

# Rapport financier 2018

## Exercice terminé le 31 décembre 2018

Nom : Lebel-sur-Quévillon

Code géographique : 99005

Type d'organisme municipal : Municipalité locale

**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER  
SUR LE RAPPORT FINANCIER**

---

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Michel Simard, trésorier, atteste la véracité du rapport financier  
de Lebel-sur-Quévillon pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018.  
(Nom de l'organisme)

Signature



---

Date

2019-04-05

**TABLE DES MATIÈRES**

|   | <b><u>PAGE</u></b> |
|---|--------------------|
| <b>États financiers audités</b>                                     |                    |
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants     | 4                  |
| Rapport du vérificateur général                                     | 4.1                |
| État des résultats  | 5                  |
| État de la situation financière                                     | 6                  |
| État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 7                  |
| État des gains et pertes de réévaluation                            | 7                  |
| État des flux de trésorerie   | 8                  |
| Notes complémentaires aux états financiers                          | 9                  |
| Renseignements complémentaires                                      |                    |
| Résultats détaillés   | 10                 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales            | 11                 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales             | 12                 |
| Charges par objets  | 13                 |
| Fonds local d'investissement (FLI)                                  | 14                 |
| Fonds local de solidarité (FLS)                                     | 15                 |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire                 | 16                 |
| Excédent (déficit) accumulé   | 17                 |
| Avantages sociaux futurs  | 18                 |
| <b>Renseignements financiers non audités</b>                        |                    |
| Analyse des revenus   | 20                 |
| Analyse des charges   | 21                 |

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

Aux membres du conseil de la Ville de Lebel-sur-Quévillon

**Opinion**

J'ai effectué l'audit des états financiers de la Ville de Lebel-sur-Quévillon (l'«entité»), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2018 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Lebel-sur-Quévillon au 31 décembre 2018, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Fondement de l'opinion**

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendant de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à mon audit des états financiers au Canada et je me suis acquitté des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

**Observations - Informations financières établies à des fins fiscales**

J'attire l'attention sur le fait que la Ville de Lebel-sur-Quévillon inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent de l'exercice et la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales. Mon opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers.**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT****Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- J'identifie et évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, conçois et mets-en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- J'acquiert une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- J'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenu d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- J'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de mon audit.

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

*Daniel Tétreault CPA auditeur CA*

Daniel Tétreault, CPA, auditeur CA  
122, 6e Avenue Ouest  
Amos (Québec) J9T 3Z3

DATE 2019-04-05

**RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL**

---

DATE \_\_\_\_\_

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | <u>Budget</u>    | <u>Réalisations</u> |                   |
|---|----|------------------|---------------------|-------------------|
|   |    | <u>2018</u>      | <u>2018</u>         | <u>2017</u>       |
| <b>Revenus</b>  |    |                  |                     |                   |
| Taxes   | 1  | 2 841 955        | 2 860 729           | 2 823 826         |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 262 570          | 271 085             | 254 895           |
| Quotes-parts  | 3  |                  |                     |                   |
| Transferts  | 4  | 2 023 070        | 1 990 089           | 2 002 372         |
| Services rendus   | 5  | 611 265          | 651 856             | 759 851           |
| Imposition de droits  | 6  | 39 000           | 116 059             | 271 677           |
| Amendes et pénalités  | 7  | 41 500           | 33 384              | 43 930            |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |                  |                     |                   |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 59 000           | 53 751              | 79 510            |
| Autres revenus  | 10 | 1 200            | 53 565              | 110 535           |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |                  |                     |                   |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |                  |                     |                   |
|   | 13 | <b>5 879 560</b> | <b>6 030 518</b>    | <b>6 346 596</b>  |
| <b>Charges</b>  |    |                  |                     |                   |
| Administration générale   | 14 | 1 107 745        | 1 196 237           | 1 140 469         |
| Sécurité publique   | 15 | 343 780          | 293 320             | 307 122           |
| Transport   | 16 | 1 711 740        | 2 421 935           | 2 389 860         |
| Hygiène du milieu   | 17 | 633 985          | 975 034             | 852 660           |
| Santé et bien-être  | 18 | 28 075           | 36 873              | 72 800            |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 382 630          | 353 141             | 625 133           |
| Loisirs et culture  | 20 | 1 505 470        | 1 768 637           | 1 760 899         |
| Réseau d'électricité  | 21 |                  |                     |                   |
| Frais de financement  | 22 | 35 000           | 24 905              | 21 495            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |                  |                     |                   |
|   | 24 | <b>5 748 425</b> | <b>7 070 082</b>    | <b>7 170 438</b>  |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 25 | <b>131 135</b>   | <b>(1 039 564)</b>  | <b>(823 842)</b>  |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice  |    |                  |                     |                   |
| Solde déjà établi   | 26 |                  | 21 703 944          | 22 527 786        |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 22)   | 27 |                  |                     |                   |
| Solde redressé  | 28 |                  | 21 703 944          | 22 527 786        |
| <b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>                                   | 29 |                  | <b>20 664 380</b>   | <b>21 703 944</b> |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S17.**



**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | <b>2018</b>       | <b>2017</b>       |
|---|----|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |                   |                   |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 835 421           | 1 554 565         |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 4 640 074         | 4 981 282         |
| Prêts (note 6)  | 3  |                   |                   |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |                   |                   |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |                   |                   |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |                   |                   |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |                   |                   |
|   | 8  | <b>5 475 495</b>  | <b>6 535 847</b>  |
| <b>PASSIFS</b>  |    |                   |                   |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |                   |                   |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 | 2 375 096         | 2 375 096         |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 748 742           | 753 367           |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 12 794            | 20 400            |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 593 878           | 758 701           |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |                   |                   |
|   | 15 | <b>3 730 510</b>  | <b>3 907 564</b>  |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>                           | 16 | <b>1 744 985</b>  | <b>2 628 283</b>  |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |                   |                   |
| Immobilisations (note 15)   | 17 | 18 280 644        | 18 436 621        |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 18 | 636 840           | 636 840           |
| Stocks de fournitures   | 19 |                   |                   |
| Autres actifs non financiers (note 17)  | 20 | 1 911             | 2 200             |
|   | 21 | <b>18 919 395</b> | <b>19 075 661</b> |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 22 | <b>20 664 380</b> | <b>21 703 944</b> |

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |     | <u>Budget</u> | <u>Réalisations</u> |               |
|--|-----|---------------|---------------------|---------------|
|  |     | <u>2018</u>   | <u>2018</u>         | <u>2017</u>   |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                            | 1   | 131 135       | (1 039 564)         | (823 842)     |
| Variation des immobilisations                                      |     |               |                     |               |
| Acquisition  | 2 ( | )             | ( 1 255 442 )       | ( 1 017 104 ) |
| Produit de cession   | 3   |               |                     |               |
| Amortissement  | 4   |               | 1 411 419           | 1 425 114     |
| (Gain) perte sur cession   | 5   |               |                     |               |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |               |                     |               |
|  | 7   |               | 155 977             | 408 010       |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 8   |               |                     |               |
| Variation des stocks de fournitures                                | 9   |               |                     |               |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 10  |               | 289                 | 38 275        |
|  | 11  |               | 289                 | 38 275        |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 12  |               |                     |               |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 13  |               |                     |               |
| <b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>   | 14  | 131 135       | (883 298)           | (377 557)     |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |               |                     |               |
| Solde déjà établi  | 15  |               | 2 628 283           | 3 005 840     |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 22)                    | 16  |               |                     |               |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 17  |               |                     |               |
| Solde redressé   | 18  |               | 2 628 283           | 3 005 840     |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 19  |               | 1 744 985           | 2 628 283     |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | 2018           | 2017           |
|---|----|----------------|----------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |    |                |                |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1  | (1 039 564)    | (823 842)      |
| Éléments sans effet sur la trésorerie   |    |                |                |
| Amortissement   | 2  | 1 411 419      | 1 425 114      |
| Autres  |    |                |                |
| -   | 3  |                |                |
| -   | 4  |                | (1)            |
|   | 5  | 371 855        | 601 271        |
| <b>Variation nette des éléments hors caisse</b>   |    |                |                |
| Débiteurs   | 6  | 341 208        | (34 312)       |
| Autres actifs financiers  | 7  |                |                |
| Créditeurs et charges à payer   | 8  | (4 625)        | (77 044)       |
| Revenus reportés  | 9  | (7 606)        | (130 118)      |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 10 |                |                |
| Propriétés destinées à la revente   | 11 |                |                |
| Stocks de fournitures   | 12 |                |                |
| Autres actifs non financiers  | 13 | 289            | 38 275         |
|   | 14 | 701 121        | 398 072        |
| <b>Activités d'investissement en immobilisations</b>  |    |                |                |
| Acquisition   | 15 | ( 1 255 442 )  | ( 1 017 104 )  |
| Produit de cession  | 16 |                |                |
|   | 17 | (1 255 442)    | (1 017 104)    |
| <b>Activités de placement</b>   |    |                |                |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |    |                |                |
| Émission ou acquisition   | 18 | (            ) | (            ) |
| Remboursement ou cession  | 19 |                |                |
| Autres placements de portefeuille   |    |                |                |
| Acquisition   | 20 | (            ) | (            ) |
| Cession   | 21 |                | 186 338        |
|   | 22 |                | 186 338        |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |    |                |                |
| Émission de dettes à long terme   | 23 |                | 186 187        |
| Remboursement de la dette à long terme  | 24 | ( 164 823 )    | ( 179 359 )    |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 25 |                | (1)            |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 26 |                |                |
| Autres  |    |                |                |
| -   | 27 |                |                |
| -   | 28 |                |                |
|   | 29 | (164 823)      | 6 827          |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  |    |                |                |
|   | 30 | (719 144)      | (425 867)      |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   |    |                |                |
| Solde déjà établi   | 31 | 1 554 565      | 1 980 432      |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 22)   | 32 |                |                |
| Solde redressé  | 33 | 1 554 565      | 1 980 432      |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>   |    |                |                |
|   | 34 | 835 421        | 1 554 565      |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

### 1. Statut de l'organisme municipal

La municipalité est constituée selon la Loi sur les cités et villes.

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent le surplus de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S17 et S18, la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3 et l'endettement total net à long terme présenté à la page S25.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

S.O.

##### a) Périmètre comptable

S.O.

##### b) Partenariats

S.O.

#### B) Comptabilité d'exercice

##### Estimations comptables

La préparation des états financiers de la ville de Lebel-sur-Quévillon, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement, du passif aux titres des sites contaminés, des contestations d'évaluation et des réclamations en justice.

#### C) Actifs

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**a) Actifs financiers**

Les actifs financiers de la municipalité sont les ressources financières pour faire face aux obligations existantes et financer les activités futures.

Elles sont classées par grandes catégories :

La trésorerie et les équivalents de trésorerie;  
Les débiteurs;  
Les stocks destinés à la revente;  
Les prêts.

**b) Actifs non financiers**

Les actifs non financiers de la municipalité sont les ressources non financières.

Elles sont classées par grandes catégories :

Les immobilisations;  
Les propriétés destinées à la revente;  
Les stocks de fournitures;  
Les frais payés d'avance et les frais reportés.

**Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.**

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est établi linéairement selon leur durée de vie utile. La durée de vie utile des immobilisations varie de 5 à 40 ans, dont les principales catégories sont:

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| Bâtiments :              | 15 ans |
| Véhicules :              | 10 ans |
| Véhicules lourds:        | 15 ans |
| Surfaçage :              | 15 ans |
| Équipements de bureau :  | 5 ans  |
| Autres infrastructures : | 40 ans |

**D) Passifs**

Les passifs de la municipalité sont les obligations existantes.

Ils sont classés par grandes catégories :

Les insuffisances de trésorerie ou d'équivalents de trésorerie;

Les emprunts bancaires;

Les créditeurs et charges à payer;

Les revenus reportés;

Les passifs au titre des avantages sociaux futurs.

Les dettes à long terme.

**E) Revenus**

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018****F) Avantages sociaux futurs****Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

S.O.

