| Prêts (note 6)  | 3  |            |            |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |            |            |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |            |            |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                           | 6  |            |            |
| Autres actifs financiers (note 8)   | 7  |            |            |
|   | 8  | 8 789 568  | 9 345 253  |
| <b>PASSIFS</b>  |    |            |            |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |            |            |
| Emprunts temporaires (note 9)   | 10 |            |            |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)   | 11 | 455 625    | 620 735    |
| Revenus reportés (note 11)  | 12 | 543 980    | 549 544    |
| Dette à long terme (note 12)  | 13 | 7 527 610  | 8 016 137  |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                          | 14 |            |            |
| Autres passifs (note 14)  | 15 |            |            |
|   | 16 | 8 527 215  | 9 186 416  |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | 262 353    | 158 837    |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |            |            |
| Immobilisations corporelles (note 15)   | 18 | 19 156 532 | 19 444 664 |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 | 452 247    | 452 247    |
| Stocks de fournitures   | 20 |            |            |
| Actifs incorporels achetés (note 17)  | 21 |            |            |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 22 |            |            |
|   | 23 | 19 608 779 | 19 896 911 |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 24 | 19 871 132 | 20 055 748 |
| L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :             |    |            |            |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités                                   | 25 | 19 871 132 | 20 055 748 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés  | 26 |            |            |
|   | 27 | 19 871 132 | 20 055 748 |
| Obligations contractuelles (note 19)  |    |            |            |
| Droits contractuels (note 20)   |    |            |            |
| Passifs éventuels (note 21)   |    |            |            |
| Actifs éventuels (note 22)  |    |            |            |

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |     | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> |             |
|--|-----|---------------|---------------------|-------------|
|  |     | <b>2024</b>   | <b>2024</b>         | <b>2023</b> |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                        | 1   |               | (184 616)           | (77 765)    |
| Variation des immobilisations corporelles                          |     |               |                     |             |
| Acquisition  | 2 ( | )             | 1 491 507)(         | 613 508)    |
| Produit de cession   | 3   |               |                     |             |
| Amortissement  | 4   |               | 1 779 639           | 1 767 790   |
| (Gain) perte sur cession   | 5   |               |                     |             |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |               |                     |             |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7   |               |                     |             |
|  | 8   |               | 288 132             | 1 154 282   |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9   |               |                     | 71 806      |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10  |               |                     |             |
| Variation des actifs incorporels achetés                           | 11  |               |                     |             |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 12  |               |                     |             |
|  | 13  |               |                     | 71 806      |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 14  |               |                     |             |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 15  |               |                     |             |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | 16  |               | 103 516             | 1 148 323   |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |               |                     |             |
| Solde déjà établi  | 17  |               | 158 837             | (954 300)   |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)                    | 18  |               |                     | (35 186)    |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 19  |               |                     |             |
| Solde redressé   | 20  |               | 158 837             | (989 486)   |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 21  |               | 262 353             | 158 837     |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|   |      | 2024                  | 2023                  |
|---|------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |      |                       |                       |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1    | (184 616)             | (77 765)              |
| Éléments sans effet sur la trésorerie   |      |                       |                       |
| Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)   | 2    | 1 779 639             | 1 767 790             |
| Autres  |      |                       |                       |
| ▪   | 3.1  |                       |                       |
|   | 4    | 1 595 023             | 1 690 025             |
| Variation nette des éléments hors caisse  |      |                       |                       |
| Débiteurs   | 5    | 644 258               | (472 614)             |
| Autres actifs financiers  | 6    |                       |                       |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs  | 7    | (165 110)             | (221 206)             |
| Revenus reportés  | 8    | (5 564)               | (594 682)             |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 9    |                       |                       |
| Propriétés destinées à la revente   | 10   |                       | 71 806                |
| Stocks de fournitures   | 11   |                       |                       |
| Autres actifs non financiers  | 12   |                       |                       |
|   | 13   | 2 068 607             | 473 329               |
| <b>Activités d'investissement</b>   |      |                       |                       |
| Acquisition d'immobilisations corporelles   | 14   | ( 1 491 507)          | ( 613 508)            |
| Produit de cession des immobilisations corporelles  | 15   |                       |                       |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés  | 16   | (                   ) | (                   ) |
| Produit de cession des actifs incorporels achetés   | 17   |                       |                       |
|   | 18   | (1 491 507)           | (613 508)             |
| <b>Activités de placement</b>   |      |                       |                       |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |      |                       |                       |
| Émission ou acquisition   | 19   | (                   ) | (                   ) |
| Remboursement ou cession  | 20   |                       |                       |
| Autres placements de portefeuille   |      |                       |                       |
| Acquisition   | 21   | (                   ) | (                   ) |
| Cession   | 22   |                       |                       |
|   | 23   |                       |                       |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |      |                       |                       |
| Émission de dettes à long terme   | 24   |                       |                       |
| Remboursement de la dette à long terme  | 25   | ( 510 614)            | ( 640 187)            |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 26   |                       |                       |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 27   | 22 087                | 22 087                |
| Autres  |      |                       |                       |
| ▪   | 28.1 |                       |                       |
|   | 29   | (488 527)             | (618 100)             |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  |      |                       |                       |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   | 30   | 88 573                | (758 279)             |
| Solde déjà établi   | 31   | 4 456 494             | 5 249 959             |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)   | 32   |                       | (35 186)              |
| Solde redressé  | 33   | 4 456 494             | 5 214 773             |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>   | 34   | 4 545 067             | 4 456 494             |

Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**1. Statut de l'organisme municipal**

La municipalité est constituée selon la Loi sur les cités et villes.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent le surplus de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S17 et S18, la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3 et l'endettement total net à long terme présenté à la page S25.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

S.O.

**a) Périmètre comptable**

S.O.

**b) Partenariats**

S.O.

**B) Comptabilité d'exercice**

**Estimations comptables**

La préparation des états financiers de la ville de Lebel-sur-Quévillon, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction. Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement, du passif aux titres des sites contaminés, des contestations d'évaluation et des réclamations en justice.

**C) Actifs financiers**

Les actifs financiers de la municipalité sont les ressources financières pour faire face aux obligations existantes et financer les activités futures.

Elles sont classées par grandes catégories :

La trésorerie et les équivalents de trésorerie;

Les débiteurs;

Les stocks destinés à la revente;

Les prêts.

**D) Passifs**

Les passifs de la municipalité sont les obligations existantes.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Ils sont classés par grandes catégories :

Les insuffisances de trésorerie ou d'équivalents de trésorerie;

Les emprunts bancaires;

Les crédateurs et charges à payer;

Les revenus reportés;

Les passifs au titre des avantages sociaux futurs.

Les dettes à long terme;

### **Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés aux dettes sont amortis selon la méthode linéaire sur la durée initiale de l'emprunt jusqu'à son renouvellement. Le solde non amorti est présenté en déduction de la dette correspondante. Les normes comptables canadiennes pour le secteur public préconisent l'application du taux effectif plutôt que la méthode linéaire. L'amortissement des frais d'émission des dettes selon la méthode du taux effectif aurait un impact négligeable sur les résultats des activités et sur la situation financière.

### **Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par l'organisme municipal en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. L'organisme municipal comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, l'organisme municipal est tenu de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel* de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**E) Actifs non financiers**

Les actifs non financiers de la municipalité sont les ressources non financières.

Elles sont classées par grandes catégories :

Les immobilisations;

Les propriétés destinées à la revente;

Les stocks de fournitures;

Les frais payés d'avance et les frais reportés.

**F) Revenus**

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

**G) Avantages sociaux futurs**

**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

S.O.

**I) Instruments financiers**

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation à recevoir, les prêts, les placements de portefeuille autres que ceux constitués de fonds communs cotés sur un marché actif, et les autres créances à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. L'emprunt, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer et de la provision pour contestation d'évaluation, des intérêts courus à payer et des dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les placements de portefeuille constitués en fonds commun cotés sur un marché actif et les instruments financiers dérivés sont classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur.

**J) Autres éléments**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**3. Modification de méthodes comptables**

À compter du présent exercice, la municipalité a adopté les exigences du chapitre SP 3400 - Revenus du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, applicables aux exercices ouverts à compter du 1er avril 2023. Le chapitre SP 3400 comprend des exigences relatives à la comptabilisation, à l'évaluation et à la présentation des revenus courants dans le secteur public autres que les paiements de transfert (SP 3410) et les recettes fiscales (SP 3510).

L'adoption de ces nouvelles exigences n'a eu aucune incidence sur les états financiers autre que la présentation de l'information financière aux états financiers de la municipalité.

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|  | 2024               | 2023             |
|--|--------------------|------------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |                    |                  |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1 302 680          | 892 753          |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 2 4 242 387        | 3 563 741        |
| Autres éléments  | 3.1                |                  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 4 4 545 067        | 4 456 494        |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)   | 5 ( ) ( )          | ( ) ( )          |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | <b>6 4 545 067</b> | <b>4 456 494</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 7                  |                  |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 8                  |                  |

**Note**

Les intérêts payés au cours de l'exercice s'élèvent à 144 388 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**5. Débiteurs**

|   |      | 2024      | 2023      |
|---|------|-----------|-----------|
| Taxes municipales   | 9    | 121 832   | 102 954   |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes                    | 10   | 713       | 713       |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 11   | 3 773 720 | 4 624 020 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 12   | 49 157    | 28 859    |
| Organismes municipaux   | 13   |           |           |
| Autres  |      |           |           |
| ▪ Autres  | 14.1 | 299 079   | 132 213   |
|   | 15   | 4 244 501 | 4 888 759 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme       |      |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 16   | 2 966 660 | 3 103 707 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 17   |           |           |
| Organismes municipaux   | 18   |           |           |
| Autres tiers  | 19   |           |           |
|   | 20   | 2 966 660 | 3 103 707 |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                         | 21   |           | 108 835   |
| Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises |      |           |           |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL                     | 22   |           |           |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres                    | 23   | 3 724 547 | 4 600 814 |
| Ministère des Transports et de la Mobilité durable                              | 24   |           |           |
| Ministère de la Culture et des Communications                                   | 25   |           |           |
| Autres ministères/organismes  | 26   | 49 173    | 23 206    |
|   | 27   | 3 773 720 | 4 624 020 |

**Note**

La valeur des débiteurs, excluant les taxes à la consommation, les taxes municipales et tenant lieu de taxes, les mutations les amendes et pénalités et des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme est d'un montant de 1 051 074 \$.

**6. Prêts**

|  |      | 2024 | 2023 |
|--|------|------|------|
| Prêts à un office d'habitation               | 28   |      |      |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 29   |      |      |
| Autres                                       |      |      |      |
| ▪  | 30.1 |      |      |
|  | 31   |      |      |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 32   |      |      |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**7. Placements de portefeuille**

|   |    | 2024 | 2023 |
|---|----|------|------|
| Évalués au coût ou au coût après amortissement                    |    |      |      |
| Placements à titre d'investissement                               | 33 |      |      |
| Autres placements   | 34 |      |      |
| Évalués à la juste valeur   |    |      |      |
| Placements à titre d'investissement                               | 35 |      |      |
| Autres placements   | 36 |      |      |
|   | 37 |      |      |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 38 |      |      |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 39 |      |      |

**Note****8. Autres actifs financiers**

|   |      | 2024 | 2023 |
|---|------|------|------|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 40   |      |      |
| Autres                                      |      |      |      |
| ▪   | 41.1 |      |      |
|   | 42   |      |      |

**Note****9. Emprunts temporaires**

La municipalité bénéficie d'une ouverture de crédit bancaire de 500 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel et renouvelable annuellement.