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments**

S.O.

**3. Modification de méthodes comptables****SP 3320**

À compter du présent exercice, la municipalité a adopté la norme SP 3320, Actifs éventuels. La nouvelle norme comprend des exigences relatives aux informations à fournir sur les actifs éventuels dont la réalisation est probable.

Puisque la municipalité n'avait aucun actif éventuel probable à la date des états financiers, aucune information n'a été présentée aux états financiers. Cette nouvelle norme comptable a été appliquée de façon prospective.

**SP 2200**

À compter du présent exercice, la municipalité a adopté la norme SP 2200, Information relative aux apparentés et la norme SP 3420, Opérations interentités. Ces nouvelles normes, qui définissent la notion d'apparentés, comprennent des exigences relatives aux informations à fournir relativement aux opérations entre apparentés ainsi qu'à la comptabilisation des opérations conclues entre des entités du secteur public qui sont comprises dans le périmètre comptable. Ces nouvelles normes comptables sont appliquées de façon prospective.

Le conseil municipal et les principaux dirigeants de la municipalité font parties des

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

apparentés. Aucune opération avec la municipalité n'a été identifiée au cours de l'exercice.

**SP 3380**

À compter du présent exercice, la municipalité a adopté la norme SP 3380 Droits contractuels. La nouvelle norme comprend des exigences relatives aux informations à fournir sur les droits contractuels découlant de contrats ou d'accords qui donneront lieu à des actifs et à des revenus dans l'avenir.

Puisque la municipalité n'avait aucun droit contractuel à la date des états financiers, aucune information n'a été présentée aux états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  | 2018         | 2017      |
|--|--------------|-----------|
| <b>4. Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>  |              |           |
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |              |           |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1 336 851    | 152 394   |
| Découvert bancaire   | 2 ( ) ( )    |           |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 3            |           |
| <i>Autres éléments</i>   |              |           |
| - Placements temporaires   | 4 498 570    | 1 402 171 |
| -  | 5            |           |
| -  | 6            |           |
| -  | 7            |           |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | 8 835 421    | 1 554 565 |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 9 336 851    | 152 394   |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 10           |           |
| <b>Note</b>  |              |           |
| <b>5. Débiteurs</b>  |              |           |
| Taxes municipales  | 11 152 569   | 328 074   |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes   | 12           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises  | 13 4 359 482 | 4 416 572 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises  | 14           | 132 713   |
| Organismes municipaux  | 15           |           |
| <i>Autres</i>  |              |           |
| -  | 16 128 023   | 103 923   |
| -  | 17           |           |
|  | 18 4 640 074 | 4 981 282 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme  |              |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises  | 19 501 500   | 593 100   |
| Organismes municipaux  | 20           |           |
| Autres tiers   | 21           |           |
|  | 22 501 500   | 593 100   |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs  | 23 141 634   | 91 821    |
| <b>Note</b>  |              |           |
| <b>6. Prêts</b>  |              |           |
| Prêts à un office d'habitation   | 24           |           |
| Prêts à un fonds d'investissement  | 25           |           |
| <i>Autres</i>  |              |           |
| -  | 26           |           |
| -  | 27           |           |
|  | 28           |           |
| Provision pour moins-value déduite des prêts   | 29           |           |
| <b>Note</b>  |              |           |



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | 2018 | 2017   |
|---|------|--------|
| <b>7. Placements de portefeuille</b>  |      |        |
| Placements à titre d'investissement   | 30   |        |
| Autres placements   | 31   |        |
|   | 32   |        |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille  | 33   |        |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille   | 34   |        |
| <b>Note</b>   |      |        |
|   |      |        |
| <b>8. Avantages sociaux futurs</b>  |      |        |
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |        |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 35   |        |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 36   |        |
|   | 37   |        |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |        |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées  | 38   |        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 39   |        |
| Régimes à cotisations déterminées   | 40   | 78 511 |
| Autres régimes (REER et autres)   | 41   |        |
| Régimes de retraite des élus municipaux   | 42   | 15 348 |
|   | 43   | 93 859 |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**9. Autres actifs financiers**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 44 |  |
| Autres                                      | 45 |  |
|   | 46 |  |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | 2018 | 2017    |         |
|---|------|---------|---------|
| <b>10. Emprunts temporaires</b>                                       |      |         |         |
| <hr/>   |      |         |         |
| <b>11. Crédoiteurs et charges à payer</b>                             |      |         |         |
| Fournisseurs  | 47   | 439 017 | 515 770 |
| Salaires et avantages sociaux   | 48   | 188 755 | 174 367 |
| Dépôts et retenues de garantie  | 49   | 37 740  | 48 239  |
| Provision pour contestations d'évaluation                             | 50   |         |         |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 51   |         |         |
| Assainissement des sites contaminés                                   | 52   |         |         |
| Autres  |      |         |         |
| - Provisions charges à payer  | 53   | 83 230  | 14 991  |
| -   | 54   |         |         |
| -   | 55   |         |         |
| -   | 56   |         |         |
| -   | 57   |         |         |
|   | 58   | 748 742 | 753 367 |

**Note**

|   |    |        |        |
|---|----|--------|--------|
| <b>12. Revenus reportés</b>                                       |    |        |        |
| Taxes perçues d'avance  | 59 |        |        |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques       | 60 |        |        |
| Fonds de développement des territoires                            | 61 |        |        |
| Fonds parcs et terrains de jeux                                   | 62 |        |        |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire               | 63 |        |        |
| Société québécoise d'assainissement des eaux                      | 64 |        |        |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux | 65 |        |        |
| Autres contributions de promoteurs                                | 66 |        |        |
| Fonds de redevances réglementaires                                | 67 |        |        |
| Autres  |    |        |        |
| - Reportés Loisirs  | 68 | 12 794 | 20 400 |
| -   | 69 |        |        |
| -   | 70 |        |        |
| -   | 71 |        |        |
|   | 72 | 12 794 | 20 400 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | 2018                  |    | 2017            |         |
|---|-----------------------|----|-----------------|---------|
| <b>13. Dette à long terme</b>                             |                       |    |                 |         |
|   | <u>Taux d'intérêt</u> |    | <u>Échéance</u> |         |
|   | <u>de à</u>           |    | <u>de à</u>     |         |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 2023                  | 73 | 501 500         | 593 100 |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                       | 74 |                 |         |
| Gains (pertes) de change reportés                         |                       | 75 |                 |         |
|   |                       | 76 |                 |         |
| Autres dettes à long terme                                |                       |    |                 |         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                       | 77 |                 |         |
| Organismes municipaux                                     |                       | 78 |                 |         |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition | 2020                  | 79 | 92 378          | 165 601 |
| Autres  |                       | 80 |                 |         |
|   |                       | 81 | 593 878         | 758 701 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                       | 82 | ( ) ( )         |         |
|   |                       | 83 | 593 878         | 758 701 |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                               | Obligations et billets        |                               |                          |        | Autres dettes à long terme |     | Total 2018 |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------|----------------------------|-----|------------|
|                               | Avec fonds<br>d'amortissement | Sans fonds<br>d'amortissement | Location-<br>acquisition | Autres |                            |     |            |
| 2019                          | 84                            | 92                            | 93 600                   | 100    | 59 244                     | 109 | 152 844    |
| 2020                          | 85                            | 93                            | 96 900                   | 101    | 33 134                     | 110 | 130 034    |
| 2021                          | 86                            | 94                            | 100 100                  | 102    |                            | 111 | 100 100    |
| 2022                          | 87                            | 95                            | 103 700                  | 103    |                            | 112 | 103 700    |
| 2023                          | 88                            | 96                            | 107 200                  | 104    |                            | 113 | 107 200    |
| 2024 et +                     | 89                            | 97                            |                          | 105    |                            | 114 |            |
|                               | 90                            | 98                            | 501 500                  | 106    | 92 378                     | 115 | 593 878    |
| Intérêts et frais accessoires |                               |                               |                          | 107    | ( )                        |     | 124 ( )    |
|                               | 91                            | 99                            | 501 500                  | 108    | 92 378                     | 116 | 593 878    |

Note

|  | 2018 |           | 2017      |  |
|--|------|-----------|-----------|--|
| <b>14. Actifs financiers nets (dette nette)</b>              |      |           |           |  |
| Revenant à (à la charge de)                                  |      |           |           |  |
| L'organisme municipal  | 126  | 1 744 985 | 2 628 283 |  |
| Tiers  |      |           |           |  |
| Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes | 127  | ( ) ( )   |           |  |
| Autres   | 128  | ( ) ( )   |           |  |
|  | 129  | 1 744 985 | 2 628 283 |  |

Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <b>15. Immobilisations</b>   |     | <b>Solde au<br/>début</b> |     | <b>Addition</b>  |     | <b>Cession /<br/>Ajustement</b> |             | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|--|-----|---------------------------|-----|------------------|-----|---------------------------------|-------------|---------------------------|
| <b>COÛT</b>  |     |                           |     |                  |     |                                 |             |                           |
| Infrastructures  |     |                           |     |                  |     |                                 |             |                           |
| Eau potable  | 130 | 2 060 358                 | 158 | 21 487           | 185 | 212                             |             | 2 081 845                 |
| Eaux usées   | 131 | 10 053 683                | 159 | 442 433          | 186 | 213                             |             | 10 496 116                |
| Chemins, rues, routes, trottoirs,<br>ponts, tunnels et viaducs                                 | 132 | 15 793 297                | 160 | 127 895          | 187 | 214                             |             | 15 921 192                |
| Autres   | 133 | 12 070 767                | 161 | 101 119          | 188 | 215                             |             | 12 171 886                |
| Réseau d'électricité   | 134 |                           | 162 |                  | 189 | 216                             |             |                           |
| Bâtiments  | 135 | 8 456 226                 | 163 | 86 092           | 190 | 217                             |             | 8 542 318                 |
| Améliorations locatives  | 136 |                           | 164 |                  | 191 | 218                             |             |                           |
| Véhicules  | 137 | 2 398 786                 | 165 | 99 840           | 192 | 219                             |             | 2 498 626                 |
| Ameublement et équipement<br>de bureau   | 138 | 1 023 451                 | 166 | 82 030           | 193 | 220                             |             | 1 105 481                 |
| Machinerie, outillage et équipement<br>divers  | 139 | 2 826 757                 | 167 | 294 546          | 194 | 221                             |             | 3 121 303                 |
| Terrains   | 140 |                           | 168 |                  | 195 | 222                             |             |                           |
| Autres   | 141 |                           | 169 |                  | 196 | 223                             |             |                           |
|  | 142 | <u>54 683 325</u>         | 170 | <u>1 255 442</u> | 197 | 224                             |             | <u>55 938 767</u>         |
| Immobilisations en cours   | 143 |                           | 171 |                  | 198 | 225                             |             |                           |
|  | 144 | <u>54 683 325</u>         | 172 | <u>1 255 442</u> | 199 | 226                             |             | <u>55 938 767</u>         |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |     |                           |     |                  |     |                                 |             |                           |
| Infrastructures  |     |                           |     |                  |     |                                 |             |                           |
| Eau potable  | 145 | 1 707 464                 | 173 | 28 554           | 200 | 227                             |             | 1 736 018                 |
| Eaux usées   | 146 | 7 782 116                 | 174 | 163 231          | 201 | 228                             |             | 7 945 347                 |
| Chemins, rues, routes, trottoirs,<br>ponts, tunnels et viaducs                                 | 147 | 12 071 045                | 175 | 278 342          | 202 | 229                             |             | 12 349 387                |
| Autres   | 148 | 5 082 078                 | 176 | 400 644          | 203 | 230                             |             | 5 482 722                 |
| Réseau d'électricité   | 149 |                           | 177 |                  | 204 | 231                             |             |                           |
| Bâtiments  | 150 | 5 117 522                 | 178 | 219 151          | 205 | 232                             |             | 5 336 673                 |
| Améliorations locatives  | 151 |                           | 179 |                  | 206 | 233                             |             |                           |
| Véhicules  | 152 | 1 480 596                 | 180 | 118 387          | 207 | 234                             |             | 1 598 983                 |
| Ameublement et équipement<br>de bureau   | 153 | 888 666                   | 181 | 45 474           | 208 | 235                             |             | 934 140                   |
| Machinerie, outillage et équipement<br>divers  | 154 | 2 117 217                 | 182 | 157 636          | 209 | 236                             |             | 2 274 853                 |
| Autres   | 155 |                           | 183 |                  | 210 | 237                             |             |                           |
|  | 156 | <u>36 246 704</u>         | 184 | <u>1 411 419</u> | 211 | 238                             |             | <u>37 658 123</u>         |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 157 | <u>18 436 621</u>         |     |                  |     | 239                             |             | <u>18 280 644</u>         |
| Biens loués en vertu de contrats<br>de location-acquisition inclus<br>dans les immobilisations |     |                           |     |                  |     |                                 |             |                           |
| Coût   | 240 | 426 774                   | 243 |                  | 245 | 247                             |             | 426 774                   |
| Amortissement cumulé   | 241 | ( 114 853 )               | 244 | ( 42 678 )       | 246 | 248                             | ( 157 531 ) |                           |
| Valeur comptable nette   | 242 | <u>311 921</u>            |     |                  |     | 249                             |             | <u>269 243</u>            |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |     | 2018    | 2017    |
|---|-----|---------|---------|
| <b>16. Propriétés destinées à la revente</b>  |     |         |         |
| Immeubles de la réserve foncière  | 250 | 636 840 | 636 840 |
| Immeubles industriels municipaux  | 251 |         |         |
| Autres  | 252 |         |         |
|   | 253 | 636 840 | 636 840 |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)  | 254 |         |         |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le<br>poste « Propriétés destinées à la revente » | 255 | 636 840 | 636 840 |
| <b>Note</b>   |     |         |         |
| <b>17. Autres actifs non financiers</b>   |     |         |         |
| Frais payés d'avance  |     |         |         |
| -   | 256 | 1 911   | 2 200   |
| -   | 257 |         |         |
| -   | 258 |         |         |
| Autres  |     |         |         |
| -   | 259 |         |         |
| -   | 260 |         |         |
|   | 261 | 1 911   | 2 200   |
| <b>Note</b>   |     |         |         |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**18. Obligations contractuelles**

En vertu de divers contrats, la Ville s'est engagée pour les années futures pour une somme globale de 1 445 768\$ incluant TVQ. Pour honorer ses engagements, la Ville devra prévoir pour les trois prochains exercices financiers les sommes suivantes :

|      |           |
|------|-----------|
| 2019 | 773 461\$ |
| 2020 | 483 874\$ |
| 2021 | 188 432\$ |

**19. Droits contractuels**

Conformément au bail de location de l'immeuble sis au 1002 Boulevard Quévillon (ancien garage municipal) conclu entre la Ville de Lebel-sur-Quévillon et des citoyens corporatif, les revenus prévus pour 2019 sont de l'ordre de 58 000 \$ annuellement.

En vertu d'une entente triennale (2018-2019-2020) visant la fourniture par la Ville de Lebel-sur-Quévillon de certains services au Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie James, la Ville recevra en 2019 une contrepartie financière brute de 159 854 \$. Pour la dernière année, soit 2020, la Ville recevra un montant similaire mais dépendamment de la variation de l'évaluation foncière.

Finalement, en vertu d'ententes de redistribution convenues avec Hydro-Québec concernant la construction de centrales hydro-électriques, la Ville de Lebel-sur-Quévillon recevra en 2019 les sommes suivantes :

Entente EM1 : 271 671 \$ (13 de 15 versements);

Entente EM1-A : 610 567 \$ (13 de 50 versements).

Pour les prochaines années, la Ville recevra sensiblement des montants similaires, lesquels pourront toutefois varier selon l'évolution de la population.

**20. Passifs éventuels****a) Cautionnement et garantie**

S.O.

**b) Auto-assurance**

S.O.

**c) Poursuites**

S.O.

**d) Autres**

S.O.

**21. Actifs éventuels**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**22. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**23. Données budgétaires**

S.O.

**24. Instruments financiers**

S.O.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
RÉSULTATS DÉTAILLÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | <b>Budget 2018</b>                             |  | <b>Réalisations 2018</b>                  |              | <b>Réalisations 2017</b> |
|---|----|--|--|---|--------------|--------------------------|
|   |    | <b>Sans ventilation<br/>de l'amortissement</b> | <b>Sans ventilation<br/>de l'amortissement</b> | <b>Ventilation de<br/>l'amortissement</b> | <b>Total</b> |                          |
| <b>Revenus</b>  |    |  |  |   |              |                          |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |  |  |   |              |                          |
| Taxes   | 1  | 2 841 955                                      | 2 860 729                                      |   | 2 860 729    | 2 823 826                |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 262 570  | 271 085  |   | 271 085      | 254 895                  |
| Quotes-parts  | 3  |  |  |   |              |                          |
| Transferts  | 4  | 2 023 070                                      | 1 900 506                                      |   | 1 900 506    | 1 841 487                |
| Services rendus   | 5  | 611 265  | 651 856  |   | 651 856      | 759 851                  |
| Imposition de droits  | 6  | 39 000   | 116 059  |   | 116 059      | 271 677                  |
| Amendes et pénalités  | 7  | 41 500   | 33 384   |   | 33 384       | 43 930                   |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |  |  |   |              |                          |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 59 000   | 53 751   |   | 53 751       | 79 510                   |
| Autres revenus  | 10 | 1 200  | 53 565   |   | 53 565       | 110 535                  |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11 |  |  |   |              |                          |
|   | 12 | 5 879 560                                      | 5 940 935                                      |   | 5 940 935    | 6 185 711                |
| <b>Investissement</b>   |    |  |  |   |              |                          |
| Taxes   | 13 |  |  |   |              |                          |
| Quotes-parts  | 14 |  |  |   |              |                          |
| Transferts  | 15 |  | 89 583   |   | 89 583       | 160 885                  |
| Imposition de droits  | 16 |  |  |   |              |                          |
| Autres revenus  |    |  |  |   |              |                          |
| Contributions des promoteurs  | 17 |  |  |   |              |                          |
| Autres  | 18 |  |  |   |              |                          |
| Quote-part dans les résultats nets<br>d'entreprises municipales et de partenariats<br>commerciaux | 19 |  |  |   |              |                          |
|   | 20 |  | 89 583   |   | 89 583       | 160 885                  |
|   | 21 | 5 879 560                                      | 6 030 518                                      |   | 6 030 518    | 6 346 596                |
| <b>Charges</b>  |    |  |  |   |              |                          |
| Administration générale   | 22 | 1 107 745                                      | 1 149 915                                      | 46 322                                    | 1 196 237    | 1 140 469                |
| Sécurité publique   | 23 | 343 780  | 268 876  | 24 444                                    | 293 320      | 307 122                  |
| Transport   | 24 | 1 711 740                                      | 1 697 606                                      | 724 329                                   | 2 421 935    | 2 389 860                |
| Hygiène du milieu   | 25 | 633 985  | 665 272  | 309 762                                   | 975 034      | 852 660                  |
| Santé et bien-être  | 26 | 28 075   | 36 873   |   | 36 873       | 72 800                   |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 27 | 382 630  | 332 417  | 20 724                                    | 353 141      | 625 133                  |
| Loisirs et culture  | 28 | 1 505 470                                      | 1 482 799                                      | 285 838                                   | 1 768 637    | 1 760 899                |
| Réseau d'électricité  | 29 |  |  |   |              |                          |
| Frais de financement  | 30 | 35 000   | 24 905   |   | 24 905       | 21 495                   |
| Effet net des opérations de restructuration   | 31 |  |  |   |              |                          |
| Amortissement des immobilisations   | 32 |  | 1 411 419                                      | ( 1 411 419 )                             |              |                          |
|   | 33 | 5 748 425                                      | 7 070 082                                      |   | 7 070 082    | 7 170 438                |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 34 | 131 135  | (1 039 564)                                    |   | (1 039 564)  | (823 842)                |



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |      | 2018       |              | 2017         |
|--|------|------------|--------------|--------------|
|  |      | Budget     | Réalizations | Réalizations |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 1    | 131 135    | (1 039 564)  | (823 842)    |
| <b>Moins: revenus d'investissement</b>   | 2 (  | )          | ( 89 583 ) ( | 160 885 )    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3    | 131 135    | (1 129 147)  | (984 727)    |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |            |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |            |              |              |
| <b>Immobilisations</b>   |      |            |              |              |
| Amortissement  | 4    |            | 1 411 419    | 1 425 114    |
| Produit de cession   | 5    |            |              |              |
| (Gain) perte sur cession   | 6    |            |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7    |            |              |              |
|  | 8    |            | 1 411 419    | 1 425 114    |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |            |              |              |
| Coût des propriétés vendues  | 9    |            |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10   |            |              |              |
|  | 11   |            |              |              |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |            |              |              |
| Remboursement ou produit de cession  | 12   |            |              |              |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13   |            |              |              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14   |            |              | 186 338      |
|  | 15   |            |              | 186 338      |
| <b>Financement</b>   |      |            |              |              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16   |            |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 ( | 78 900 ) ( | 73 222 ) (   | 90 459 )     |
|  | 18   | (78 900)   | (73 222)     | (90 459)     |
| <b>Affectations</b>  |      |            |              |              |
| Activités d'investissement   | 19 ( | 52 235 ) ( | 52 235 ) (   | 49 094 )     |
| Excédent (déficit) accumulé  |      |            |              |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20   |            | 30 296       | 5 352        |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21   |            |              | 710 426      |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22   |            | 1 257        | (27 500)     |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23   |            |              |              |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24   |            |              |              |
|  | 25   | (52 235)   | (20 682)     | 639 184      |
|  | 26   | (131 135)  | 1 317 515    | 2 160 177    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27   |            | 188 368      | 1 175 450    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |    | <b>2018</b>         | <b>2017</b>         |
|--|----|---------------------|---------------------|
|  |    | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1  | 89 583              | 160 885             |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |                     |                     |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |                     |                     |
| <b>Immobilisations</b>   |    |                     |                     |
| <b>Acquisition</b>   |    |                     |                     |
| Administration générale  | 2  | ( 5 410 )           | ( )                 |
| Sécurité publique  | 3  | ( 24 790 )          | ( 6 223 )           |
| Transport  | 4  | ( 732 080 )         | ( 733 675 )         |
| Hygiène du milieu  | 5  | ( 425 562 )         | ( 5 985 )           |
| Santé et bien-être   | 6  | ( )                 | ( )                 |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7  | ( )                 | ( 229 851 )         |
| Loisirs et culture   | 8  | ( 67 600 )          | ( 41 370 )          |
| Réseau d'électricité   | 9  | ( )                 | ( )                 |
|  | 10 | ( 1 255 442 )       | ( 1 017 104 )       |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |                     |                     |
| Acquisition  | 11 | ( )                 | ( )                 |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                     |                     |
| Émission ou acquisition  | 12 | ( )                 | ( )                 |
| <b>Financement</b>   |    |                     |                     |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 13 |                     | 186 187             |
| <b>Affectations</b>  |    |                     |                     |
| Activités de fonctionnement  | 14 | 52 235              | 49 094              |
| <b>Excédent accumulé</b>   |    |                     |                     |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 15 | 696 598             | 220 109             |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 16 |                     | 329 362             |
| Réserves financières et fonds réservés   | 17 | 383 321             |                     |
|  | 18 | 1 132 154           | 598 565             |
|  | 19 | (123 288)           | (232 352)           |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 20 | (33 705)            | (71 467)            |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
CHARGES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |        | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|---|--------|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Rémunération</b>   | 1      | 2 048 465              | 2 093 688                    | 1 882 077                    |
| <b>Charges sociales</b>   | 2      | 464 460                | 408 286                      | 459 471                      |
| <b>Biens et services</b>  | 3      | 3 163 500              | 3 120 248                    | 3 122 940                    |
| <b>Frais de financement</b>   |        |                        |                              |                              |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme<br>à la charge                 |        |                        |                              |                              |
| De l'organisme municipal  | 4      | 30 500                 | 19 410                       |                              |
| D'autres organismes municipaux<br>Du gouvernement du Québec<br>et ses entreprises | 5<br>6 |                        |                              | 17 150                       |
| D'autres tiers  | 7      |                        |                              |                              |
| Autres frais de financement   | 8      | 4 500                  | 5 495                        | 4 345                        |
| <b>Contributions à des organismes</b>   |        |                        |                              |                              |
| Organismes municipaux   |        |                        |                              |                              |
| Quotes-parts  | 9      |                        |                              |                              |
| Transferts  | 10     |                        |                              |                              |
| Autres  | 11     | 37 000                 | 11 536                       | 259 341                      |
| Autres organismes   |        |                        |                              |                              |
| Transferts  | 12     |                        |                              |                              |
| Autres  | 13     |                        |                              |                              |
| <b>Amortissement des immobilisations</b>  | 14     |                        | 1 411 419                    | 1 425 114                    |
| <b>Autres</b>   |        |                        |                              |                              |
| -   | 15     |                        |                              |                              |
| -   | 16     |                        |                              |                              |
| -   | 17     |                        |                              |                              |
|   | 18     | 5 748 425              | 7 070 082                    | 7 170 438                    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