**10. Crédoeurs et charges à payer**

|   |      | 2024    | 2023    |
|---|------|---------|---------|
| Fournisseurs                              | 43   | 209 236 | 365 802 |
| Salaires et avantages sociaux             | 44   | 173 692 | 199 939 |
| Dépôts et retenues de garantie            | 45   | 25 199  | 7 496   |
| Provision pour contestations d'évaluation | 46   |         |         |
| Autres                                    |      |         |         |
| ▪ intérêts sur dette                      | 47.1 | 41 498  | 41 498  |
| ▪ autres                                  | 47.2 | 6 000   | 6 000   |
|   | 48   | 455 625 | 620 735 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**11. Revenus reportés**

|   |      | 2024    | 2023    |
|---|------|---------|---------|
| Taxes perçues d'avance  | 49   | 28 698  | 17 205  |
| Transferts  |      |         |         |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 50   |         |         |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 51   |         |         |
| Accès entreprise Québec   | 52   |         |         |
| Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes   | 53   |         |         |
| Autres  |      |         |         |
| ▪   | 54.1 |         |         |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques   | 55   |         |         |
| Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels   | 56   |         |         |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire   | 57   |         |         |
| Société québécoise d'assainissement des eaux  | 58   |         |         |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux   | 59   |         |         |
| Autres contributions des promoteurs   | 60   |         |         |
| Fonds de redevances réglementaires  | 61   |         |         |
| Autres  |      |         |         |
| ▪ subvention  | 62.1 | 489 491 | 489 491 |
| ▪ autre   | 62.2 | 25 791  | 42 848  |
|   | 63   | 543 980 | 549 544 |

**Note****12. Dette à long terme**

|   | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2024      | 2023      |
|---|----------------|------|----------|------|----|-----------|-----------|
|   | de             | à    | de       | à    |    |           |           |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 1,63           | 2,92 | 2025     | 2028 | 64 | 7 551 789 | 8 062 403 |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 65 |           |           |
| Autres dettes à long terme                                |                |      |          |      |    |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                |      |          |      | 66 |           |           |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 67 |           |           |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition |                |      |          |      | 68 |           |           |
| Autres  |                |      |          |      | 69 |           |           |
|   |                |      |          |      | 70 | 7 551 789 | 8 062 403 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 71 | ( 24 179) | ( 46 266) |
|   |                |      |          |      | 72 | 7 527 610 | 8 016 137 |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                                  | Obligations et billets        |                               | Autres dettes à long terme |        | Total 2024 |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|--------|------------|
|                                  | Avec fonds<br>d'amortissement | Sans fonds<br>d'amortissement | Location-<br>acquisition   | Autres |            |
| 2025                             | 73                            | 429 062                       |                            |        | 429 062    |
| 2026                             | 74                            | 438 913                       |                            |        | 438 913    |
| 2027                             | 75                            | 447 441                       |                            |        | 447 441    |
| 2028                             | 76                            | 416 873                       |                            |        | 416 873    |
| 2029                             | 77                            | 396 300                       |                            |        | 396 300    |
| 2030 et plus                     | 78                            | 5 423 200                     |                            |        | 5 423 200  |
|                                  | 79                            | 7 551 789                     |                            |        | 7 551 789  |
| Intérêts et frais<br>accessoires | 80                            | ( )                           | ( )                        | ( )    |            |
|                                  | 81                            | 7 551 789                     |                            |        | 7 551 789  |

**Note**

**13. Avantages sociaux futurs**

|   | 2024 | 2023 |
|---|------|------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |      |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 82   |      |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 83   |      |
|   | 84   |      |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |      |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées  | 85   |      |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 86   |      |
| Régimes à cotisations déterminées   | 87   |      |
| Autres régimes (REER et autres)   | 88   |      |
| Régimes de retraite des élus municipaux   | 89   |      |
|   | 90   |      |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**14. Autres passifs**

|   | 2024 | 2023 |
|---|------|------|
| Assainissement des sites contaminés   | 91   |      |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                        | 92   |      |
| Autres  |      |      |
| ▪   | 93.1 |      |
|   | 94   |      |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice | 95   |      |
| Passifs engagés   | 96   |      |
| Passifs réglés  | 97 ( | )(   |
| Charge de désactualisation <sup>1</sup>   | 98   |      |
| Révisions des estimations de flux de trésorerie                                   | 99   |      |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice | 100  |      |

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**15. Immobilisations corporelles**

|  |       | Solde au<br>début | Addition  | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|--|-------|-------------------|-----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>  |       |                   |           |                         |                   |
| Infrastructures  |       |                   |           |                         |                   |
| Eau potable  | 101   | 2 493 594         | 387 559   |                         | 2 881 153         |
| Eaux usées   | 102   | 10 503 842        | 16 050    |                         | 10 519 892        |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs   | 103   | 16 033 521        | 107 370   |                         | 16 140 891        |
| Autres   |       |                   |           |                         |                   |
| ▪  | 104.1 | 12 752 195        | 217 860   |                         | 12 970 055        |
| Réseau d'électricité   | 105   |                   |           |                         |                   |
| Bâtiments  | 106   | 13 754 732        | 42 192    |                         | 13 796 924        |
| Améliorations locatives  | 107   |                   |           |                         |                   |
| Véhicules  | 108   | 4 042 822         | 539 782   |                         | 4 582 604         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 109   | 1 428 501         | 9 116     |                         | 1 437 617         |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 110   | 4 452 657         | 47 239    |                         | 4 499 896         |
| Terrains   | 111   |                   | 124 339   |                         | 124 339           |
| Autres   | 112   |                   |           |                         |                   |
|  | 113   | 65 461 864        | 1 491 507 |                         | 66 953 371        |
| Immobilisations en cours   | 114   |                   |           |                         |                   |
|  | 115   | 65 461 864        | 1 491 507 |                         | 66 953 371        |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |       |                   |           |                         |                   |
| Infrastructures  |       |                   |           |                         |                   |
| Eau potable  | 116   | 1 928 859         | 57 282    |                         | 1 986 141         |
| Eaux usées   | 117   | 8 756 356         | 162 557   |                         | 8 918 913         |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs   | 118   | 13 712 936        | 278 258   |                         | 13 991 194        |
| Autres   |       |                   |           |                         |                   |
| ▪  | 119.1 | 7 418 069         | 321 628   |                         | 7 739 697         |
| Réseau d'électricité   | 120   |                   |           |                         |                   |
| Bâtiments  | 121   | 7 141 319         | 448 087   |                         | 7 589 406         |
| Améliorations locatives  | 122   |                   |           |                         |                   |
| Véhicules  | 123   | 2 521 144         | 230 756   |                         | 2 751 900         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 124   | 1 168 702         | 35 655    |                         | 1 204 357         |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 125   | 3 369 815         | 245 416   |                         | 3 615 231         |
| Autres   | 126   |                   |           |                         |                   |
|  | 127   | 46 017 200        | 1 779 639 |                         | 47 796 839        |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 128   | 19 444 664        |           |                         | 19 156 532        |
| Biens loués en vertu de contrats<br>de location-acquisition inclus<br>dans les immobilisations corporelles |       |                   |           |                         |                   |
| Coût   | 129   |                   |           |                         |                   |
| Amortissement cumulé   | 130   | ( )               | ( )       | ( )                     | ( )               |
| Valeur comptable nette   | 131   |                   |           |                         |                   |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**16. Propriétés destinées à la revente**

|   |     | 2024    | 2023    |
|---|-----|---------|---------|
| Immeubles de la réserve foncière  | 132 | 452 247 | 452 247 |
| Immeubles industriels municipaux  | 133 |         |         |
| Autres  | 134 |         |         |
|   | 135 | 452 247 | 452 247 |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)  | 136 |         |         |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 137 | 452 247 | 452 247 |

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

|                               |       | Solde au<br>début | Addition | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|-------------------------------|-------|-------------------|----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>                   |       |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 138.1 |                   |          |                         |                   |
|                               | 139   |                   |          |                         |                   |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>   |       |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 140.1 |                   |          |                         |                   |
|                               | 141   |                   |          |                         |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b> | 142   |                   |          |                         |                   |

**Note****18. Autres actifs non financiers**

|                      |  | 2024  | 2023 |
|----------------------|--|-------|------|
| Frais payés d'avance |  |       |      |
| ▪                    |  | 143.1 |      |
| Autres               |  |       |      |
| ▪                    |  | 144.1 |      |
|                      |  | 145   |      |

**Note****19. Obligations contractuelles**

S.O.

**20. Droits contractuels**

S.O.

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**A) Cautionnements et garanties**

| Description                 | Montant initial<br>des cautions | Solde des cautionnements |      |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------|------|
|                             |                                 | 2024                     | 2023 |
| <b>Emprunts temporaires</b> |                                 |                          |      |
| ▪                           | 146.1                           |                          |      |
|                             | 147                             |                          |      |
| <b>Dettes à long terme</b>  |                                 |                          |      |
| ▪                           | 148.1                           |                          |      |
|                             | 149                             |                          |      |
|                             | 150                             |                          |      |

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

S.O.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

s.o.

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

-35 186 \$ subvention MAMH

**25. Données budgétaires**

S.O.

**26. Instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, l'organisme municipal est exposé à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour l'organisme municipal sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, les taxes municipales et tenant lieu de taxes, les mutations des amendes et pénalités et des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme), ainsi qu'aux autres actifs financiers.

L'exposition maximale de l'organisme municipal au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre 2024.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

### **Débiteurs**

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres des taxes à la consommation, les taxes municipales et tenant lieu de taxes, les mutations des amendes et pénalités et des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme est réduit, puisque l'organisme municipal évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. L'organisme municipal ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, l'organisme municipal croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Il établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Il enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

Le risque de crédit relatif aux taxes municipales à recevoir est réduit du fait que la municipalité a le pouvoir, en vertu des lois municipales, de procéder à la vente des immeubles pour nonpaiement de taxes. Les taxes municipales sont évaluées à leur valeur de recouvrement nette, soit à la somme que l'organisme municipal s'attend à percevoir. La variation annuelle est imputée aux charges de l'exercice.

### **Prêts**

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-values, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

L'organisme municipal estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées.

### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme municipal éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. L'organisme municipal gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. L'organisme municipal établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie en lien avec la dette à long terme et leurs versements prévus pour les prochains exercices sont présentés à la note 12 du rapport financier de la dette à long terme.

### **Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. L'organisme municipale est seulement exposé au risque de taux d'intérêt.

### **Risque de taux d'intérêt**

L'exposition au risque de taux d'intérêt de l'organisme municipal est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme l'organisme municipal a l'intention de conserver ses prêts et ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, il est peu exposé à ce risque.

Les instruments financiers portant intérêt à taux variable sont les emprunts temporaires et les intérêts financiers portant intérêt à taux fixes sont les dettes à long terme ainsi que les débiteurs à recevoir à long terme.