2018

2017

**RÉSULTATS**

| <b>Revenus</b>   |           |
|--|-----------|
| Revenus sur les placements de portefeuille   | 1         |
| Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement | 2         |
| Autres revenus   | 3         |
|  | 4         |
| <b>Charges</b>   |           |
| Créances douteuses   |           |
| Radiation de prêts et de placements de portefeuille  | 5         |
| Variation de la provision pour moins-value   | 6         |
|  | 7         |
| Autres charges   | 8         |
|  | 9         |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | <b>10</b> |

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

| <b>Actifs</b>  |  |
|--|--|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                      | 11   |
| Placements de portefeuille   | 12   |
| Débiteurs  | 13   |
| Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement | 14   |
| Provision pour moins-value   | 15 (                    ) (                    ) |
|  | 16   |
|  | 17   |
| <b>Passifs</b>   |  |
| Créditeurs et charges à payer  | 18   |
| Revenus reportés   | 19   |
| Dettes à long terme  | 20   |
|  | 21   |
| <b>Solde du Fonds local d'investissement</b>                                 | <b>22</b>  |

**VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE  
ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Libres                              | 23 |
| Supportant les engagements de prêts | 24 |
| Supportant les garanties de prêts   | 25 |
|                                     | 26 |

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

**Note sur la dette à long terme**

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

2018

2017

**RÉSULTATS**

**Revenus**

Revenus sur les placements de portefeuille

1

Revenus sur les prêts aux entreprises

2

Autres revenus

3

4

**Charges**

Créances douteuses

Radiation de prêts

5

Variation de la provision pour moins-value

6

7

Intérêts sur la dette à long terme

8

Autres charges

9

10

**Excédent (déficit) de l'exercice**

11

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

**Actifs**

Trésorerie et équivalents de trésorerie

12

Placements de portefeuille

13

Débiteurs

14

Prêts aux entreprises

15

Provision pour moins-value

16

17

18

**Passifs**

Créditeurs et charges à payer

19

Revenus reportés

20

Dette à long terme

21

22

**Solde du Fonds local de solidarité**

Excédent affecté aux prêts aux entreprises

23

Excédent (déficit) non affecté

24

25

**VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE  
ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

Libres

26

Supportant les engagements de prêts

27

28

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Note sur la dette à long terme

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

2018

2017

**RÉSULTATS**

|  |    | 2018 | 2017 |
|--|----|------|------|
| <b>Revenus</b>   |    |      |      |
| Revenus provenant de la gestion foncière                                 | 1  |      |      |
| Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier | 2  |      |      |
| Autres revenus   | 3  |      |      |
|  | 4  |      |      |
| <b>Charges</b>   |    |      |      |
| Frais de gestion   |    |      |      |
| Salaires   | 5  |      |      |
| Créances douteuses   | 6  |      |      |
| Autres frais de gestion  | 7  |      |      |
|  | 8  |      |      |
| Activités et projets de mise en valeur du territoire                     |    |      |      |
| -  | 9  |      |      |
| -  | 10 |      |      |
| -  | 11 |      |      |
| -  | 12 |      |      |
| -  | 13 |      |      |
| -  | 14 |      |      |
|  | 15 |      |      |
|  | 16 |      |      |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                  | 17 |      |      |

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

|   |    |   |     |
|---|----|---|-----|
| <b>Actifs</b>   |    |   |     |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                             | 18 |   |     |
| Placements de portefeuille  | 19 |   |     |
| Débiteurs   | 20 |   |     |
| Provision pour créances douteuses                                   | 21 | ( | ) ( |
|   | 22 |   |     |
| Autres  | 23 |   |     |
|   | 24 |   |     |
| <b>Passifs</b>  |    |   |     |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie           | 25 |   |     |
| Créditeurs et charges à payer                                       | 26 |   |     |
| Revenus reportés  |    |   |     |
| Provenant de la gestion foncière                                    | 27 |   |     |
| Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier    | 28 |   |     |
| Autres  | 29 |   |     |
| Autres  | 30 |   |     |
|   | 31 |   |     |
| <b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b> | 32 |   |     |

**Note sur les autres actifs**

**Note sur les créditeurs et charges à payer**

**Note sur les autres revenus reportés**

**Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|  |    | 2018        | 2017        |
|--|----|-------------|-------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                                 |    |             |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                   | 1  | 1 708 234   | 2 246 761   |
| Excédent de fonctionnement affecté                                 | 2  | 930 943     | 930 943     |
| Réserves financières et fonds réservés                             | 3  | 859 635     | 1 244 213   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                          | 4  | ( )         | ( )         |
| Financement des investissements en cours                           | 5  | (1 659 538) | (1 625 833) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs       | 6  | 18 825 106  | 18 907 860  |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                             | 7  |             |             |
|  | 8  | 20 664 380  | 21 703 944  |
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>                         |    |             |             |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>            |    |             |             |
| Administration municipale  | 9  | 1 708 234   | 2 246 761   |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>                  | 10 |             |             |
|  | 11 | 1 708 234   | 2 246 761   |
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>                          |    |             |             |
| Administration municipale  |    |             |             |
| -  | 12 |             |             |
| - Étangs aérés   | 13 | 134 015     | 134 015     |
| - Dév. récréotouristique   | 14 | 150 000     | 150 000     |
| - Dév. économique  | 15 | 520 520     | 520 520     |
| - Soutien organismes   | 16 | 47 625      | 47 625      |
| - Maintien taux taxes  | 17 | 28 518      | 28 518      |
| - Immobilisations  | 18 | 265         | 265         |
| - Flotte véhicules   | 19 | 50 000      | 50 000      |
| -  | 20 |             |             |
|  | 21 | 930 943     | 930 943     |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>                  |    |             |             |
| -  | 22 |             |             |
| -  | 23 |             |             |
| -  | 24 |             |             |
|  | 25 |             |             |
|  | 26 | 930 943     | 930 943     |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>                      |    |             |             |
| <b>Réserves financières - Administration municipale</b>            |    |             |             |
| -  | 27 |             |             |
| -  | 28 |             |             |
| -  | 29 |             |             |
| -  | 30 |             |             |
| -  | 31 |             |             |
|  | 32 |             |             |
| <b>Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats</b> |    |             |             |
| -  | 33 |             |             |
| -  | 34 |             |             |
| -  | 35 |             |             |
|  | 36 |             |             |
| <b>Fonds réservés</b>  |    |             |             |
| <b>Fonds de roulement</b>  |    |             |             |
| Administration municipale  | 37 | 816 679     | 1 200 000   |
| Organismes contrôlés et partenariats                               | 38 |             |             |
| <b>Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés</b>          |    |             |             |
| <b>Montant réservé pour le service de la dette à long terme</b>    |    |             |             |
| Administration municipale  | 39 |             |             |
| Organismes contrôlés et partenariats                               | 40 |             |             |
| <b>Montant non réservé</b>   |    |             |             |
| Administration municipale  | 41 |             |             |
| Organismes contrôlés et partenariats                               | 42 |             |             |
| Fonds local d'investissement                                       | 43 |             |             |
| Fonds local de solidarité  | 44 |             |             |
| <b>Autres</b>  |    |             |             |
| - Jeune relève   | 45 | 42 956      | 44 213      |
| -  | 46 |             |             |
|  | 47 | 859 635     | 1 244 213   |
|  | 48 | 859 635     | 1 244 213   |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | 2018 | 2017  |
|---|------|-------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>  |      |       |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>  |      |       |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                             |      |       |
| Avantages sociaux futurs  |      |       |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007   |      |       |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite  | 49 ( | ) ( ) |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                                  | 50 ( | ) ( ) |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007   |      |       |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite  |      |       |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008   | 51 ( | ) ( ) |
| Autres  | 52 ( | ) ( ) |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                                  | 53 ( | ) ( ) |
|   | 54 ( | ) ( ) |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement   | 55 ( | ) ( ) |
| Assainissement des sites contaminés   | 56 ( | ) ( ) |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert  | 57 ( | ) ( ) |
| Autres  |      |       |
| -   | 58 ( | ) ( ) |
| -   | 59 ( | ) ( ) |
|   | 60 ( | ) ( ) |
| Mesures d'allègement fiscal transitoires  |      |       |
| Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000  |      |       |
| Salaires et avantages sociaux   | 61 ( | ) ( ) |
| Intérêts sur la dette à long terme  | 62 ( | ) ( ) |
| Mesures relatives à la TVQ  |      |       |
| Utilisation du fonds général  | 63 ( | ) ( ) |
| Utilisation du fonds de roulement   | 64 ( | ) ( ) |
| Mesure relative aux frais reportés  | 65 ( | ) ( ) |
| Autres  |      |       |
| -   | 66 ( | ) ( ) |
| -   | 67 ( | ) ( ) |
|   | 68 ( | ) ( ) |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement  |      |       |
| Mesure transitoire relative à la TVQ  | 69 ( | ) ( ) |
| Frais d'émission de la dette à long terme   | 70 ( | ) ( ) |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS  | 71 ( | ) ( ) |
| Autres  |      |       |
| -   | 72 ( | ) ( ) |
| -   | 73 ( | ) ( ) |
|   | 74 ( | ) ( ) |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP  |      |       |
| Financement des activités de fonctionnement   | 75   |       |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement   | 76   |       |
| Prêts aux entrepreneurs, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs liés au FLI et au FLS | 77   |       |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement           | 78   |       |
| Autres  | 79   |       |
| -   | 80   |       |
|   | 81 ( | ) ( ) |



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

|  | 2018               | 2017          |
|--|--------------------|---------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |                    |               |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |                    |               |
| Financement non utilisé  | 82                 |               |
| Investissements à financer   | 83 ( 1 659 538 ) ( | ( 1 625 833 ) |
|  | 84 (1 659 538)     | (1 625 833)   |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |                    |               |
| <b>Éléments d'actif</b>  |                    |               |
| Immobilisations  | 85 18 280 644      | 18 436 621    |
| Propriétés destinées à la revente  | 86 636 840         | 636 840       |
| Prêts  | 87                 |               |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 88                 |               |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 89                 |               |
|  | 90 18 917 484      | 19 073 461    |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 91                 |               |
|  | 92 18 917 484      | 19 073 461    |
| <b>Éléments de passif correspondant</b>  |                    |               |
| Dette à long terme   | 93 ( 593 878 ) (   | 758 701 )     |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 94 ( ) (           | )             |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 95 501 500         | 593 100       |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 96                 |               |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 97                 |               |
|  | 98 ( 92 378 ) (    | 165 601 )     |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 99 ( ) (           | )             |
|  | 100 ( 92 378 ) (   | 165 601 )     |
|  | 101 18 825 106     | 18 907 860    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

|   | Régimes de retraite<br>enregistrés | Régimes<br>supplémentaires de<br>retraite |
|---|------------------------------------|---|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice  | 1                                  | 2   |
| <b>Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements</b>   |                                    |   |
|   | <b>2018</b>                        | <b>2017</b>                               |
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |                                    |   |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 3                                  |   |
| Charge de l'exercice  | 4 ( )                              | ( )                                       |
| Cotisations versées par l'employeur   | 5                                  |   |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 6                                  |   |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |                                    |   |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 7                                  |   |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 8 ( )                              | ( )                                       |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 9                                  |   |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 10                                 |   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value   | 11                                 |   |
| Provision pour moins-value  | 12 ( )                             | ( )                                       |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 13                                 |   |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |                                    |   |
| Nombre de régimes en cause  | 14                                 |   |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 15                                 |   |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 16 ( )                             | ( )                                       |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17 ( )                             | ( )                                       |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |                                    |   |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 18                                 |   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19                                 |   |
|   | 20                                 |   |
| Cotisations salariales des employés   | 21 ( )                             | ( )                                       |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 ( )                             | ( )                                       |
|   | 23                                 |   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 24                                 |   |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25                                 |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 26                                 |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 27                                 |   |
| Variation de la provision pour moins-value  | 28                                 |   |
| Autres  | 29                                 |   |
| -   | 30                                 |   |
| -   | 31                                 |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 32                                 |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 33 ( )                             | ( )                                       |
| Rendement espéré des actifs   | 34                                 |   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 35                                 |   |
| Charge de l'exercice  | 36                                 |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|  | 2018 | 2017                |   |
|--|------|---------------------|---|
| <b>Informations complémentaires</b>  |      |                     |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice  | 36   |                     |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice  | 37   | ( _____ ) ( _____ ) |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs   | 38   |                     |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées  | 39   |                     |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice   | 40   |                     |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 41   |                     |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                           | 42   |                     |   |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 43   |                     |   |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8  |      |                     |   |
| Pour la réserve de restructuration   | 44   |                     |   |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED   | 45   |                     |   |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)  | 46   |                     |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |      |                     |   |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)   |      |                     |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)  | 47   | %                   | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)  | 48   | %                   | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)   | 49   | %                   | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)  | 50   | %                   | % |
| Autres hypothèses économiques  |      |                     |   |
| -  | 51   |                     |   |
| -  | 52   |                     |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

|   | Régimes d'avantages<br>complémentaires de<br>retraite | Autres avantages<br>sociaux futurs |
|---|---|------------------------------------|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice  | 53  | 54                                 |
| <b>Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements</b>                    |   |                                    |
|   | <b>2018</b>   | <b>2017</b>                        |
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |   |                                    |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 55  |                                    |
| Charge de l'exercice  | 56 (                    )                             | (                    )             |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur  | 57  |                                    |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 58  |                                    |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |   |                                    |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 59  |                                    |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 60 (                    )                             | (                    )             |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 61  |                                    |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 62  |                                    |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value   | 63  |                                    |
| Provision pour moins-value  | 64 (                    )                             | (                    )             |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 65  |                                    |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>        |   |                                    |
| Nombre de régimes et avantages en cause   | 66  |                                    |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 67  |                                    |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 68 (                    )                             | (                    )             |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 69 (                    )                             | (                    )             |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |   |                                    |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70  |                                    |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71  |                                    |
|   | 72  |                                    |
| Cotisations salariales des employés   | 73 (                    )                             | (                    )             |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74 (                    )                             | (                    )             |
|   | 75  |                                    |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 76  |                                    |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77  |                                    |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 78  |                                    |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 79  |                                    |
| Variation de la provision pour moins-value  | 80  |                                    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   | 2018         | 2017      |   |
|---|--------------|-----------|---|
| <b>Autres</b>   |              |           |   |
| -   | 81           |           |   |
| -   | 82           |           |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 83           |           |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 84           |           |   |
| Rendement espéré des actifs   | 85 ( _____ ) | ( _____ ) |   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 86           |           |   |
| Charge de l'exercice  | 87           |           |   |
| <b>Informations complémentaires</b>   |              |           |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 88           |           |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 89 ( _____ ) | ( _____ ) |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 90           |           |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 91           |           |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 92           |           |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                    | 93           |           |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                    | 94           |           |   |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite <u>capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 60 | 95           |           |   |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 96           |           |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                |              |           |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 97           | %         | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 98           | %         | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 99           | %         | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 100          | %         | % |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 101          | %         | % |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 102          | %         | % |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 103          |           |   |
| Autres hypothèses économiques   |              |           |   |
| -   | 104          |           |   |
| -   | 105          |           |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 1

**Description des régimes et autres renseignements**

Régime de retraite collectif GE54992 pour les employés de Ville de Lebel-sur-Quévillon détenu chez Great West London Life Canada-Vie, no agrément RQ 25067.

Cotisation salariale obligatoire de 5% du gain brut régulier avec possibilité de cotisation supplémentaire volontaire.

Cotisation obligatoire de l'employeur de 5% du gain brut régulier de l'employé.

|   | <u>2018</u>   | <u>2017</u>   |
|---|---------------|---------------|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |               |               |
| Cotisations de l'employeur  |               |               |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 107           |               |
| Régime volontaire d'épargne-retraite  | 108           |               |
| Régime de retraite simplifié  | 109           |               |
| Régime de retraite par financement salarial   | 110           |               |
| Autres régimes  | 111           | 112           |
|   | <u>70 621</u> | <u>78 511</u> |
|   | <u>70 621</u> | <u>78 511</u> |

**D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 113 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

|                             | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| <b>Charge de l'exercice</b> |             |             |
| Cotisations de l'employeur  | 114         |             |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|   | <u>2018</u>  | <u>2017</u> |
|---|--------------|-------------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 115 <u>4</u> | <u>7</u>    |

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|  |     | <u>2018</u>   | <u>2017</u>   |
|--|-----|---------------|---------------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 116 | <u>3 203</u>  | <u>3 325</u>  |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |     |               |               |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 117 | 10 793        | 11 206        |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 118 | <u>3 965</u>  | <u>4 142</u>  |
|  | 119 | <u>14 758</u> | <u>15 348</u> |

---

**Note**

---

---

## **RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON AUDITÉS**



**ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

| <b>TAXES</b>                         |    | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--------------------------------------|----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>        |    |                        |                              |                              |
| Taxes générales                      |    |                        |                              |                              |
| Taxe foncière générale               | 1  | 2 281 195              | 2 302 083                    | 2 278 084                    |
| Taxes spéciales                      |    |                        |                              |                              |
| Service de la dette                  | 2  |                        |                              |                              |
| Activités de fonctionnement          | 3  |                        |                              |                              |
| Activités d'investissement           | 4  |                        |                              |                              |
| Taxes de secteur                     |    |                        |                              |                              |
| Taxes spéciales                      |    |                        |                              |                              |
| Service de la dette                  | 5  |                        |                              |                              |
| Activités de fonctionnement          | 6  |                        |                              |                              |
| Activités d'investissement           | 7  |                        |                              |                              |
| Autres                               | 8  |                        |                              |                              |
|                                      | 9  | 2 281 195              | 2 302 083                    | 2 278 084                    |
| <b>SUR UNE AUTRE BASE</b>            |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification |    |                        |                              |                              |
| Services municipaux                  |    |                        |                              |                              |
| Eau                                  | 10 | 267 980                | 266 588                      | 260 777                      |
| Égout                                | 11 | 132 865                | 132 396                      | 129 330                      |
| Traitement des eaux usées            | 12 |                        |                              |                              |
| Matières résiduelles                 | 13 | 146 270                | 145 774                      | 142 850                      |
| Autres                               |    |                        |                              |                              |
| -                                    | 14 |                        |                              |                              |
| -                                    | 15 |                        |                              |                              |
| -                                    | 16 |                        |                              |                              |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17 | 12 945                 | 13 188                       | 12 785                       |
| Service de la dette                  | 18 |                        |                              |                              |
| Pouvoir général de taxation          | 19 |                        |                              |                              |
| Activités de fonctionnement          | 20 |                        |                              |                              |
| Activités d'investissement           | 21 |                        |                              |                              |
|                                      | 22 | 560 060                | 557 946                      | 545 742                      |
| Taxes d'affaires                     |    |                        |                              |                              |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23 |                        |                              |                              |
| Autres                               | 24 | 700                    | 700                          |                              |
|                                      | 25 | 700                    | 700                          |                              |
|                                      | 26 | 560 760                | 558 646                      | 545 742                      |
|                                      | 27 | 2 841 955              | 2 860 729                    | 2 823 826                    |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                             |    | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|---|----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES<br/>ENTREPRISES</b>                  |    |                        |                              |                              |
| Immeubles et établissements d'entreprises du<br>gouvernement          |    |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière  | 28 | 23 900                 | 23 901                       | 23 901                       |
| Taxes sur une autre base  |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                                  | 29 |                        |                              |                              |
| Taxes d'affaires  | 30 |                        |                              |                              |
| Compensations pour les terres publiques                               | 31 | 4 250                  | 4 252                        | 4 252                        |
|   | 32 | 28 150                 | 28 153                       | 28 153                       |
| Immeubles des réseaux   |    |                        |                              |                              |
| Santé et services sociaux   | 33 | 54 000                 | 53 238                       | 51 160                       |
| Cégeps et universités   | 34 |                        |                              |                              |
| Écoles primaires et secondaires                                       | 35 | 180 000                | 189 272                      | 175 160                      |
|   | 36 | 234 000                | 242 510                      | 226 320                      |
| Autres immeubles  |    |                        |                              |                              |
| Immeubles de certains gouvernements et<br>d'organismes internationaux |    |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière  | 37 |                        |                              |                              |
| Taxes sur une autre base  |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                                  | 38 |                        |                              |                              |
| Taxes d'affaires  | 39 |                        |                              |                              |
|   | 40 |                        |                              |                              |
|   | 41 | 262 150                | 270 663                      | 254 473                      |
| <b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES<br/>ENTREPRISES</b>                  |    |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière  | 42 | 420                    | 422                          | 422                          |
| Taxes sur une autre base  |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                                  | 43 |                        |                              |                              |
| Taxes d'affaires  | 44 |                        |                              |                              |
|   | 45 | 420                    | 422                          | 422                          |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>  |    |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière  | 46 |                        |                              |                              |
| Taxes sur une autre base  |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                                  | 47 |                        |                              |                              |
|   | 48 |                        |                              |                              |
| <b>AUTRES</b>   |    |                        |                              |                              |
| Taxes foncières des entreprises<br>autoconsommatrices d'électricité   | 49 |                        |                              |                              |
| Autres  | 50 |                        |                              |                              |
|   | 51 |                        |                              |                              |
|   | 52 | 262 570                | 271 085                      | 254 895                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