L'effet net, tant sur les actifs financiers que sur les passifs financiers, d'une augmentation ou d'une diminution de taux d'intérêt égale à 1 % au cours de l'exercice n'aurait pas d'incidence significative sur l'excédent annuel lié aux activités de l'exercice 2024.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Au cours de l'exercice l'organisme n'a pas modifié son exposition au risque de taux d'intérêt.  
Les taux d'intérêt sur l'ensemble de la dette sont fixes et présentés à la note 12 du rapport financier.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|   | Budget 2024                         |                                     | Réalizations 2024              |             | Réalizations 2023 |           |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------|-------------------|-----------|
|   | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total       |                   |           |
| <b>Revenus</b>  |                                     |                                     |                                |             |                   |           |
| <b>Fonctionnement</b>   |                                     |                                     |                                |             |                   |           |
| Taxes   | 1                                   | 4 190 005                           | 4 295 876                      |             | 4 295 876         | 4 159 322 |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2                                   | 317 750                             | 305 205                        |             | 305 205           | 315 495   |
| Quotes-parts  | 3                                   |                                     |                                |             |                   |           |
| Transferts  | 4                                   | 1 490 908                           | 1 823 993                      |             | 1 823 993         | 1 301 614 |
| Services rendus   | 5                                   | 1 123 900                           | 1 575 418                      |             | 1 575 418         | 1 615 805 |
| Imposition de droits  | 6                                   | 87 500                              | 77 376                         |             | 77 376            | 96 858    |
| Amendes et pénalités  | 7                                   | 23 500                              | 32 642                         |             | 32 642            | 29 509    |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8                                   | 130 000                             | 129 134                        |             | 129 134           |           |
| Autres revenus d'intérêts   | 9                                   | 24 000                              | 32 107                         |             | 32 107            | 181 241   |
| Autres revenus  | 10                                  | 39 200                              | 39 065                         |             | 39 065            | 816 510   |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11                                  |                                     |                                |             |                   |           |
|   | 12                                  | 7 426 763                           | 8 310 816                      |             | 8 310 816         | 8 516 354 |
| <b>Investissement</b>   |                                     |                                     |                                |             |                   |           |
| Taxes   | 13                                  |                                     |                                |             |                   |           |
| Quotes-parts  | 14                                  |                                     |                                |             |                   |           |
| Transferts  | 15                                  |                                     | 110 610                        |             | 110 610           | 259 318   |
| Imposition de droits  | 16                                  |                                     |                                |             |                   |           |
| Autres revenus  |                                     |                                     |                                |             |                   |           |
| Contributions des promoteurs  | 17                                  |                                     | 53 750                         |             | 53 750            | 50 250    |
| Autres  | 18                                  |                                     |                                |             |                   |           |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19                                  |                                     |                                |             |                   |           |
| Effet net des opérations de restructuration   | 20                                  |                                     |                                |             |                   |           |
|   | 21                                  |                                     | 164 360                        |             | 164 360           | 309 568   |
|   | 22                                  | 7 426 763                           | 8 475 176                      |             | 8 475 176         | 8 825 922 |
| <b>Charges</b>  |                                     |                                     |                                |             |                   |           |
| Administration générale   | 23                                  | 1 471 455                           | 1 614 420                      | 22 371      | 1 636 791         | 1 619 171 |
| Sécurité publique   | 24                                  | 420 125                             | 431 131                        | 20 086      | 451 217           | 950 380   |
| Transport   | 25                                  | 2 181 235                           | 1 797 563                      | 1 133 667   | 2 931 230         | 2 847 745 |
| Hygiène du milieu   | 26                                  | 862 830                             | 765 726                        | 346 987     | 1 112 713         | 1 021 183 |
| Santé et bien-être  | 27                                  | 39 850                              | 42 715                         |             | 42 715            | 7 892     |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 28                                  | 510 621                             | 376 610                        | 30 494      | 407 104           | 442 668   |
| Loisirs et culture  | 29                                  | 1 794 947                           | 1 705 476                      | 226 034     | 1 931 510         | 1 863 615 |
| Réseau d'électricité  | 30                                  |                                     |                                |             |                   |           |
| Frais de financement  | 31                                  | 145 700                             | 146 512                        |             | 146 512           | 151 033   |
| Effet net des opérations de restructuration   | 32                                  |                                     |                                |             |                   |           |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés             | 33                                  |                                     | 1 779 639                      | (1 779 639) |                   |           |
|   | 34                                  | 7 426 763                           | 8 659 792                      |             | 8 659 792         | 8 903 687 |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>   | 35                                  |                                     | (184 616)                      |             | (184 616)         | (77 765)  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |    | 2024   |              | 2023         |
|--|----|--------|--------------|--------------|
|  |    | Budget | Réalizations | Réalizations |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>  | 1  |        | (184 616)    | (77 765)     |
| Moins : revenus d'investissement   | 2  | ( )    | (164 360)    | (309 568)    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3  |        | (348 976)    | (387 333)    |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |        |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |        |              |              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |    |        |              |              |
| Amortissement  | 4  |        | 1 779 639    | 1 767 790    |
| Produit de cession   | 5  |        |              |              |
| (Gain) perte sur cession   | 6  |        |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7  |        |              |              |
|  | 8  |        | 1 779 639    | 1 767 790    |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |        |              |              |
| Coût des propriétés vendues  | 9  |        |              | 71 801       |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10 |        |              |              |
|  | 11 |        |              | 71 801       |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |        |              |              |
| Remboursement ou produit de cession  | 12 |        |              |              |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13 |        |              |              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14 |        |              |              |
|  | 15 |        |              |              |
| <b>Financement</b>   |    |        |              |              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16 |        |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 | ( )    | (373 568)    | (400 536)    |
|  | 18 |        | (373 568)    | (400 536)    |
| <b>Affectations</b>  |    |        |              |              |
| Activités d'investissement   | 19 | ( )    | (438 445)    | (303 940)    |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>   |    |        |              |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20 |        |              |              |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21 |        |              |              |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22 |        |              |              |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23 |        |              |              |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24 |        |              |              |
|  | 25 |        | (438 445)    | (303 940)    |
|  | 26 |        | 967 626      | 1 135 115    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27 |        | 618 650      | 747 782      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |    | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
|--|----|---------------------|---------------------|
|  |    | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1  | 164 360             | 309 568             |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |                     |                     |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |                     |                     |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |    |                     |                     |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  |    |                     |                     |
| Administration générale  | 2  | ( )                 | ( )                 |
| Sécurité publique  | 3  | ( )                 | ( )                 |
| Transport  | 4  | 694 391             | 80 830              |
| Hygiène du milieu  | 5  | 403 609             | 109 932             |
| Santé et bien-être   | 6  | ( )                 | ( )                 |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7  | 133 455             | 86 487              |
| Loisirs et culture   | 8  | 260 052             | 336 259             |
| Réseau d'électricité   | 9  | ( )                 | ( )                 |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés   | 10 | ( )                 | ( )                 |
|  | 11 | 1 491 507           | 613 508             |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |                     |                     |
| Acquisition  | 12 | ( )                 | ( )                 |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                     |                     |
| Émission ou acquisition  | 13 | ( )                 | ( )                 |
| <b>Financement</b>   |    |                     |                     |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 14 |                     |                     |
| <b>Affectations</b>  |    |                     |                     |
| Activités de fonctionnement  | 15 | 438 445             | 303 940             |
| Excédent accumulé  |    |                     |                     |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 16 | 124 339             |                     |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 17 | 291 495             |                     |
| Réserves financières et fonds réservés   | 18 | 472 868             |                     |
|  | 19 | 1 327 147           | 303 940             |
|  | 20 | (164 360)           | (309 568)           |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 21 |                     |                     |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |      | Budget    | Réalizations |           |
|--|------|-----------|--------------|-----------|
|  |      | 2024      | 2024         | 2023      |
| <b>Rémunération</b>  |      |           |              |           |
| Liée au programme Accès entreprise Québec                      | 1    |           |              |           |
| Autre  | 2    | 2 689 905 | 2 575 894    | 2 612 301 |
| <b>Charges sociales</b>  |      |           |              |           |
| Liées au programme Accès entreprise Québec                     | 3    |           |              |           |
| Autres   | 4    | 571 652   | 588 028      | 513 197   |
| <b>Biens et services</b>                                       |      |           |              |           |
| Services obtenus d'organismes municipaux                       |      |           |              |           |
| Compensations pour services municipaux                         | 5    |           |              |           |
| Ententes de services   |      |           |              |           |
| Services de transport collectif                                | 6    |           |              |           |
| Autres services  | 7    |           |              |           |
| Autres biens et services                                       | 8    | 4 019 506 | 3 569 719    | 3 859 366 |
| <b>Frais de financement</b>                                    |      |           |              |           |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge |      |           |              |           |
| De l'organisme municipal                                       | 9    | 144 700   | 144 388      | 149 441   |
| D'autres organismes municipaux                                 | 10   |           |              |           |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises                   | 11   |           |              |           |
| D'autres tiers   | 12   |           |              |           |
| Autres frais de financement                                    | 13   | 1 000     | 2 124        | 1 592     |
| <b>Contributions</b>   |      |           |              |           |
| Organismes municipaux  |      |           |              |           |
| Quotes-parts   | 14   |           |              |           |
| Transferts   | 15   |           |              |           |
| Autres   | 16   |           |              |           |
| Autres   |      |           |              |           |
| Transferts   | 17   |           |              |           |
| Autres   | 18   |           |              |           |
| <b>Amortissement</b>   |      |           |              |           |
| Immobilisations corporelles                                    | 19   |           | 1 779 639    | 1 767 790 |
| Actifs incorporels achetés                                     | 20   |           |              |           |
| <b>Autres</b>  |      |           |              |           |
| ▪  | 21.1 |           |              |           |
|  | 22   | 7 426 763 | 8 659 792    | 8 903 687 |

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |      | 2024       | 2023       |
|--|------|------------|------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |            |            |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1    | 2 593 776  | 2 683 862  |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2    | 818 896    | 525 991    |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3    | 1 434 810  | 1 907 680  |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 (  | )          | )          |
| Financement des investissements en cours                     | 5    |            |            |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6    | 15 023 650 | 14 938 215 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7    |            |            |
|  | 8    | 19 871 132 | 20 055 748 |
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>                   |      |            |            |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>      |      |            |            |
| Administration municipale                                    | 9    | 2 593 776  | 2 683 862  |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            | 10   |            |            |
|  | 11   | 2 593 776  | 2 683 862  |
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>                    |      |            |            |
| Administration municipale                                    |      |            |            |
| ▪ étang aéré   | 12.1 | 110 406    | 126 456    |
| ▪ camping  | 12.2 | 22 000     | 12 600     |
| ▪ château d'eau  | 12.3 |            | 275 445    |
| ▪ bibliothèque   | 12.4 | 78 819     | 78 819     |
| ▪ budget participatif  | 12.5 | 32 671     | 32 671     |
| ▪ Lampadaires  | 12.6 | 400 000    |            |
| ▪ Véhicules  | 12.7 | 75 000     |            |
| ▪ Centre communautaire                                       | 12.8 | 100 000    |            |
|  | 13   | 818 896    | 525 991    |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            |      |            |            |
| ▪  | 14.1 |            |            |
|  | 15   |            |            |
|  | 16   | 818 896    | 525 991    |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|   | 2024 | 2023      |
|---|------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |      |           |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |      |           |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |           |
| ▪   | 17.1 |           |
|   | 18   |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |      |           |
| ▪   | 19.1 |           |
|   | 20   |           |
| <b>Fonds réservés</b>                                       |      |           |
| Fonds de roulement  |      |           |
| Administration municipale                                   | 21   | 727 132   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 22   | 1 200 000 |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |           |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |      |           |
| Administration municipale                                   | 23   | 691 203   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 24   | 691 205   |
| Montant non réservé   |      |           |
| Administration municipale                                   | 25   |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 26   |           |
| Fonds local d'investissement                                | 27   |           |
| Fonds local de solidarité                                   | 28   |           |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 29   |           |
| Autres  |      |           |
| ▪ jeune relève  | 30.1 | 16 475    |
|   | 31   | 1 434 810 |
|   | 32   | 1 907 680 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|  | 2024 | 2023    |
|--|------|---------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |      |         |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>   |      |         |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |      |         |
| Avantages sociaux futurs   |      |         |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |      |         |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   | 33   | ( ) ( ) |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 34   | ( ) ( ) |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |      |         |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   |      |         |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 35   | ( ) ( ) |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19   | 36   | ( ) ( ) |
| Autres   | 37   | ( ) ( ) |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 38   | ( ) ( ) |
|  | 39   | ( ) ( ) |
| Assainissement des sites contaminés  | 40   | ( ) ( ) |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations   | 41   | ( ) ( ) |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 42   | ( ) ( ) |
| Autres   |      |         |
| ▪  | 43.1 | ( ) ( ) |
|  | 44   | ( ) ( ) |
| Autres mesures d'allègement fiscal   |      |         |
| Mesures relatives à la TVQ   |      |         |
| Utilisation du fonds général   | 45   | ( ) ( ) |
| Utilisation du fonds de roulement  | 46   | ( ) ( ) |
| Mesures relatives à la COVID-19  |      |         |
| Utilisation du fonds général   | 47   | ( ) ( ) |
| Utilisation du fonds de roulement  | 48   | ( ) ( ) |
| Autres   |      |         |
| ▪  | 49.1 | ( ) ( ) |
|  | 50   | ( ) ( ) |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   |      |         |
| Mesure relative à la TVQ   | 51   | ( ) ( ) |
| Mesure relative à la COVID-19  | 52   | ( ) ( ) |
| Frais d'émission de la dette à long terme  | 53   | ( ) ( ) |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS   | 54   | ( ) ( ) |
| Autres   |      |         |
| ▪  | 55.1 | ( ) ( ) |
|  | 56   | ( ) ( ) |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |      |         |
| Financement des activités de fonctionnement  | 57   |         |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 58   |         |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 59   |         |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 60   |         |
| Autres   |      |         |
| ▪  | 61.1 |         |
|  | 62   |         |
|  | 63   | ( ) ( ) |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|  | 2024       | 2023        |            |
|--|------------|-------------|------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |            |             |            |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |            |             |            |
| Financement non utilisé  | 64         |             |            |
| Investissements à financer   | 65 ( ) ( ) | ( ) ( )     |            |
|  | 66         |             |            |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |            |             |            |
| Éléments d'actif   |            |             |            |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés                                    | 67         | 19 156 532  | 19 444 664 |
| Propriétés destinées à la revente  | 68         | 452 247     | 452 247    |
| Prêts  | 69         |             |            |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 70         |             |            |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 71         |             |            |
|  | 72         | 19 608 779  | 19 896 911 |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 73         |             |            |
|  | 74         | 19 608 779  | 19 896 911 |
| Éléments de passif correspondant   |            |             |            |
| Dette à long terme   | 75 (       | 7 527 610)( | 8 016 137) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 76 (       | 24 179)(    | 46 266)    |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 77         | 2 966 660   | 3 103 707  |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 78         |             |            |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 79         |             |            |
|  | 80 (       | 4 585 129)( | 4 958 696) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 81 (       | ) (         | ) (        |
|  | 82 (       | 4 585 129)( | 4 958 696) |
|  | 83         | 15 023 650  | 14 938 215 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 |  |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |  |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