| <b>TRANSFERTS</b>   | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|---|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b> |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>  | 53                     | 25 500                       | 21 329                       |
| <b>Sécurité publique</b>  |                        |                              | 24 357                       |
| Police  | 54                     |                              |                              |
| Sécurité incendie   | 55                     | 5 000                        | 2 630                        |
| Sécurité civile   | 56                     |                              | 5 938                        |
| Autres  | 57                     |                              |                              |
| <b>Transport</b>  |                        |                              |                              |
| <b>Réseau routier</b>   |                        |                              |                              |
| Voirie municipale   | 58                     |                              |                              |
| Enlèvement de la neige  | 59                     |                              |                              |
| Autres  | 60                     |                              |                              |
| <b>Transport collectif</b>  |                        |                              |                              |
| Transport en commun   |                        |                              |                              |
| Transport régulier  | 61                     |                              |                              |
| Transport adapté  | 62                     | 43 000                       | 44 595                       |
| Transport scolaire  | 63                     |                              | 42 483                       |
| Autres  | 64                     |                              |                              |
| Transport aérien  | 65                     |                              |                              |
| Transport par eau   | 66                     |                              |                              |
| Autres  | 67                     |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>  |                        |                              |                              |
| <b>Eau et égout</b>   |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable  | 68                     |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable   | 69                     |                              |                              |
| Traitement des eaux usées   | 70                     |                              |                              |
| Réseaux d'égout   | 71                     |                              |                              |
| <b>Matières résiduelles</b>   |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés  | 72                     |                              |                              |
| Matières recyclables  |                        |                              |                              |
| Collecte sélective  |                        |                              |                              |
| Collecte et transport   | 73                     |                              |                              |
| Tri et conditionnement  | 74                     |                              |                              |
| Autres  | 75                     |                              |                              |
| Autres  | 76                     |                              |                              |
| Cours d'eau   | 77                     |                              |                              |
| Protection de l'environnement   | 78                     |                              |                              |
| Autres  | 79                     |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>   |                        |                              |                              |
| Logement social   | 80                     |                              |                              |
| Sécurité du revenu  | 81                     |                              |                              |
| Autres  | 82                     | 4 000                        | 8 196                        |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>  |                        |                              | 639                          |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 83                     |                              |                              |
| Rénovation urbaine  | 84                     |                              |                              |
| Promotion et développement économique   | 85                     |                              |                              |
| Autres  | 86                     |                              | 2 709                        |
| <b>Loisirs et culture</b>   |                        |                              | 53 322                       |
| Activités récréatives   | 87                     |                              |                              |
| Activités culturelles   |                        |                              |                              |
| Bibliothèques   | 88                     |                              |                              |
| Autres  | 89                     | 34 500                       | 30 825                       |
| <b>Réseau d'électricité</b>   | 90                     |                              | 22 000                       |
|   | 91                     | 112 000                      | 110 284                      |
|   |                        |                              | 148 739                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|---|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b> |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>  | 92                     |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>  |                        |                              |                              |
| Police  | 93                     |                              |                              |
| Sécurité incendie   | 94                     |                              |                              |
| Sécurité civile   | 95                     | 22 169                       |                              |
| Autres  | 96                     |                              |                              |
| <b>Transport</b>  |                        |                              |                              |
| Réseau routier  |                        |                              |                              |
| Voirie municipale   | 97                     |                              |                              |
| Enlèvement de la neige  | 98                     |                              |                              |
| Autres  | 99                     |                              |                              |
| Transport collectif   |                        |                              |                              |
| Transport en commun   |                        |                              |                              |
| Transport régulier  | 100                    |                              |                              |
| Transport adapté  | 101                    |                              |                              |
| Transport scolaire  | 102                    |                              |                              |
| Autres  | 103                    |                              |                              |
| Transport aérien  | 104                    | 67 414                       | 142 939                      |
| Transport par eau   | 105                    |                              |                              |
| Autres  | 106                    |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>  |                        |                              |                              |
| Eau et égout  |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable  | 107                    |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable   | 108                    |                              |                              |
| Traitement des eaux usées   | 109                    |                              |                              |
| Réseaux d'égout   | 110                    |                              |                              |
| Matières résiduelles  |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés  | 111                    |                              |                              |
| Matières recyclables  |                        |                              |                              |
| Collecte sélective  |                        |                              |                              |
| Collecte et transport   | 112                    |                              |                              |
| Tri et conditionnement  | 113                    |                              |                              |
| Autres  | 114                    |                              |                              |
| Autres  | 115                    |                              |                              |
| Cours d'eau   | 116                    |                              |                              |
| Protection de l'environnement   | 117                    |                              |                              |
| Autres  | 118                    |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>   |                        |                              |                              |
| Logement social   | 119                    |                              |                              |
| Sécurité du revenu  | 120                    |                              |                              |
| Autres  | 121                    |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>  |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 122                    |                              |                              |
| Rénovation urbaine  | 123                    |                              |                              |
| Promotion et développement économique   | 124                    |                              |                              |
| Autres  | 125                    |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>   |                        |                              |                              |
| Activités récréatives   | 126                    |                              | 17 946                       |
| Activités culturelles   |                        |                              |                              |
| Bibliothèques   | 127                    |                              |                              |
| Autres  | 128                    |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>   | 129                    |                              |                              |
|   | 130                    | 89 583                       | 160 885                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018***Non audité*

| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |     | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|---|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |     |                        |                              |                              |
| Regroupement municipal et réorganisation<br>municipale  | 131 |                        |                              |                              |
| Péréquation   | 132 | 548 070                | 548 192                      | 337 605                      |
| Neutralité  | 133 |                        |                              |                              |
| Partage des redevances sur les<br>ressources naturelles                                       | 134 | 433 000                | 309 790                      | 435 677                      |
| Compensation pour la collecte sélective<br>de matières recyclables                            | 135 | 71 000                 | 72 407                       | 70 806                       |
| Fonds de développement des territoires  | 136 |                        |                              |                              |
| Contributions des automobilistes pour le<br>transport en commun - Droits<br>d'immatriculation | 137 |                        |                              |                              |
| Partage des revenus du cannabis   | 138 |                        |                              |                              |
| Autres  | 139 | 859 000                | 859 833                      | 848 660                      |
|   | 140 | 1 911 070              | 1 790 222                    | 1 692 748                    |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | 141 | 2 023 070              | 1 990 089                    | 2 002 372                    |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

| <b>SERVICES RENDUS</b>                               | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX</b> |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                       |                        |                              |                              |
| Greffe et application de la loi                      | 142                    |                              |                              |
| Évaluation   | 143                    |                              |                              |
| Autres   | 144                    | 27 820                       | 13 971                       |
|  | 145                    | 27 820                       | 26 180                       |
| <b>Sécurité publique</b>                             |                        |                              |                              |
| Police   | 146                    |                              |                              |
| Sécurité incendie                                    | 147                    | 13 910                       | 12 137                       |
| Sécurité civile                                      | 148                    | 870                          | 241                          |
| Autres   | 149                    | 870                          | 3 277                        |
|  | 150                    | 15 650                       | 15 655                       |
| <b>Transport</b>                                     |                        |                              |                              |
| <b>Réseau routier</b>                                |                        |                              |                              |
| Voirie municipale                                    | 151                    |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                               | 152                    |                              |                              |
| Autres   | 153                    |                              |                              |
| Transport collectif                                  | 154                    | 3 000                        | 3 300                        |
| Autres   | 155                    |                              | 3 300                        |
|  | 156                    | 3 000                        | 3 300                        |
| <b>Hygiène du milieu</b>                             |                        |                              |                              |
| <b>Eau et égout</b>                                  |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable     | 157                    |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable              | 158                    |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                            | 159                    |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                      | 160                    |                              |                              |
| <b>Matières résiduelles</b>                          |                        |                              |                              |
| <b>Déchets domestiques et assimilés</b>              |                        |                              |                              |
| Matières recyclables                                 | 161                    |                              |                              |
| Collecte sélective                                   |                        |                              |                              |
| Collecte et transport                                | 162                    | 20 860                       | 12 962                       |
| Tri et conditionnement                               | 163                    |                              | 19 635                       |
| Autres   | 164                    |                              |                              |
| Autres   | 165                    |                              |                              |
| Cours d'eau  | 166                    |                              |                              |
| Protection de l'environnement                        | 167                    |                              |                              |
| Autres   | 168                    |                              |                              |
|  | 169                    | 20 860                       | 12 962                       |
| <b>Santé et bien-être</b>                            |                        |                              |                              |
| Logement social                                      | 170                    |                              |                              |
| Autres   | 171                    |                              |                              |
|  | 172                    |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>       |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                     | 173                    |                              |                              |
| Rénovation urbaine                                   | 174                    |                              |                              |
| Promotion et développement économique                | 175                    |                              |                              |
| Autres   | 176                    | 1 500                        |                              |
|  | 177                    | 1 500                        |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                            |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                                | 178                    | 97 360                       | 102 490                      |
| Activités culturelles                                |                        |                              |                              |
| Bibliothèques  | 179                    | 8 690                        | 8 185                        |
| Autres   | 180                    | 3 480                        | 23 410                       |
|  | 181                    | 109 530                      | 125 900                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                          |                        |                              |                              |
|  | 182                    |                              |                              |
|  | 183                    | 178 360                      | 171 788                      |
|  |                        |                              | 168 943                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                   | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                    |                        |                              |                              |
| Administration générale                          |                        |                              |                              |
| Grefe et application de la loi                   | 184                    |                              |                              |
| Évaluation                                       | 185                    |                              |                              |
| Autre  | 186                    | 80 750                       | 77 898                       |
|  | 187                    | 80 750                       | 77 898                       |
| Sécurité publique                                |                        |                              |                              |
| Police   | 188                    |                              |                              |
| Sécurité incendie                                | 189                    |                              |                              |
| Sécurité civile                                  | 190                    |                              |                              |
| Autres   | 191                    | 1 000                        | 4 977                        |
|  | 192                    | 1 000                        | 4 977                        |
| Transport  |                        |                              |                              |
| Réseau routier                                   |                        |                              |                              |
| Voirie municipale                                | 193                    |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                           | 194                    |                              |                              |
| Autres   | 195                    | 1 000                        | (10)                         |
| Transport collectif                              |                        |                              |                              |
| Transport en commun                              |                        |                              |                              |
| Transport régulier                               | 196                    |                              |                              |
| Transport adapté                                 | 197                    |                              |                              |
| Transport scolaire                               | 198                    |                              |                              |
| Autres   | 199                    |                              |                              |
| Autres   | 200                    | 26 829                       |                              |
|  | 201                    | 1 000                        | (10)                         |
| Hygiène du milieu                                |                        |                              |                              |
| Eau et égout                                     |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 202                    |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 203                    |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                        | 204                    |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 205                    |                              |                              |
| Matières résiduelles                             |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 206                    |                              |                              |
| Matières recyclables                             | 207                    |                              |                              |
| Autres   | 208                    | 18 000                       | 28 108                       |
| Cours d'eau                                      | 209                    |                              |                              |
| Protection de l'environnement                    | 210                    |                              |                              |
| Autres   | 211                    | 279                          | 11 098                       |
|  | 212                    | 18 000                       | 39 206                       |
| Santé et bien-être                               |                        |                              |                              |
| Logement social                                  | 213                    |                              |                              |
| Sécurité du revenu                               | 214                    |                              |                              |
| Autres   | 215                    | 7 000                        | 44 541                       |
|  | 216                    | 7 000                        | 44 541                       |
| Aménagement, urbanisme et développement          |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 217                    |                              |                              |
| Rénovation urbaine                               | 218                    |                              |                              |
| Promotion et développement économique            | 219                    |                              |                              |
| Autres   | 220                    | 62 100                       | 25 958                       |
|  | 221                    | 62 100                       | 25 958                       |
| Loisirs et culture                               |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                            | 222                    |                              |                              |
| Activités culturelles                            |                        |                              |                              |
| Bibliothèques                                    | 223                    |                              |                              |
| Autres   | 224                    | 263 055                      | 398 338                      |
|  | 225                    | 263 055                      | 398 338                      |
| Réseau d'électricité                             |                        |                              |                              |
|  | 226                    |                              |                              |
|  | 227                    | 432 905                      | 590 908                      |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>                 | <b>228</b>             | <b>611 265</b>               | <b>759 851</b>               |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

|  |     | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>  |     |                        |                              |                              |
| Licences et permis   | 229 | 13 500                 | 18 888                       | 13 900                       |
| Droits de mutation immobilière   | 230 | 25 000                 | 96 896                       | 257 777                      |
| Droits sur les carrières et sablières  | 231 |                        |                              |                              |
| Autres   | 232 | 500                    | 275                          |                              |
|  | 233 | 39 000                 | 116 059                      | 271 677                      |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>  |     |                        |                              |                              |
|  | 234 | 41 500                 | 33 384                       | 43 930                       |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                     |     |                        |                              |                              |
|  | 235 |                        |                              |                              |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>   |     |                        |                              |                              |
|  | 236 | 59 000                 | 53 751                       | 79 510                       |
| <b>AUTRES REVENUS</b>  |     |                        |                              |                              |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations   | 237 |                        |                              |                              |
| Produit de cession de propriétés destinées<br>à la revente                           | 238 |                        |                              |                              |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et<br>sur cession de placements              | 239 |                        |                              |                              |
| Contributions des promoteurs   | 240 |                        |                              |                              |
| Contributions des automobilistes pour le<br>transport en commun - Taxe sur l'essence | 241 |                        |                              |                              |
| Contributions des organismes municipaux  | 242 |                        |                              |                              |
| Autres contributions   | 243 |                        |                              |                              |
| Redevances réglementaires  | 244 |                        |                              |                              |
| Autres   | 245 | 1 200                  | 53 565                       | 110 535                      |
|  | 246 | 1 200                  | 53 565                       | 110 535                      |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                               |     |                        |                              |                              |
|  | 247 |                        |                              |                              |



**ANALYSE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

|                                      |    | Budget 2018                            |  | Réalizations 2018                 |  | Total     | Réalizations<br>2017 |
|--------------------------------------|----|--|--|-----------------------------------|--|-----------|----------------------|
|                                      |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |  |           |                      |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |    |  |  |                                   |  |           |                      |
| Conseil                              | 1  | 157 465                                | 135 941                                |                                   |  | 135 941   | 172 006              |
| Greffé et application de la loi      | 2  | 182 035                                | 148 609                                |                                   |  | 148 609   | 189 421              |
| Gestion financière et administrative | 3  | 488 890                                | 530 537                                | 46 322                            |  | 576 859   | 525 104              |
| Évaluation                           | 4  | 95 900                                 | 92 775                                 |                                   |  | 92 775    | 108 261              |
| Gestion du personnel                 | 5  | 80 795                                 | 83 800                                 |                                   |  | 83 800    | 82 479               |
| Autres                               |    |  |  |                                   |  |           |                      |
| -                                    | 6  | 102 660                                | 158 253                                |                                   |  | 158 253   | 63 198               |
| -                                    | 7  |  |  |                                   |  |           |                      |
|                                      | 8  | 1 107 745                              | 1 149 915                              | 46 322                            |  | 1 196 237 | 1 140 469            |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |    |  |  |                                   |  |           |                      |
| Police                               | 9  | 126 945                                | 126 226                                |                                   |  | 126 226   | 118 141              |
| Sécurité incendie                    | 10 | 171 975                                | 104 124                                | 24 444                            |  | 128 568   | 149 662              |
| Sécurité civile                      | 11 | 7 860                                  | 3 848                                  |                                   |  | 3 848     | 3 065                |
| Autres                               | 12 | 37 000                                 | 34 678                                 |                                   |  | 34 678    | 36 254               |
|                                      | 13 | 343 780                                | 268 876                                | 24 444                            |  | 293 320   | 307 122              |
| <b>TRANSPORT</b>                     |    |  |  |                                   |  |           |                      |
| Réseau routier                       |    |  |  |                                   |  |           |                      |
| Voirie municipale                    | 14 | 839 090                                | 850 885                                | 488 968                           |  | 1 339 853 | 1 291 104            |
| Enlèvement de la neige               | 15 | 593 765                                | 549 127                                | 26 968                            |  | 576 095   | 582 554              |
| Éclairage des rues                   | 16 | 63 000                                 | 52 888                                 | 16 493                            |  | 69 381    | 109 928              |
| Circulation et stationnement         | 17 | 32 000                                 | 22 893                                 |                                   |  | 22 893    | 18 231               |
| Transport collectif                  |    |  |  |                                   |  |           |                      |
| Transport en commun                  | 18 | 50 000                                 | 88 011                                 |                                   |  | 88 011    | 37 448               |
| Transport aérien                     | 19 | 133 885                                | 133 802                                | 191 900                           |  | 325 702   | 350 595              |
| Transport par eau                    | 20 |  |  |                                   |  |           |                      |
| Autres                               | 21 |  |  |                                   |  |           |                      |
|                                      | 22 | 1 711 740                              | 1 697 606                              | 724 329                           |  | 2 421 935 | 2 389 860            |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    | Budget 2018                            |  | Réalizations 2018                      |                                   | Total   | Réalizations<br>2017 |
|--|----|--|--|--|-----------------------------------|---------|----------------------|
|  |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |         |                      |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Eau et égout                                     |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23 | 221 065                                | 198 532                                | 88 419                                 | 286 951                           | 247 872 |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24 | 63 255                                 | 67 296                                 | 27 374                                 | 94 670                            | 52 015  |                      |
| Traitement des eaux usées                        | 25 | 57 000                                 | 51 704                                 | 147 303                                | 199 007                           | 195 052 |                      |
| Réseaux d'égout                                  | 26 | 80 175                                 | 77 601                                 | 40 428                                 | 118 029                           | 157 672 |                      |
| Matières résiduelles                             |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                 |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Collecte et transport                            | 27 | 138 490                                | 183 851                                | 6 238                                  | 190 089                           | 135 404 |                      |
| Élimination                                      | 28 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Matières recyclables                             |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Collecte sélective                               |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Collecte et transport                            | 29 | 74 000                                 | 86 288                                 |  | 86 288                            | 64 645  |                      |
| Tri et conditionnement                           | 30 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Matières organiques                              |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Collecte et transport                            | 31 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Traitement                                       | 32 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Matériaux secs                                   |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Autres   | 34 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Plan de gestion                                  |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Autres   | 36 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Cours d'eau                                      |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Protection de l'environnement                    | 38 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Autres   | 39 |  |  |  |                                   |         |                      |
|  | 40 | 633 985                                | 665 272                                | 309 762                                | 975 034                           | 852 660 |                      |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Logement social                                  | 41 | 6 000                                  | 1 530                                  |  | 1 530                             | 136     |                      |
| Sécurité du revenu                               | 42 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Autres   | 43 | 22 075                                 | 35 343                                 |  | 35 343                            | 72 664  |                      |
|  | 44 | 28 075                                 | 36 873                                 |  | 36 873                            | 72 800  |                      |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>   |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 45 | 220 940                                | 234 338                                | 20 724                                 | 255 062                           | 193 243 |                      |
| Rénovation urbaine                               |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Biens patrimoniaux                               | 46 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Autres biens                                     | 47 |  |  |  |                                   |         |                      |
| Promotion et développement économique            |    |  |  |  |                                   |         |                      |
| Industries et commerces                          | 48 | 120 000                                | 59 495                                 |  | 59 495                            | 213 522 |                      |
| Tourisme   | 49 | 31 490                                 | 31 480                                 |  | 31 480                            | 25 769  |                      |
| Autres   | 50 | 10 200                                 | 7 104                                  |  | 7 104                             | 6 261   |                      |
| Autres   | 51 |  |  |  |                                   | 186 338 |                      |
|  | 52 | 382 630                                | 332 417                                | 20 724                                 | 353 141                           | 625 133 |                      |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

|  |    | <b>Budget 2018</b>                             |  | <b>Réalisations 2018</b>                  |              | <b>Réalisations</b> |
|--|----|--|--|---|--------------|---------------------|
|  |    | <b>Sans ventilation<br/>de l'amortissement</b> | <b>Sans ventilation<br/>de l'amortissement</b> | <b>Ventilation de<br/>l'amortissement</b> | <b>Total</b> | <b>2017</b>         |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                          |    |  |  |   |              |                     |
| <i>Activités récréatives</i>                       |    |  |  |   |              |                     |
| Centres communautaires                             | 53 | 873 960  | 921 247  | 71 753                                    | 993 000      | 890 522             |
| Patinoires intérieures et extérieures              | 54 | 187 710  | 183 683  | 19 369                                    | 203 052      | 230 840             |
| Piscines, plages et ports de plaisance             | 55 | 31 115   | 20 996   | 2 805                                     | 23 801       | 28 042              |
| Parcs et terrains de jeux                          | 56 | 40 650   | 44 765   | 140 733                                   | 185 498      | 183 262             |
| Parcs régionaux                                    | 57 |  |  |   |              |                     |
| Expositions et foires                              | 58 |  |  |   |              | 770                 |
| Autres   | 59 | 103 555  | 113 171  | 9 630                                     | 122 801      | 100 588             |
|  | 60 | 1 236 990                                      | 1 283 862                                      | 244 290                                   | 1 528 152    | 1 434 024           |
| <i>Activités culturelles</i>                       |    |  |  |   |              |                     |
| Centres communautaires                             | 61 |  |  | 396                                       | 396          | 396                 |
| Bibliothèques                                      | 62 | 91 310   | 73 032   | 19 375                                    | 92 407       | 95 212              |
| <i>Patrimoine</i>                                  |    |  |  |   |              |                     |
| Musées et centres d'exposition                     | 63 |  |  |   |              |                     |
| Autres ressources du patrimoine                    | 64 |  |  |   |              |                     |
| Autres   | 65 | 177 170  | 125 905  | 21 777                                    | 147 682      | 231 267             |
|  | 66 | 268 480  | 198 937  | 41 548                                    | 240 485      | 326 875             |
|  | 67 | 1 505 470                                      | 1 482 799                                      | 285 838                                   | 1 768 637    | 1 760 899           |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                        |    |  |  |   |              |                     |
| 68   |    |  |  |   |              |                     |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                        |    |  |  |   |              |                     |
| <i>Dette à long terme</i>                          |    |  |  |   |              |                     |
| Intérêts   | 69 | 30 500   | 19 410   |   | 19 410       | 17 150              |
| Autres frais                                       | 70 |  |  |   |              |                     |
| <i>Autres frais de financement</i>                 |    |  |  |   |              |                     |
| Avantages sociaux futurs                           | 71 |  |  |   |              |                     |
| Autres   | 72 | 4 500  | 5 495  |   | 5 495        | 4 345               |
|  | 73 | 35 000   | 24 905   |   | 24 905       | 21 495              |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b> |    |  |  |   |              |                     |
| 74   |    |  |  |   |              |                     |
| <b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>           |    |  |  |   |              |                     |
| 75   |    |  | 1 411 419                                      | ( 1 411 419 )                             |              |                     |

# Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2018

Nom : Lebel-sur-Quévillon

Code géographique : 99005

Type d'organisme municipal : Municipalité locale

**TABLE DES MATIÈRES**

|  | <b><u>PAGE</u></b> |
|--|--------------------|
| <b>Autres renseignements financiers non audités</b>  |                    |
| Acquisition d'immobilisations par catégories   | 3                  |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement<br>et autres acquisitions d'immobilisations | 3                  |
| Analyse de la dette à long terme   | 4                  |
| Endettement total net à long terme   | 5                  |
| Analyse de la charge de quotes-parts   | 6                  |
| Acquisition d'immobilisations par objets   | 7                  |
| Analyse de la rémunération   | 8                  |
| Analyse des revenus de transfert par sources   | 8                  |
| Frais de financement par activités   | 9                  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement du réseau d'électricité à des fins fiscales                     | 10                 |
| Rémunération des élus  | 11                 |
| <b>Questionnaire</b>   | <b>12</b>          |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    | Réalizations<br>2018 | Réalizations<br>2017 |
|--|----|----------------------|----------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS</b>                     |    |                      |                      |
| <b>Infrastructures</b>                     |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                    | 1  |                      |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  | 21 487               |                      |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  | 442 433              | 5 985                |
| Conduites d'égout                          | 4  |                      |                      |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                      |                      |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 127 895              | 212 851              |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                      |                      |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                      |                      |
| Aires de stationnement                     | 9  |                      |                      |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 |                      |                      |
| Autres infrastructures                     | 11 | 101 119              | 213 464              |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                      |                      |
| <b>Bâtiments</b>                           |    |                      |                      |
| Édifices administratifs                    | 13 |                      |                      |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 86 092               | 318 382              |
| Améliorations locatives                    | 15 |                      |                      |
| <b>Véhicules</b>                           |    |                      |                      |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                      |                      |
| Autres                                     | 17 | 99 840               | 186 187              |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 82 030               | 39 315               |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 294 546              | 40 920               |
| Terrains                                   | 20 |                      |                      |
| Autres                                     | 21 |                      |                      |
|  | 22 | 1 255 442            | 1 017 104            |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