|   |      | 2024 | 2023 |
|---|------|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 3    |      |      |
| Charge de l'exercice  | 4    | (    | )(   |
| Cotisations versées par l'employeur   | 5    |      |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 6    |      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |      |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 7    |      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 8    | (    | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 9    |      |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 10   |      |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value   | 11   |      |      |
| Provision pour moins-value  | 12   | (    | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 13   |      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |      |      |      |
| Nombre de régimes en cause  | 14   |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 15   |      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 16   | (    | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17   | (    | )(   |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |      |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 18   |      |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19   |      |      |
|   | 20   |      |      |
| Cotisations salariales des employés   | 21   | (    | )(   |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22   | (    | )(   |
|   | 23   |      |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 24   |      |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25   |      |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 26   |      |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 27   |      |      |
| Variation de la provision pour moins-value  | 28   |      |      |
| Autres  | 29.1 |      |      |
| ▪   | 29.1 |      |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 30   |      |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 31   |      |      |
| Rendement espéré des actifs   | 32   | (    | )(   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 33   |      |      |
| Charge de l'exercice  | 34   |      |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|   | 2024 | 2023    |   |
|---|------|---------|---|
| <b>Informations complémentaires</b>   |      |         |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 35   |         |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 36   | ( ) ( ) |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 37   |         |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 38   |         |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 39   |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 40   |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                           | 41   |         |   |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 42   |         |   |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8  |      |         |   |
| Pour la réserve de restructuration  | 43   |         |   |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED  | 44   |         |   |
| DMERCA du nouveau volet   | 45   |         |   |
| DMERCA de l'ancien volet  | 46   |         |   |
| Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet   | 47   |         |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                          |      |         |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 48   | %       | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 49   | %       | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 50   | %       | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 51   | %       | % |
| Autres hypothèses économiques   |      |         |   |
| ▪   | 52.1 |         |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 |  |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 |  |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

|  | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>  |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice  | 55   |      |
| Charge de l'exercice   | 56 ( | )(   |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur   | 57   |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice  | 58   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 59   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 60 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation   | 61   |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)  | 62   |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value                                  | 63   |      |
| Provision pour moins-value   | 64 ( | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice  | 65   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |      |      |
| Nombre de régimes et avantages en cause  | 66   |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 67   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 68 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation  | 69 ( | )(   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|   | 2024  | 2023    |   |
|---|-------|---------|---|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |       |         |   |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70    |         |   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71    |         |   |
|   | 72    |         |   |
| Cotisations salariales des employés   | 73    | ( ) ( ) |   |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74    | ( ) ( ) |   |
|   | 75    |         |   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 76    |         |   |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77    |         |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 78    |         |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 79    |         |   |
| Variation de la provision pour moins-value  | 80    |         |   |
| Autres  | 81.1  |         |   |
|   | 82    |         |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 83    |         |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 84    | ( ) ( ) |   |
| Rendement espéré des actifs   | 85    |         |   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 86    |         |   |
| Charge de l'exercice  | 86    |         |   |
| <b>Informations complémentaires</b>   |       |         |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 87    |         |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 88    | ( ) ( ) |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 89    |         |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 90    |         |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 91    |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 92    |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 93    |         |   |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 94    |         |   |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 95    |         |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |       |         |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 96    | %       | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 97    | %       | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 98    | %       | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 99    | %       | % |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 100   | %       | % |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 101   | %       | % |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 102   |         |   |
| Autres hypothèses économiques   | 103.1 |         |   |
|   | 103.1 |         |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

|   |     |             |             |
|---|-----|-------------|-------------|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice  | 104 |             |             |
| <b>Description des régimes et autres renseignements</b>                               |     | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |     |             |             |
| Cotisations de l'employeur  |     |             |             |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 105 |             |             |
| Régime de retraite par financement salarial   | 106 |             |             |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 107 |             |             |
| Régime de retraite à prestations cibles   | 108 |             |             |
| Autres régimes  | 109 |             |             |
|   | 110 |             |             |

**D) AUTRES RÉGIMES**

|   |     |             |             |
|---|-----|-------------|-------------|
| Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice          | 111 |             |             |
| <b>Description des régimes et autres renseignements</b> |     | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
| <b>Charge de l'exercice</b>                             |     |             |             |
| Cotisations de l'employeur                              |     |             |             |
| Régime volontaire d'épargne-retraite                    | 112 |             |             |
| Régime de retraite simplifié                            | 113 |             |             |
| REER  | 114 |             |             |
| Autres régimes  | 115 |             |             |
|   | 116 |             |             |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|   |     |             |             |
|---|-----|-------------|-------------|
|   |     | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|   |     |             |             |
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 117 |             |             |
| <b>Description du régime</b>  |     | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|   |     |             |             |
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>   | 118 |             |             |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |     |             |             |
| Contributions de l'employeur au RREM  | 119 |             |             |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM                                | 120 |             |             |
|   | 121 |             |             |

**Note**

## **Renseignements financiers non audités**

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| TAXES   |      | Budget<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|---|------|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>                   |      |                |                      |                      |
| Taxes générales                                 |      |                |                      |                      |
| Taxe foncière générale                          | 1    | 3 249 590      | 3 342 718            | 3 253 530            |
| Taxes spéciales                                 |      |                |                      |                      |
| Service de la dette                             | 2    | 225 415        | 227 300              | 224 960              |
| Activités de fonctionnement                     | 3    |                |                      |                      |
| Activités d'investissement                      | 4    |                |                      |                      |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5    |                |                      |                      |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6    |                |                      |                      |
| Taxes de secteur                                |      |                |                      |                      |
| Taxes spéciales                                 |      |                |                      |                      |
| Service de la dette                             | 7    |                |                      |                      |
| Activités de fonctionnement                     | 8    |                |                      |                      |
| Activités d'investissement                      | 9    |                |                      |                      |
| Autres  | 10   |                |                      |                      |
|   | 11   | 3 475 005      | 3 570 018            | 3 478 490            |
| <b>SUR UNE AUTRE BASE</b>                       |      |                |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification            |      |                |                      |                      |
| Services municipaux                             |      |                |                      |                      |
| Eau   | 12   | 250 000        | 260 463              | 314 725              |
| Égout   | 13   | 150 000        | 150 434              | 145 353              |
| Traitement des eaux usées                       | 14   |                |                      |                      |
| Matières résiduelles                            | 15   | 300 000        | 300 521              | 202 383              |
| Autres  | 16.1 |                |                      |                      |
| Centres d'urgence 9-1-1                         | 17   | 15 000         | 14 440               | 12 771               |
| Service de la dette                             | 18   |                |                      |                      |
| Pouvoir général de taxation                     | 19   |                |                      |                      |
| Activités de fonctionnement                     | 20   |                |                      |                      |
| Activités d'investissement                      | 21   |                |                      |                      |
|   | 22   | 715 000        | 725 858              | 675 232              |
| Taxes d'affaires                                |      |                |                      |                      |
| Sur l'ensemble de la valeur locative            | 23   |                |                      |                      |
| Autres  | 24   |                |                      | 5 600                |
|   | 25   |                |                      | 5 600                |
|   | 26   | 715 000        | 725 858              | 680 832              |
|   | 27   | 4 190 005      | 4 295 876            | 4 159 322            |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                          |    | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
|--|----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                    |    |                        |                              |                              |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          | 28 |                        |                              |                              |
| Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures               | 29 |                        |                              |                              |
| Compensations pour les terres publiques                            | 30 | 5 250                  | 5 251                        | 5 251                        |
| Immeubles des réseaux  |    |                        |                              |                              |
| Santé et services sociaux  | 31 | 82 000                 | 85 803                       | 82 324                       |
| Cégeps et universités  | 32 |                        |                              |                              |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 33 | 230 000                | 213 694                      | 227 475                      |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | 34 |                        |                              |                              |
|  | 35 | 317 250                | 304 748                      | 315 050                      |
| <b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                    |    |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 36 | 500                    | 457                          | 445                          |
| Taxes sur une autre base   |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 37 |                        |                              |                              |
| Taxes d'affaires   | 38 |                        |                              |                              |
|  | 39 | 500                    | 457                          | 445                          |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |    |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 40 |                        |                              |                              |
| Taxes sur une autre base   |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 41 |                        |                              |                              |
|  | 42 |                        |                              |                              |
| <b>AUTRES</b>  |    |                        |                              |                              |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 43 |                        |                              |                              |
| Autres   | 44 |                        |                              |                              |
|  | 45 |                        |                              |                              |
|  | 46 | 317 750                | 305 205                      | 315 495                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| <b>TRANSFERTS</b>  |    | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
|--|----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>FONCTIONNEMENT</b> |    |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>   | 47 |                        | 8 476                        | 177 561                      |
| <b>Sécurité publique</b>   |    |                        |                              |                              |
| Police   | 48 |                        |                              |                              |
| Sécurité incendie  |    |                        |                              |                              |
| Premiers répondants  | 49 |                        |                              |                              |
| Autres   | 50 |                        |                              |                              |
| Sécurité civile  | 51 | 3 000                  | 5 000                        |                              |
| Autres   | 52 |                        |                              |                              |
| <b>Transport</b>   |    |                        |                              |                              |
| Réseau routier   |    |                        |                              |                              |
| Voirie municipale  | 53 |                        |                              | 15 000                       |
| Enlèvement de la neige   | 54 |                        |                              |                              |
| Autres   | 55 |                        |                              |                              |
| Transport collectif  |    |                        |                              |                              |
| Transport en commun  |    |                        |                              |                              |
| Transport régulier   | 56 |                        |                              |                              |
| Transport adapté   | 57 | 100 000                | 45 000                       |                              |
| Transport scolaire   | 58 |                        |                              |                              |
| Autres   | 59 |                        |                              |                              |
| Transport aérien   | 60 |                        | 107 699                      |                              |
| Transport par eau  | 61 |                        |                              |                              |
| Autres   | 62 |                        |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>   |    |                        |                              |                              |
| Eau et égout   |    |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable  | 63 |                        |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 64 |                        |                              |                              |
| Traitement des eaux usées  | 65 |                        |                              |                              |
| Réseaux d'égout  | 66 |                        |                              |                              |
| Matières résiduelles   |    |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés   | 67 |                        |                              |                              |
| Matières recyclables   |    |                        |                              |                              |
| Collecte sélective   |    |                        |                              |                              |
| Collecte et transport  | 68 |                        |                              |                              |
| Tri et conditionnement   | 69 |                        |                              |                              |
| Autres   | 70 |                        |                              |                              |
| Autres   | 71 |                        |                              |                              |
| Cours d'eau  | 72 |                        |                              |                              |
| Protection de l'environnement  | 73 |                        |                              |                              |
| Autres   | 74 |                        |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   |    | Budget<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|--|----|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b> |    |                |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>  |    |                |                      |                      |
| Habitation   |    |                |                      |                      |
| Logement social  | 75 |                |                      |                      |
| Autres   | 76 |                |                      |                      |
| Sécurité du revenu   |    |                |                      |                      |
| Autres   | 78 | 10 000         |                      | 2 242                |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage   |    |                |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 80 |                |                      |                      |
| Promotion et développement économique  | 81 |                |                      |                      |
| Autres   | 82 |                | 306 698              |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>  |    |                |                      |                      |
| Activités récréatives  |    |                |                      |                      |
| Activités culturelles  | 83 | 35 000         | 20 157               |                      |
| Bibliothèques  | 84 |                |                      |                      |
| Autres   | 85 |                |                      | 12 962               |
| <b>Réseau d'électricité</b>  |    |                |                      |                      |
|  | 86 |                |                      |                      |
|  | 87 | 148 000        | 493 030              | 207 765              |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   | Budget<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|--|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b> |                |                      |                      |
| <b>Administration générale</b>   | 88             |                      |                      |
| <b>Sécurité publique</b>   |                |                      |                      |
| Police   | 89             |                      |                      |
| Sécurité incendie  |                |                      |                      |
| Premiers répondants  | 90             |                      |                      |
| Autres   | 91             |                      |                      |
| Sécurité civile  | 92             |                      |                      |
| Autres   | 93             |                      |                      |
| <b>Transport</b>   |                |                      |                      |
| Réseau routier   |                |                      |                      |
| Voirie municipale  | 94             |                      |                      |
| Enlèvement de la neige   | 95             |                      |                      |
| Autres   | 96             |                      | 50 000               |
| Transport collectif  |                |                      |                      |
| Transport en commun  |                |                      |                      |
| Transport régulier   | 97             |                      |                      |
| Transport adapté   | 98             |                      |                      |
| Transport scolaire   | 99             |                      |                      |
| Autres   | 100            |                      |                      |
| Transport aérien   | 101            |                      |                      |
| Transport par eau  | 102            |                      |                      |
| Autres   | 103            |                      |                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>   |                |                      |                      |
| Eau et égout   |                |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 104            |                      |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 105            |                      |                      |
| Traitement des eaux usées  | 106            |                      |                      |
| Réseaux d'égout  | 107            |                      |                      |
| Matières résiduelles   |                |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés   | 108            |                      |                      |
| Matières recyclables   |                |                      |                      |
| Collecte sélective   |                |                      |                      |
| Collecte et transport  | 109            |                      |                      |
| Tri et conditionnement   | 110            |                      |                      |
| Autres   | 111            |                      |                      |
| Autres   | 112            |                      |                      |
| Cours d'eau  | 113            |                      |                      |
| Protection de l'environnement  | 114            |                      |                      |
| Autres   | 115            |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)   | Budget<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|--|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b> |                |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>  |                |                      |                      |
| Habitation   |                |                      |                      |
| Logement social  | 116            |                      |                      |
| Autres   | 117            |                      |                      |
| Sécurité du revenu   |                |                      |                      |
| Autres   | 119            |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage   |                |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 121            |                      |                      |
| Promotion et développement économique  |                |                      |                      |
| Autres   | 123            |                      |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>  |                |                      |                      |
| Activités récréatives  | 124            | 110 610              |                      |
| Activités culturelles  |                |                      |                      |
| Bibliothèques  | 125            |                      |                      |
| Autres   | 126            |                      | 209 318              |
| <b>Réseau d'électricité</b>  | 127            |                      |                      |
|  | 128            | 110 610              | 259 318              |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |            | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
|---|------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |            |                        |                              |                              |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 129        |                        |                              |                              |
| Péréquation   | 130        | 366 515                | 366 796                      | 174 745                      |
| Neutralité  | 131        |                        |                              |                              |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 132        | 104 353                | 104 353                      | 131 548                      |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 133        | 109 000                | 96 280                       | 109 144                      |
| Fonds de développement des territoires  | 134        | 655 000                | 655 494                      | 645 808                      |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 135        |                        |                              |                              |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ   | 136        | 108 040                | 108 040                      | 32 604                       |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC                      |            |                        |                              |                              |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2  | 137        |                        |                              |                              |
| Autres  | 138        |                        |                              |                              |
|   | 139        | 1 342 908              | 1 330 963                    | 1 093 849                    |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | <b>140</b> | <b>1 490 908</b>       | <b>1 934 603</b>             | <b>1 560 932</b>             |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| <b>SERVICES RENDUS</b>                                  |     | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
|---|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX</b>    |     |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                          |     |                        |                              |                              |
| Grefe et application de la loi                          | 141 |                        |                              |                              |
| Évaluation  | 142 |                        |                              |                              |
| Autres  | 143 |                        |                              | 13 000                       |
|   | 144 |                        |                              | 13 000                       |
| <b>Sécurité publique</b>                                |     |                        |                              |                              |
| Police  | 145 |                        |                              |                              |
| <b>Sécurité incendie</b>                                |     |                        |                              |                              |
| Premiers répondants                                     | 146 |                        |                              |                              |
| Autres  | 147 | 15 000                 | 15 004                       | 7 627                        |
| <b>Sécurité civile</b>                                  |     |                        |                              |                              |
| Autres  | 149 |                        |                              |                              |
|   | 150 | 15 000                 | 15 004                       | 7 627                        |
| <b>Transport</b>  |     |                        |                              |                              |
| <b>Réseau routier</b>                                   |     |                        |                              |                              |
| Voirie municipale                                       | 151 |                        |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                                  | 152 |                        |                              |                              |
| Autres  | 153 |                        |                              |                              |
| Transport collectif                                     | 154 | 3 300                  | 3 716                        |                              |
| Autres  | 155 |                        |                              | 6 600                        |
|   | 156 | 3 300                  | 3 716                        | 6 600                        |
| <b>Hygiène du milieu</b>                                |     |                        |                              |                              |
| <b>Eau et égout</b>                                     |     |                        |                              |                              |
| <b>Approvisionnement et traitement de l'eau potable</b> |     |                        |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable                 | 157 |                        |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                               | 159 |                        |                              |                              |
| <b>Réseaux d'égout</b>                                  |     |                        |                              |                              |
| Matières résiduelles                                    | 160 |                        |                              |                              |
| <b>Déchets domestiques et assimilés</b>                 |     |                        |                              |                              |
| <b>Matières recyclables</b>                             |     |                        |                              |                              |
| <b>Collecte sélective</b>                               |     |                        |                              |                              |
| Collecte et transport                                   | 162 | 18 690                 | 18 687                       | 8 850                        |
| Tri et conditionnement                                  | 163 |                        |                              |                              |
| Autres  | 164 |                        |                              |                              |
| Autres  | 165 |                        |                              |                              |
| Cours d'eau   | 166 |                        |                              |                              |
| Protection de l'environnement                           | 167 |                        |                              |                              |
| Autres  | 168 |                        |                              |                              |
|   | 169 | 18 690                 | 18 687                       | 8 850                        |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                                      |     | Budget<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|--|-----|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX (suite)</b> |     |                |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>                                    |     |                |                      |                      |
| Habitation   |     |                |                      |                      |
| Logement social  | 170 |                |                      |                      |
| Autres   | 171 |                |                      |                      |
| Autres   | 172 |                |                      |                      |
|  | 173 |                |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>               |     |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage                             | 174 |                |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 175 |                |                      |                      |
| Promotion et développement économique                        | 176 | 2 000          |                      | 1 369                |
| Autres   | 177 |                |                      |                      |
|  | 178 | 2 000          |                      | 1 369                |
| <b>Loisirs et culture</b>                                    |     |                |                      |                      |
| Activités récréatives  | 179 | 143 960        | 143 959              | 87 600               |
| Activités culturelles  |     |                |                      |                      |
| Bibliothèques  | 180 |                |                      |                      |
| Autres   | 181 |                |                      | 5 894                |
|  | 182 | 143 960        | 143 959              | 93 494               |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                  |     |                |                      |                      |
|  | 183 |                |                      |                      |
|  | 184 | 182 950        | 181 366              | 130 940              |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                          |     | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
|---|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                           |     |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                          |     |                        |                              |                              |
| Grefe et application de la loi                          | 185 |                        |                              |                              |
| Évaluation  | 186 |                        |                              |                              |
| Autres  | 187 | 137 350                | 114 073                      | 103 680                      |
|   | 188 | 137 350                | 114 073                      | 103 680                      |
| <b>Sécurité publique</b>                                |     |                        |                              |                              |
| Police  | 189 |                        |                              |                              |
| <b>Sécurité incendie</b>                                |     |                        |                              |                              |
| Premiers répondants                                     | 190 |                        |                              |                              |
| Autres  | 191 | 5 000                  | 26 228                       | 3 200                        |
| <b>Sécurité civile</b>                                  |     |                        |                              |                              |
| Autres  | 193 |                        |                              |                              |
|   | 194 | 5 000                  | 26 228                       | 3 200                        |
| <b>Transport</b>  |     |                        |                              |                              |
| <b>Réseau routier</b>                                   |     |                        |                              |                              |
| Voirie municipale                                       | 195 | 260 000                | 393 643                      | 806 962                      |
| Enlèvement de la neige                                  | 196 |                        |                              |                              |
| Autres  | 197 |                        |                              |                              |
| <b>Transport collectif</b>                              |     |                        |                              |                              |
| <b>Transport en commun</b>                              |     |                        |                              |                              |
| Transport régulier                                      | 198 |                        |                              |                              |
| Transport adapté  | 199 |                        |                              |                              |
| Transport scolaire                                      | 200 |                        |                              |                              |
| Autres  | 201 |                        |                              |                              |
| Autres  | 202 |                        |                              |                              |
|   | 203 | 260 000                | 393 643                      | 806 962                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                                |     |                        |                              |                              |
| <b>Eau et égout</b>                                     |     |                        |                              |                              |
| <b>Approvisionnement et traitement de l'eau potable</b> |     |                        |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable                 | 204 |                        |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                               | 206 |                        |                              |                              |
| Réseaux d'égout   | 207 |                        |                              |                              |
| <b>Matières résiduelles</b>                             |     |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                        | 208 | 80 500                 | 350 789                      |                              |
| Matières recyclables                                    | 209 |                        |                              |                              |
| Autres  | 210 |                        |                              | 137 307                      |
| Cours d'eau   | 211 |                        |                              |                              |
| Protection de l'environnement                           | 212 |                        |                              |                              |
| Autres  | 213 |                        |                              |                              |
|   | 214 | 80 500                 | 350 789                      | 137 307                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                 |     | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
|--|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |     |                        |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |     |                        |                              |                              |
| Habitation                                     |     |                        |                              |                              |
| Logement social                                | 215 |                        |                              |                              |
| Autres   | 216 |                        |                              |                              |
| Sécurité du revenu                             | 217 |                        |                              |                              |
| Autres   | 218 | 15 000                 | 20 041                       | 14 160                       |
|  | 219 | 15 000                 | 20 041                       | 14 160                       |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |     |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 220 |                        |                              |                              |
| Rénovation urbaine                             | 221 |                        |                              |                              |
| Promotion et développement économique          | 222 |                        |                              |                              |
| Autres   | 223 | 88 500                 | 86 158                       | 138 989                      |
|  | 224 | 88 500                 | 86 158                       | 138 989                      |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |     |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                          | 225 | 354 600                | 403 120                      |                              |
| Activités culturelles                          |     |                        |                              |                              |
| Bibliothèques                                  | 226 |                        |                              |                              |
| Autres   | 227 |                        |                              | 280 567                      |
|  | 228 | 354 600                | 403 120                      | 280 567                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    |     |                        |                              |                              |
|  | 229 |                        |                              |                              |
|  | 230 | 940 950                | 1 394 052                    | 1 484 865                    |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               | 231 | 1 123 900              | 1 575 418                    | 1 615 805                    |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|   |     | Budget<br>2024 | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|---|-----|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>   |     |                |                      |                      |
| Licences et permis  | 232 | 27 500         | 28 672               | 21 519               |
| Droits de mutation immobilière  | 233 | 60 000         | 48 704               | 75 339               |
| Droits sur les carrières et sablières   | 234 |                |                      |                      |
| Autres  | 235 |                |                      |                      |
|   | 236 | 87 500         | 77 376               | 96 858               |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>   |     |                |                      |                      |
|   | 237 | 23 500         | 32 642               | 29 509               |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                  |     |                |                      |                      |
|   | 238 | 130 000        | 129 134              |                      |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>  |     |                |                      |                      |
|   | 239 | 24 000         | 32 107               | 181 241              |
| <b>AUTRES REVENUS</b>   |     |                |                      |                      |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 240 |                |                      |                      |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 241 |                |                      |                      |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 242 |                |                      |                      |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 243 |                |                      |                      |
| Contributions des promoteurs  | 244 |                | 53 750               | 50 250               |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 245 |                |                      |                      |
| Contributions des organismes municipaux   | 246 |                |                      |                      |
| Autres contributions  | 247 |                |                      | 146 869              |
| Redevances réglementaires   | 248 |                |                      |                      |
| Autres  | 249 | 38 700         | 39 065               | 669 641              |
|   | 250 | 38 700         | 92 815               | 866 760              |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                            |     |                |                      |                      |
|   | 251 |                |                      |                      |

**ANALYSE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                    | Budget 2024                            |  | Réalizations 2024                 |           | Réalizations<br>2023 |           |
|--------------------------------------|--|--|-----------------------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                      | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total     |                      |           |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |  |  |                                   |           |                      |           |
| Conseil                              | 1                                      | 178 790                                | 159 070                           |           | 159 070              | 205 276   |
| Greffe et application de la loi      | 2                                      | 269 700                                | 270 711                           |           | 270 711              | 244 697   |
| Gestion financière et administrative | 3                                      | 711 125                                | 621 318                           | 22 371    | 643 689              | 631 170   |
| Évaluation                           | 4                                      | 74 775                                 | 80 809                            |           | 80 809               | 103 782   |
| Gestion du personnel                 | 5                                      | 90 050                                 | 82 138                            |           | 82 138               | 86 982    |
| Autres                               |  |  |                                   |           |                      |           |
| ▪                                    | 6.1                                    | 147 015                                | 400 374                           |           | 400 374              | 347 264   |
|                                      | 7                                      | 1 471 455                              | 1 614 420                         | 22 371    | 1 636 791            | 1 619 171 |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |  |  |                                   |           |                      |           |
| Police                               | 8                                      | 136 000                                | 142 383                           |           | 142 383              | 134 738   |
| Sécurité incendie                    |  |  |                                   |           |                      |           |
| Premiers répondants                  | 9                                      |  |                                   |           |                      |           |
| Autres                               | 10                                     | 162 540                                | 195 478                           | 19 309    | 214 787              | 339 116   |
| Sécurité civile                      | 11                                     | 81 935                                 | 57 113                            | 777       | 57 890               | 442 006   |
| Autres                               | 12                                     | 39 650                                 | 36 157                            |           | 36 157               | 34 520    |
|                                      | 13                                     | 420 125                                | 431 131                           | 20 086    | 451 217              | 950 380   |
| <b>TRANSPORT</b>                     |  |  |                                   |           |                      |           |
| Réseau routier                       |  |  |                                   |           |                      |           |
| Voirie municipale                    | 14                                     | 1 009 460                              | 837 083                           | 739 582   | 1 576 665            | 1 546 769 |
| Enlèvement de la neige               | 15                                     | 504 910                                | 374 868                           | 62 599    | 437 467              | 483 287   |
| Éclairage des rues                   | 16                                     | 67 500                                 | 89 551                            | 8 930     | 98 481               | 63 162    |
| Circulation et stationnement         | 17                                     | 40 000                                 | 31 324                            | 1 420     | 32 744               | 38 535    |
| Transport collectif                  |  |  |                                   |           |                      |           |
| Transport en commun                  | 18                                     | 220 000                                | 155 848                           |           | 155 848              | 193 245   |
| Transport aérien                     | 19                                     | 339 365                                | 308 889                           | 321 136   | 630 025              | 522 747   |
| Transport par eau                    | 20                                     |  |                                   |           |                      |           |
| Autres                               | 21                                     |  |                                   |           |                      |           |
|                                      | 22                                     | 2 181 235                              | 1 797 563                         | 1 133 667 | 2 931 230            | 2 847 745 |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                                | Budget 2024                         |                                     | Réalizations 2024              |         | Total     | Réalizations 2023 |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------|-----------|-------------------|
|  | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement |         |           |                   |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Eau et égout                                     |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23                                  | 258 215                             | 221 117                        | 86 968  | 308 085   | 324 857           |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24                                  | 103 300                             | 75 869                         | 47 031  | 122 900   | 89 273            |
| Traitement des eaux usées                        | 25                                  | 76 560                              | 70 992                         | 142 091 | 213 083   | 194 190           |
| Réseaux d'égout                                  | 26                                  | 102 830                             | 53 154                         | 63 180  | 116 334   | 153 270           |
| Matières résiduelles                             |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Déchets domestiques et assimilés                 |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Collecte et transport                            | 27                                  | 197 225                             | 235 002                        |         | 235 002   | 176 401           |
| Élimination                                      | 28                                  |                                     |                                | 7 717   | 7 717     |                   |
| Matières recyclables                             |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Collecte sélective                               |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Collecte et transport                            | 29                                  | 124 700                             | 109 592                        |         | 109 592   | 83 192            |
| Tri et conditionnement                           | 30                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Matières organiques                              |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Collecte et transport                            | 31                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Traitement                                       | 32                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Matériaux secs                                   | 33                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Autres   | 34                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Plan de gestion                                  | 35                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Autres   | 36                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Cours d'eau                                      | 37                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Protection de l'environnement                    | 38                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Autres   | 39                                  |                                     |                                |         |           |                   |
|  | 40                                  | 862 830                             | 765 726                        | 346 987 | 1 112 713 | 1 021 183         |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Habitation                                       |                                     |                                     |                                |         |           |                   |
| Logement social                                  | 41                                  | 2 000                               | 1 151                          |         | 1 151     |                   |
| Autres   | 42                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Sécurité du revenu                               | 43                                  |                                     |                                |         |           |                   |
| Autres   | 44                                  | 37 850                              | 41 564                         |         | 41 564    | 7 892             |
|  | 45                                  | 39 850                              | 42 715                         |         | 42 715    | 7 892             |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>                              | Budget 2024                            |  | Réalizations 2024                 |         | Total     | Réalizations<br>2023 |
|--|--|--|-----------------------------------|---------|-----------|----------------------|
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |         |           |                      |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b> |  |  |                                   |         |           |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 46                                     | 237 120                                | 210 510                           | 30 494  | 241 004   | 289 814              |
| Rénovation urbaine                             |  |  |                                   |         |           |                      |
| Biens patrimoniaux                             | 47                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres biens                                   | 48                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Promotion et développement économique          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Industries et commerces                        | 49                                     | 222 461                                | 136 294                           |         | 136 294   | 130 717              |
| Tourisme                                       | 50                                     | 33 540                                 | 16 706                            |         | 16 706    | 8 050                |
| Autres   | 51                                     | 17 500                                 | 13 100                            |         | 13 100    | 14 087               |
| Autres   | 52                                     |  |                                   |         |           |                      |
|  | 53                                     | 510 621                                | 376 610                           | 30 494  | 407 104   | 442 668              |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                      |  |  |                                   |         |           |                      |
| Activités récréatives                          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Centres communautaires                         | 54                                     | 1 076 670                              | 1 018 408                         | 51 406  | 1 069 814 | 1 052 586            |
| Patinoires intérieures et extérieures          | 55                                     | 202 750                                | 228 762                           | 19 592  | 248 354   | 263 696              |
| Piscines, plages et ports de plaisance         | 56                                     | 8 750                                  | 2 496                             | 2 844   | 5 340     | 8 746                |
| Parcs et terrains de jeux                      | 57                                     | 88 187                                 | 69 241                            | 93 248  | 162 489   | 135 668              |
| Parcs régionaux                                | 58                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Expositions et foires                          | 59                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 60                                     | 133 085                                | 121 993                           | 21 453  | 143 446   | 142 921              |
|  | 61                                     | 1 509 442                              | 1 440 900                         | 188 543 | 1 629 443 | 1 603 617            |
| Activités culturelles                          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Centres communautaires                         | 62                                     |  |                                   | 396     | 396       | 396                  |
| Bibliothèques                                  | 63                                     | 91 705                                 | 79 481                            | 20 493  | 99 974    | 104 359              |
| Patrimoine                                     |  |  |                                   |         |           |                      |
| Musées et centres d'exposition                 | 64                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres ressources du patrimoine                | 65                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 66                                     | 193 800                                | 185 095                           | 16 602  | 201 697   | 155 243              |
|  | 67                                     | 285 505                                | 264 576                           | 37 491  | 302 067   | 259 998              |
|  | 68                                     | 1 794 947                              | 1 705 476                         | 226 034 | 1 931 510 | 1 863 615            |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>  |                          | Budget 2024                            |  | Réalizations 2024                 |                                   | Total   | Réalizations<br>2023 |
|--|--------------------------|--|--|-----------------------------------|-----------------------------------|---------|----------------------|
|  |                          | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |         |                      |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>  |                          | 69                                     |  |                                   |                                   |         |                      |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>  |                          |  |  |                                   |                                   |         |                      |
| Dette à long terme   |                          |  |  |                                   |                                   |         |                      |
|  | Intérêts                 | 70                                     | 144 700                                | 144 388                           |                                   | 144 388 | 149 441              |
|  | Autres frais             | 71                                     |  |                                   |                                   |         |                      |
| Autres frais de financement  |                          |  |  |                                   |                                   |         |                      |
|  | Avantages sociaux futurs | 72                                     |  |                                   |                                   |         |                      |
|  | Autres                   | 73                                     | 1 000                                  | 2 124                             |                                   | 2 124   | 1 592                |
|  |                          | 74                                     | 145 700                                | 146 512                           |                                   | 146 512 | 151 033              |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>   |                          | 75                                     |  |                                   |                                   |         |                      |
| <b>AMORTISSEMENT DES<br/>IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES<br/>ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b> |                          | 76                                     |  | 1 779 639 (                       | 1 779 639)                        |         |                      |

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2024**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers non audités**

|   |    |
|---|----|
| Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories  | 2  |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles | 3  |
| Analyse de la dette à long terme  | 4  |
| Endettement total net à long terme  | 5  |
| Analyse de la charge de quotes-parts  | 6  |
| Acquisition d'immobilisations corporelles par objets  | 7  |
| Analyse de la rémunération  | 8  |
| Analyse des revenus de transfert par sources  | 9  |
| Frais de financement par activités  | 10 |
| Rémunération des élus   | 11 |

## **Autres renseignements**

|               |    |
|---------------|----|
| Questionnaire | 12 |
|---------------|----|

## **Autres renseignements financiers non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|  |    | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|--|----|----------------------|----------------------|
| Infrastructures                            |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 387 559              |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  | 16 050               |                      |
| Conduites d'égout                          | 4  |                      |                      |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                      |                      |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 107 370              | 19 823               |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                      |                      |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                      |                      |
| Aires de stationnement                     | 9  |                      |                      |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 | 217 860              | 259 568              |
| Autres infrastructures                     | 11 |                      |                      |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                      |                      |
| Bâtiments                                  |    |                      |                      |
| Édifices administratifs                    | 13 |                      |                      |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 42 192               | 31 117               |
| Améliorations locatives                    | 15 |                      |                      |
| Véhicules                                  |    |                      |                      |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                      |                      |
| Autres                                     | 17 | 539 782              |                      |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 9 116                | 86 487               |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 47 239               | 216 513              |
| Terrains                                   | 20 | 124 339              |                      |
| Autres                                     | 21 |                      |                      |
|  | 22 | 1 491 507            | 613 508              |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|   |    | Réalizations<br>2024 | Réalizations<br>2023 |
|---|----|----------------------|----------------------|
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable   | 1  | 387 559              |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 2  |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration   | 3  | 16 050               |                      |
| Conduites d'égout   | 4  |                      |                      |
| Autres infrastructures  | 5  | 325 230              | 279 391              |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable   | 6  |                      |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 7  |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration   | 8  |                      |                      |
| Conduites d'égout   | 9  |                      |                      |
| Autres infrastructures  | 10 |                      |                      |
| Autres immobilisations corporelles  | 11 | 762 668              | 334 117              |
|   | 12 | 1 491 507            | 613 508              |

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|   |           | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution     | Solde au<br>31 décembre |
|---|-----------|-------------------------------------|--------------|----------------|-------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |           |                                     |              |                |                         |
| Par l'organisme municipal   |           |                                     |              |                |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation  | 1         |                                     |              |                |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme   |           |                                     |              |                |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 2         | 691 205                             |              |                | 691 205                 |
| Réserves financières et fonds réservés  | 3         |                                     |              |                |                         |
| Fonds d'amortissement   | 4         |                                     |              |                |                         |
| Montant à la charge   |           |                                     |              |                |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres   | 5         |                                     |              |                |                         |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres  | 6         | 4 267 491                           |              | 373 567        | 3 893 924               |
| De la municipalité (Société de transport en commun)   | 7         |                                     |              |                |                         |
|   | 8         | 4 958 696                           |              | 373 567        | 4 585 129               |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |           |                                     |              |                |                         |
| Débiteurs   |           |                                     |              |                |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises   | 9         | 3 103 707                           |              | 137 047        | 2 966 660               |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises   | 10        |                                     |              |                |                         |
| Organismes municipaux   | 11        |                                     |              |                |                         |
| Autres tiers  | 12        |                                     |              |                |                         |
|   | 13        | 3 103 707                           |              | 137 047        | 2 966 660               |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette   | 14        |                                     |              |                |                         |
|   | 15        | 3 103 707                           |              | 137 047        | 2 966 660               |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 16        |                                     |              |                |                         |
| Autres  | 17        |                                     |              |                |                         |
|   | 18        | 3 103 707                           |              | 137 047        | 2 966 660               |
|   | 19        | 8 062 403                           |              | 510 614        | 7 551 789               |
| Dette en cours de refinancement   | 20        | ( )                                 |              | ( )            |                         |
| Reclassement / Redressement   | 21        |                                     |              |                |                         |
| <b>Dette à long terme</b>   | <b>22</b> | <b>8 062 403</b>                    |              | <b>510 614</b> | <b>7 551 789</b>        |

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité***Administration municipale**

|                    |   |           |
|--------------------|---|-----------|
| Dette à long terme | 1 | 7 551 789 |
|--------------------|---|-----------|

**Ajouter**

|  |     |  |
|--|-----|--|
| Activités d'investissement à financer  | 2   |  |
| Activités de fonctionnement à financer | 3   |  |
| Dette en cours de refinancement        | 4   |  |
| Autres                                 |     |  |
| ▪                                      | 5.1 |  |

**Déduire**

|  |      |           |
|--|------|-----------|
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme |      |           |
| Excédent accumulé  |      |           |
| Fonds d'amortissement                                      | 6    |           |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé           | 7    | 691 205   |
| Débiteurs  | 8    | 2 966 660 |
| Autres montants  | 9    |           |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés     | 10   |           |
| Autres   |      |           |
| ▪  | 11.1 |           |

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale | 12 | 3 893 924 |
|---|----|-----------|

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats**

|                              |    |           |
|------------------------------|----|-----------|
| Endettement net à long terme | 13 | 3 893 924 |
|------------------------------|----|-----------|

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes**

|                                    |    |           |
|------------------------------------|----|-----------|
| Municipalité régionale de comté    | 15 |           |
| Communauté métropolitaine          | 16 |           |
| Autres organismes                  | 17 |           |
| Endettement total net à long terme | 18 | 3 893 924 |

|   |    |  |
|---|----|--|
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts) | 19 |  |
|---|----|--|

|   |    |  |
|---|----|--|
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération | 20 |  |
|   | 21 |  |

|  |    |           |
|--|----|-----------|
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu) | 22 | 3 893 924 |
|--|----|-----------|

|   |    |  |
|---|----|--|
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus) | 23 |  |
|---|----|--|

|  |    |  |
|--|----|--|
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus, et à la ligne 18, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 24 |  |
|--|----|--|

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|  |    | <b>Budget<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> | <b>Réalisations<br/>2023</b> |
|--|----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Administration générale</b>                 |    |                        |                              |                              |
| Greffe et application de la loi                | 1  |                        |                              |                              |
| Évaluation                                     | 2  |                        |                              |                              |
| Autres   | 3  |                        |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>                       |    |                        |                              |                              |
| Police   | 4  |                        |                              |                              |
| Sécurité incendie                              | 5  |                        |                              |                              |
| Sécurité civile                                | 6  |                        |                              |                              |
| Autres   | 7  |                        |                              |                              |
| <b>Transport</b>                               |    |                        |                              |                              |
| Réseau routier                                 | 8  |                        |                              |                              |
| Transport collectif                            | 9  |                        |                              |                              |
| Autres   | 10 |                        |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                       |    |                        |                              |                              |
| Eau et égout                                   | 11 |                        |                              |                              |
| Matières résiduelles                           | 12 |                        |                              |                              |
| Cours d'eau                                    | 13 |                        |                              |                              |
| Protection de l'environnement                  | 14 |                        |                              |                              |
| Autres   | 15 |                        |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |    |                        |                              |                              |
| Habitation                                     | 16 |                        |                              |                              |
| Autres   | 17 |                        |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |    |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 18 |                        |                              |                              |
| Rénovation urbaine                             | 19 |                        |                              |                              |
| Promotion et développement économique          | 20 |                        |                              |                              |
| Autres   | 21 |                        |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |    |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                          | 22 |                        |                              |                              |
| Activités culturelles                          | 23 |                        |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 24 |                        |                              |                              |
|  | 25 |                        |                              |                              |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024***Non audité*

|                             |   | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|-----------------------------|---|-------------|-------------|
| <b>Rémunération</b>         | 1 |             |             |
| <b>Charges sociales</b>     | 2 |             |             |
| <b>Biens et services</b>    | 3 | 1 491 507   | 613 508     |
| <b>Frais de financement</b> | 4 |             |             |
| <b>Autres</b>               | 5 |             |             |
|                             | 6 | 1 491 507   | 613 508     |

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

|  |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération | Charges<br>sociales | Total <sup>1</sup> |
|--|----|---|--------------------------------|---|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 9,00  | 35,00                          | 16 422,00   | 754 436      | 172 761             | 927 197            |
| Professionnels                                     | 2  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cols blancs  | 3  | 12,00   | 32,00                          | 13 460,00   | 445 244      | 88 083              | 533 327            |
| Cols bleus   | 4  | 51,00   | 38,00                          | 53 008,00   | 1 197 356    | 303 339             | 1 500 695          |
| Policiers  | 5  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Pompiers   | 6  | 25,00   | 5,00                           | 3 896,00  | 79 839       | 7 463               | 87 302             |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |   |                                |   |              |                     |                    |
|  | 8  | 97,00   |                                | 86 786,00   | 2 476 875    | 571 646             | 3 048 521          |
| Élus   | 9  | 8,00  |                                |   | 99 019       | 16 382              | 115 401            |
|  | 10 | 105,00  |                                |   | 2 575 894    | 588 028             | 3 163 922          |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |   | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total     |
|--|---|------------------------|----------------|---------------------------|---|-----------|
|  |   | Fonctionnement         | Investissement |                           |   |           |
| Transport en commun                              | 1 |                        |                |                           |   |           |
| Eau et égout                                     |   |                        |                |                           |   |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 2 |                        |                |                           |   |           |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 3 |                        |                |                           |   |           |
| Traitement des eaux usées                        | 4 |                        |                |                           |   |           |
| Réseaux d'égout                                  | 5 |                        |                |                           |   |           |
| Autres   | 6 | 1 823 993              | 110 610        |                           |   | 1 934 603 |
|  | 7 | 1 823 993              | 110 610        |                           |   | 1 934 603 |

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité**

|  |    | 2024    | 2023    |
|--|----|---------|---------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |         |         |
| Grefe et application de la loi                   | 1  |         |         |
| Évaluation                                       | 2  |         |         |
| Autres   | 3  | 2 124   | 1 592   |
|  | 4  | 2 124   | 1 592   |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |         |         |
| Police   | 5  |         |         |
| Sécurité incendie                                |    |         |         |
| Premiers répondants                              | 6  |         |         |
| Autres   | 7  |         |         |
| Sécurité civile                                  | 8  |         |         |
| Autres   | 9  |         |         |
|  | 10 |         |         |
| <b>Transport</b>                                 |    |         |         |
| Réseau routier                                   |    |         |         |
| Voirie municipale                                | 11 |         |         |
| Enlèvement de la neige                           | 12 |         |         |
| Autres   | 13 |         |         |
| Transport collectif                              | 14 |         |         |
| Autres   | 15 | 144 388 | 149 441 |
|  | 16 | 144 388 | 149 441 |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |         |         |
| Eau et égout                                     |    |         |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 17 |         |         |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 18 |         |         |
| Traitement des eaux usées                        | 19 |         |         |
| Réseaux d'égout                                  | 20 |         |         |
| Matières résiduelles                             |    |         |         |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 21 |         |         |
| Matières recyclables                             | 22 |         |         |
| Autres   | 23 |         |         |
| Cours d'eau                                      | 24 |         |         |
| Protection de l'environnement                    | 25 |         |         |
| Autres   | 26 |         |         |
|  | 27 |         |         |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |         |         |
| Habitation                                       |    |         |         |
| Logement social                                  | 28 |         |         |
| Autres   | 29 |         |         |
| Sécurité du revenu                               | 30 |         |         |
| Autres   | 31 |         |         |
|  | 32 |         |         |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |         |         |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 33 |         |         |
| Rénovation urbaine                               | 34 |         |         |
| Promotion et développement économique            | 35 |         |         |
| Autres   | 36 |         |         |
|  | 37 |         |         |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |         |         |
| Activités récréatives                            | 38 |         |         |
| Activités culturelles                            |    |         |         |
| Bibliothèques                                    | 39 |         |         |
| Autres   | 40 |         |         |
|  | 41 |         |         |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      |    |         |         |
|  | 42 |         |         |
|  | 43 | 146 512 | 151 033 |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i> | Fonction       | Reçu de l'organisme municipal            |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|-------------------|----------------|--|------------------------|--|------------------------|
|                   |                | Rémunération (excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération (excluant charges sociales)         | Allocation de dépenses |
| Guy Lafrenière    | 1.1 Maire      | 33 400                                   | 16 700                 |  |                        |
| Denis Lemoyne     | 1.2 Conseiller | 5 617                                    | 2 808                  |  |                        |
| Violaine Audet    | 1.3 Conseiller | 5 617                                    | 2 808                  |  |                        |
| Marc Blain        | 1.4 Conseiller | 5 617                                    | 2 808                  |  |                        |
| Charles Goyer     | 1.5 Conseiller | 5 617                                    | 2 808                  |  |                        |
| Pierre-Yves Baril | 1.6 Conseiller | 5 617                                    | 2 808                  |  |                        |
| Linda Audet       | 1.7 Conseiller | 3 282                                    | 1 404                  |  |                        |
| Cynthia Lavoie    | 1.8 Conseiller | 1 404                                    | 702                    |  |                        |

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

| <i>Non audité</i>   |    | <b>OUI</b>               | <b>NON</b>                          |              |
|---|----|--------------------------|-------------------------------------|--------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre   | 1  |                          |                                     | 1 200 000 \$ |
| <b>Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement</b>  |    |                          |                                     |              |
| 2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?  | 2  | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |              |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024   | 3  |                          |                                     | _____ \$     |
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 4  | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |              |
| 4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :  |    |                          |                                     |              |
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille  | 5  |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement  | 6  |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 3 : Autres revenus  | 7  |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille  | 8  |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value   | 9  |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 7 : Autres créances douteuses   | 10 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 9 : Autres charges  | 11 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 12 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 13 : Placements de portefeuille   | 13 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 14 : Débiteurs  | 14 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement   | 15 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 16 : Provision pour moins-value   | 16 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer  | 17 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 20 : Revenus reportés   | 18 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 21 : Dette à long terme   | 19 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 24 : Libres   | 20 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts  | 21 |                          |                                     | _____ \$     |
| Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts  | 22 |                          |                                     | _____ \$     |
| Montant des pardons de prêts constatés  |    |                          |                                     |              |
| Solde cumulatif au début de l'exercice  | 23 |                          |                                     | _____ \$     |
| Constatés au cours de l'exercice  | 24 |                          |                                     | _____ \$     |
| Solde cumulatif à la fin de l'exercice  | 25 |                          |                                     | _____ \$     |

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

|  |    |  |    |
|--|----|--|----|
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille   | 26 |  | \$ |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement | 27 |  | \$ |
| Ligne 3 : Autres revenus   | 28 |  | \$ |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille                 | 29 |  | \$ |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value                          | 30 |  | \$ |
| Ligne 7 : Autres créances douteuses  | 31 |  | \$ |
| Ligne 9 : Autres charges   | 32 |  | \$ |
| Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie   | 33 |  | \$ |
| Ligne 13 : Placements de portefeuille  | 34 |  | \$ |
| Ligne 14 : Débiteurs   | 35 |  | \$ |
| Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement            | 36 |  | \$ |
| Ligne 16 : Provision pour moins-value  | 37 |  | \$ |
| Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer   | 38 |  | \$ |
| Ligne 20 : Revenus reportés  | 39 |  | \$ |
| Ligne 21 : Dette à long terme  | 40 |  | \$ |
| Ligne 24 : Libres  | 41 |  | \$ |
| Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts   | 42 |  | \$ |
| Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts   | 43 |  | \$ |

**Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

44

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

45 \_\_\_\_\_ \$

b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

46

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2024

47 \_\_\_\_\_ \$

c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

48

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

49 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

50

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

51 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

52  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

53 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

54  

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

55  

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

56  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

57 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

58  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

59 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?

60  

Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :

- a) crédits de taxes

61 \_\_\_\_\_ \$

- b) autres formes d'aide

62 \_\_\_\_\_ \$

10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?

63  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024

64 \_\_\_\_\_ \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM? 65
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM? 66
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2024 67 \_\_\_\_\_ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2024
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2024 68  \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2024 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 69 \_\_\_\_\_ \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 70 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été
    - Systèmes de sécurité 71 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien préventif 72 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien palliatif 73 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées en gravier - entretien préventif 74 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées en gravier - entretien palliatif 75 \_\_\_\_\_ \$
    - Systèmes de drainage 76 \_\_\_\_\_ \$
    - Abords de routes 77 \_\_\_\_\_ \$
    - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 78 \_\_\_\_\_ \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 79 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été 80 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 81 \_\_\_\_\_ \$
- d) Description des dépenses d'investissement
- Relatives à l'entretien d'hiver :
  - Relatives à l'entretien d'été :
- e) Si le total des frais encourus à la ligne 81 n'atteint pas 90 % du montant de l'aide financière versée en 2024 (ligne 69), veuillez fournir les justifications :
- f) Si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 78 et 80), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2024 (ligne 69), veuillez en fournir les explications :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

- a) Numéro de la résolution 82 \_\_\_\_\_
- b) Date d'adoption de la résolution 83 \_\_\_\_\_

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*?

84

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

- a) Numéro de la résolution 85 22-04-106
- b) Date d'adoption de la résolution 86 2022-04-13

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année*

- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 87 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 88 \_\_\_\_\_

*Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année*

- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5) 89 \_\_\_\_\_
- d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) 90 \_\_\_\_\_
- e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9) 91 \_\_\_\_\_
- f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10) 92 \_\_\_\_\_
- g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11) 93 \_\_\_\_\_

*Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*

- h) Nombre de chiens enregistrés auprès de la municipalité, peu importe leur poids (art. 16) 94 \_\_\_\_\_
- i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg, enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) 95 \_\_\_\_\_
- j) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) 96 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Règlement*

- k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

**La question 16 s'applique aux MRC seulement**

97



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité****OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

4 5 6 

**La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?
- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

7 8 

**Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**



## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2025-06-19

Nom du signataire : Nathalie Chouinard

Fonction du signataire : Trésorière

Date de transmission au Ministère : 2025-06-20

Date et heure de la dernière modification : 2025-06-20 14:16



# Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2024

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |    | 2024      |              | 2023         |
|--|----|-----------|--------------|--------------|
|  |    | Budget    | Réalisations | Réalisations |
| <b>Revenus</b>   |    |           |              |              |
| Fonctionnement   | 1  | 7 426 763 | 8 310 816    | 8 516 354    |
| Investissement   | 2  |           | 164 360      | 309 568      |
|  | 3  | 7 426 763 | 8 475 176    | 8 825 922    |
| <b>Charges</b>   |    |           |              |              |
|  | 4  | 7 426 763 | 8 659 792    | 8 903 687    |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>  |    |           |              |              |
|  | 5  |           | (184 616)    | (77 765)     |
| Moins : revenus d'investissement   | 6  | ( )       | (164 360)    | (309 568)    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> |    |           |              |              |
|  | 7  |           | (348 976)    | (387 333)    |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>  |    |           |              |              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés                  | 8  |           | 1 779 639    | 1 767 790    |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 9  |           |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 10 | ( )       | (373 568)    | (400 536)    |
| Affectations   |    |           |              |              |
| Activités d'investissement   | 11 | ( )       | (438 445)    | (303 940)    |
| Excédent (déficit) accumulé  | 12 |           |              |              |
| Autres éléments de conciliation  | 13 |           |              | 71 801       |
|  | 14 |           | 967 626      | 1 135 115    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    |    |           |              |              |
|  | 15 |           | 618 650      | 747 782      |

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|   |    | 2024       | 2023       |
|---|----|------------|------------|
| <b>Actifs financiers</b>                                  |    |            |            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                   | 1  | 4 545 067  | 4 456 494  |
| Débiteurs   | 2  | 4 244 501  | 4 888 759  |
| Prêts   | 3  |            |            |
| Placements de portefeuille                                | 4  |            |            |
| Autres  | 5  |            |            |
|   | 6  | 8 789 568  | 9 345 253  |
| <b>Passifs</b>  |    |            |            |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | 7  |            |            |
| Emprunts temporaires                                      | 8  |            |            |
| Créditeurs et charges à payer                             | 9  | 455 625    | 620 735    |
| Revenus reportés  | 10 | 543 980    | 549 544    |
| Dettes à long terme                                       | 11 | 7 527 610  | 8 016 137  |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs              | 12 |            |            |
| Autres  | 13 |            |            |
|   | 14 | 8 527 215  | 9 186 416  |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>               | 15 | 262 353    | 158 837    |
| <b>Actifs non financiers</b>                              |    |            |            |
| Immobilisations corporelles                               | 16 | 19 156 532 | 19 444 664 |
| Autres  | 17 | 452 247    | 452 247    |
|   | 18 | 19 608 779 | 19 896 911 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                        | 19 | 19 871 132 | 20 055 748 |

Extrait du rapport financier, page S8

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |      | 2024       | 2023       |
|--|------|------------|------------|
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1    | 2 593 776  | 2 683 862  |
| Excédent de fonctionnement affecté                           |      |            |            |
| ▪ étang aéré   | 2.1  | 110 406    | 126 456    |
| ▪ camping  | 2.2  | 22 000     | 12 600     |
| ▪ château d'eau  | 2.3  |            | 275 445    |
| ▪ bibliothèque   | 2.4  | 78 819     | 78 819     |
| ▪ budget participatif  | 2.5  | 32 671     | 32 671     |
| ▪ Lampadaires  | 2.6  | 400 000    |            |
| ▪ Véhicules  | 2.7  | 75 000     |            |
| ▪ Centre communautaire                                       | 2.8  | 100 000    |            |
|  | 3    | 818 896    | 525 991    |
| Réserves financières   |      |            |            |
| ▪  | 4.1  |            |            |
| Fonds réservés   |      |            |            |
| Fonds de roulement   | 5    | 727 132    | 1 200 000  |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés           | 6    | 691 203    | 691 205    |
| Fonds local d'investissement                                 | 7    |            |            |
| Fonds local de solidarité                                    | 8    |            |            |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection   | 9    |            |            |
| Autres   |      |            |            |
| ▪ jeune relève   | 10.1 | 16 475     | 16 475     |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 11 ( | )(         | )          |
| Financement des investissements en cours                     | 12   |            |            |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 13   | 15 023 650 | 14 938 215 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 14   |            |            |
|  | 15   | 19 871 132 | 20 055 748 |

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|   |   | 2024      |
|---|---|-----------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 3 893 924 |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 3 893 924 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|   |    | 2024      | 2023      |
|---|----|-----------|-----------|
| <b>Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal</b> |    |           |           |
| Emprunts refinancés par anticipation                            | 3  |           |           |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette          | 4  | 691 205   | 691 205   |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables             | 5  | 3 893 924 | 4 267 491 |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables              | 6  |           |           |
| <b>Dettes à long terme à la charge des tiers</b>                |    |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                       | 7  | 2 966 660 | 3 103 707 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                       | 8  |           |           |
| Autres  | 9  |           |           |
| Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement  | 10 |           |           |
|   | 11 | 7 551 789 | 8 062 403 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|   |    | 2024      |              | 2023         |
|---|----|-----------|--------------|--------------|
|   |    | Budget    | Réalizations | Réalizations |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |           |              |              |
| Taxes   | 12 | 4 190 005 | 4 295 876    | 4 159 322    |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 13 | 317 750   | 305 205      | 315 495      |
| Quotes-parts  | 14 |           |              |              |
| Transferts  | 15 | 1 490 908 | 1 823 993    | 1 301 614    |
| Services rendus   | 16 | 1 123 900 | 1 575 418    | 1 615 805    |
| Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille | 17 | 241 000   | 239 152      | 126 367      |
| Autres  | 18 | 63 200    | 71 172       | 997 751      |
|   | 19 | 7 426 763 | 8 310 816    | 8 516 354    |
| <b>Investissement</b>   |    |           |              |              |
| Taxes   | 20 |           |              |              |
| Quotes-parts  | 21 |           |              |              |
| Transferts  | 22 |           | 110 610      | 259 318      |
| Autres  | 23 |           | 53 750       | 50 250       |
|   | 24 |           | 164 360      | 309 568      |
|   | 25 | 7 426 763 | 8 475 176    | 8 825 922    |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

|   |    | Budget 2024                         |                                     | Réalizations 2024              |           | Réalizations 2023 |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|-------------------|
|   |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total     |                   |
| Administration générale   | 1  | 1 471 455                           | 1 614 420                           | 22 371                         | 1 636 791 | 1 619 171         |
| Sécurité publique   |    |                                     |                                     |                                |           |                   |
| Police  | 2  | 136 000                             | 142 383                             |                                | 142 383   | 134 738           |
| Sécurité incendie   | 3  | 162 540                             | 195 478                             | 19 309                         | 214 787   | 339 116           |
| Autres  | 4  | 121 585                             | 93 270                              | 777                            | 94 047    | 476 526           |
| Transport   |    |                                     |                                     |                                |           |                   |
| Réseau routier  | 5  | 1 621 870                           | 1 332 826                           | 812 531                        | 2 145 357 | 2 131 753         |
| Transport collectif   | 6  | 559 365                             | 464 737                             | 321 136                        | 785 873   | 715 992           |
| Autres  | 7  |                                     |                                     |                                |           |                   |
| Hygiène du milieu   |    |                                     |                                     |                                |           |                   |
| Eau et égout  | 8  | 540 905                             | 421 132                             | 339 270                        | 760 402   | 761 590           |
| Matières résiduelles  | 9  | 321 925                             | 344 594                             | 7 717                          | 352 311   | 259 593           |
| Autres  | 10 |                                     |                                     |                                |           |                   |
| Santé et bien-être  | 11 | 39 850                              | 42 715                              |                                | 42 715    | 7 892             |
| Aménagement, urbanisme et développement   |    |                                     |                                     |                                |           |                   |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 12 | 237 120                             | 210 510                             | 30 494                         | 241 004   | 289 814           |
| Promotion et développement économique   | 13 | 273 501                             | 166 100                             |                                | 166 100   | 152 854           |
| Autres  | 14 |                                     |                                     |                                |           |                   |
| Loisirs et culture  | 15 | 1 794 947                           | 1 705 476                           | 226 034                        | 1 931 510 | 1 863 615         |
| Réseau d'électricité  | 16 |                                     |                                     |                                |           |                   |
| Frais de financement  | 17 | 145 700                             | 146 512                             |                                | 146 512   | 151 033           |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 18 |                                     |                                     |                                |           |                   |
|   | 19 | 7 426 763                           | 6 880 153                           | 1 779 639                      | 8 659 792 | 8 903 687         |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 |                                     | 1 779 639 (                         | 1 779 639)                     |           |                   |
|   | 21 | 7 426 763                           | 8 659 792                           |                                | 8 659 792 | 8 903 687         |

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

|  |     | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
|--|-----|---------------------|---------------------|
|  |     | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1   | 164 360             | 309 568             |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                          |     |                     |                     |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition      | 2 ( | 1 491 507)(         | 613 508)            |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                             | 3 ( | )                   | )                   |
| Financement à long terme des activités d'investissement                      | 4   |                     |                     |
| Affectations   |     |                     |                     |
| Activités de fonctionnement  | 5   | 438 445             | 303 940             |
| Excédent accumulé  | 6   | 888 702             |                     |
|  | 7   | (164 360)           | (309 568)           |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8   |                     |                     |

*Extrait du rapport financier, page S14*