**Infrastructures autres que pour nouveau  
développement**

|   |    |           |           |
|---|----|-----------|-----------|
| Conduites d'eau potable   | 23 |           |           |
| Usines de traitement de l'eau potable   | 24 | 21 487    |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 25 | 442 433   | 5 985     |
| Conduites d'égout   | 26 |           |           |
| Autres infrastructures  | 27 | 229 014   | 426 315   |
| <b>Infrastructures pour nouveau développement<br/>(ouverture de nouvelles rues)</b> |    |           |           |
| Conduites d'eau potable   | 28 |           |           |
| Usines de traitement de l'eau potable   | 29 |           |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 30 |           |           |
| Conduites d'égout   | 31 |           |           |
| Autres infrastructures  | 32 |           |           |
| Autres immobilisations  | 33 | 562 508   | 584 80    |
|   | 34 | 1 255 442 | 1 017 104 |

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <i>Non audité</i>   |        | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution | Solde au<br>31 décembre |
|---|--------|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |        |                                     |              |            |                         |
| Par l'organisme municipal   |        |                                     |              |            |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation  | 1      |                                     |              |            |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme   |        |                                     |              |            |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 2      |                                     |              |            |                         |
| Réserves financières et fonds réservés  | 3      |                                     |              |            |                         |
| Fonds d'amortissement   | 4      |                                     |              |            |                         |
| Montant à la charge   |        |                                     |              |            |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres   | 5      |                                     |              |            |                         |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres  | 6      | 165 601                             |              | 73 223     | 92 378                  |
| De la municipalité (Société de transport en commun)   | 7      |                                     |              |            |                         |
|   | 8      | 165 601                             |              | 73 223     | 92 378                  |
| Par les tiers (montants affectés au Remboursement de la dette à long terme)                                   |        |                                     |              |            |                         |
| Débiteurs   |        |                                     |              |            |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises   | 9      | 593 100                             |              | 91 600     | 501 500                 |
| Organismes municipaux   | 10     |                                     |              |            |                         |
| Autres tiers  | 11     |                                     |              |            |                         |
|   | 12     | 593 100                             |              | 91 600     | 501 500                 |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette   |        |                                     |              |            |                         |
|   | 13     |                                     |              |            |                         |
|   | 14     | 593 100                             |              | 91 600     | 501 500                 |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec                                 |        |                                     |              |            |                         |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 16     |                                     |              |            |                         |
| Autres  | 17     |                                     |              |            |                         |
|   | 18     | 593 100                             |              | 91 600     | 501 500                 |
|   | 19     | 758 701                             |              | 164 823    | 593 878                 |
| Dette en cours de refinancement   | 20 ( ) |                                     |              | ( )        |                         |
| Reclassement / Redressement   | 21     |                                     |              |            |                         |
| <b>Dette à long terme</b>   | 22     | 758 701                             |              | 164 823    | 593 878                 |

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité****Administration municipale**

|                    |   |         |
|--------------------|---|---------|
| Dette à long terme | 1 | 593 878 |
|--------------------|---|---------|

**Ajouter**

|                                       |   |           |
|---------------------------------------|---|-----------|
| Activités d'investissement à financer | 2 | 1 659 538 |
|---------------------------------------|---|-----------|

|  |   |  |
|--|---|--|
| Activités de fonctionnement à financer | 3 |  |
|--|---|--|

|                                 |   |  |
|---------------------------------|---|--|
| Dette en cours de refinancement | 4 |  |
|---------------------------------|---|--|

|        |  |  |
|--------|--|--|
| Autres |  |  |
|--------|--|--|

|   |   |  |
|---|---|--|
| - | 5 |  |
|---|---|--|

|   |   |  |
|---|---|--|
| - | 6 |  |
|---|---|--|

**Déduire**

|  |  |  |
|--|--|--|
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme |  |  |
|--|--|--|

|                   |  |  |
|-------------------|--|--|
| Excédent accumulé |  |  |
|-------------------|--|--|

|                       |   |  |
|-----------------------|---|--|
| Fonds d'amortissement | 7 |  |
|-----------------------|---|--|

|  |   |  |
|--|---|--|
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé | 8 |  |
|--|---|--|

|           |   |         |
|-----------|---|---------|
| Débiteurs | 9 | 501 500 |
|-----------|---|---------|

|                                       |  |  |
|---------------------------------------|--|--|
| Revenus futurs découlant des ententes |  |  |
|---------------------------------------|--|--|

|   |    |  |
|---|----|--|
| conclues avec le gouvernement du Québec | 10 |  |
|---|----|--|

|                 |    |  |
|-----------------|----|--|
| Autres montants | 11 |  |
|-----------------|----|--|

|  |    |  |
|--|----|--|
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés | 12 |  |
|--|----|--|

|        |  |  |
|--------|--|--|
| Autres |  |  |
|--------|--|--|

|   |    |  |
|---|----|--|
| - | 13 |  |
|---|----|--|

|   |    |  |
|---|----|--|
| - | 14 |  |
|---|----|--|

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale | 15 | 1 751 916 |
|---|----|-----------|

|  |    |  |
|--|----|--|
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés</b> | 16 |  |
|--|----|--|

|                              |    |           |
|------------------------------|----|-----------|
| Endettement net à long terme | 17 | 1 751 916 |
|------------------------------|----|-----------|

|   |  |  |
|---|--|--|
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b> |  |  |
|---|--|--|

|                                 |    |  |
|---------------------------------|----|--|
| Municipalité régionale de comté | 18 |  |
|---------------------------------|----|--|

|                           |    |  |
|---------------------------|----|--|
| Communauté métropolitaine | 19 |  |
|---------------------------|----|--|

|                   |    |  |
|-------------------|----|--|
| Autres organismes | 20 |  |
|-------------------|----|--|

|                                    |    |           |
|------------------------------------|----|-----------|
| Endettement total net à long terme | 21 | 1 751 916 |
|------------------------------------|----|-----------|

|  |  |  |
|--|--|--|
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme |  |  |
|--|--|--|

|  |    |  |
|--|----|--|
| de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts) | 22 |  |
|--|----|--|

|  |  |  |
|--|--|--|
| Moins: Sommes affectées au remboursement de la dette à |  |  |
|--|--|--|

|                               |    |  |
|-------------------------------|----|--|
| long terme de l'agglomération | 23 |  |
|-------------------------------|----|--|

|  |    |  |
|--|----|--|
|  | 24 |  |
|--|----|--|

|  |    |           |
|--|----|-----------|
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu) | 25 | 1 751 916 |
|--|----|-----------|

|   |    |  |
|---|----|--|
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus) | 26 |  |
|---|----|--|

|  |    |  |
|--|----|--|
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 27 |  |
|--|----|--|



**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018****Non audité**

|  | <b>Budget<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2018</b> | <b>Réalisations<br/>2017</b> |
|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Administration générale</b>                     |                        |                              |                              |
| Greffe et application de la loi                    | 1                      |                              |                              |
| Évaluation   | 2                      |                              |                              |
| Autres   | 3                      |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>                           |                        |                              |                              |
| Police   | 4                      |                              |                              |
| Sécurité incendie                                  | 5                      |                              |                              |
| Sécurité civile                                    | 6                      |                              |                              |
| Autres   | 7                      |                              |                              |
| <b>Transport</b>                                   |                        |                              |                              |
| Réseau routier                                     | 8                      |                              |                              |
| Transport collectif                                | 9                      |                              |                              |
| Autres   | 10                     |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                           |                        |                              |                              |
| Eau et égout                                       | 11                     |                              |                              |
| Matières résiduelles                               | 12                     |                              |                              |
| Cours d'eau  | 13                     |                              |                              |
| Protection de l'environnement                      | 14                     |                              |                              |
| Autres   | 15                     |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                          |                        |                              |                              |
| Logement social                                    | 16                     |                              |                              |
| Autres   | 17                     |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et<br/>développement</b> |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                   | 18                     |                              |                              |
| Rénovation urbaine                                 | 19                     |                              |                              |
| Promotion et développement économique              | 20                     |                              |                              |
| Autres   | 21                     |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                          |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                              | 22                     |                              |                              |
| Activités culturelles                              | 23                     |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>                        | 24                     |                              |                              |
|  | 25                     |                              |                              |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018****Non audité**

|                             |   | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------|---|-------------|-------------|
| <b>Rémunération</b>         | 1 |             |             |
| <b>Charges sociales</b>     | 2 |             |             |
| <b>Biens et services</b>    | 3 | 1 255 442   | 1 017 104   |
| <b>Frais de financement</b> | 4 |             |             |
| <b>Autres</b>               | 5 |             |             |
|                             | 6 | 1 255 442   | 1 017 104   |

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    | <b>Effectifs<br/>personnes/<br/>année <sup>2</sup></b> | <b>Semaine<br/>normale<br/>(heures)</b> | <b>Nombre d'heures<br/>rémunérées au<br/>cours de l'exercice</b> | <b>Rémunération</b> | <b>Charges<br/>sociales</b> | <b>Total<sup>1</sup></b> |
|--|----|--|---|--|---------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |  |   |  |                     |                             |                          |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 11,00  | 35,00                                   | 14 576,88  | 568 276             | 117 153                     | 685 429                  |
| Professionnels                                     | 2  |  |   |  |                     |                             |                          |
| Cols blancs  | 3  | 10,00  | 32,50                                   | 13 783,43  | 419 247             | 93 263                      | 512 510                  |
| Cols bleus   | 4  | 54,00  | 38,00                                   | 44 312,31  | 982 910             | 179 197                     | 1 162 107                |
| Policiers  | 5  |  |   |  |                     |                             |                          |
| Pompiers   | 6  | 26,00  | 5,00                                    | 1 927,00   | 44 659              | 3 459                       | 48 118                   |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |  |   |  |                     |                             |                          |
|  | 8  | 101,00   |   | 74 599,62  | 2 015 092           | 393 072                     | 2 408 164                |
| Élus   | 9  | 7,00   |   |  | 78 596              | 15 214                      | 93 810                   |
|  | 10 | 108,00   |   |  | 2 093 688           | 408 286                     | 2 501 974                |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

|   |    | <b>Gouvernement du Québec</b> |                       | <b>Gouvernement<br/>du Canada</b> | <b>ARTM/MRC/<br/>Municipalités/<br/>Communautés<br/>métropolitaines</b> | <b>Total</b> |
|---|----|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---|--------------|
|   |    | <b>Fonctionnement</b>         | <b>Investissement</b> |                                   |   |              |
| Transport en commun                                 | 11 |                               |                       |                                   |   |              |
| Eau et égout  |    |                               |                       |                                   |   |              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable | 12 |                               |                       |                                   |   |              |
| Réseau de distribution de l'eau potable             | 13 |                               |                       |                                   |   |              |
| Traitement des eaux usées                           | 14 |                               |                       |                                   |   |              |
| Réseaux d'égout                                     | 15 |                               |                       |                                   |   |              |
| Autres  | 16 | 110 284                       | 1 879 805             |                                   |   | 1 990 089    |
|   | 17 | 110 284                       | 1 879 805             |                                   |   | 1 990 089    |

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

|  |    | 2018   | 2017   |
|--|----|--------|--------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |        |        |
| Grefe et application de la loi                   | 1  |        |        |
| Évaluation                                       | 2  |        |        |
| Autres   | 3  | 24 905 | 21 495 |
|  | 4  | 24 905 | 21 495 |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |        |        |
| Police   | 5  |        |        |
| Sécurité incendie                                | 6  |        |        |
| Sécurité civile                                  | 7  |        |        |
| Autres   | 8  |        |        |
|  | 9  |        |        |
| <b>Transport</b>                                 |    |        |        |
| Réseau routier                                   |    |        |        |
| Voirie municipale                                | 10 |        |        |
| Enlèvement de la neige                           | 11 |        |        |
| Autres   | 12 |        |        |
| Transport collectif                              | 13 |        |        |
| Autres   | 14 |        |        |
|  | 15 |        |        |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |        |        |
| Eau et égout                                     |    |        |        |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 |        |        |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 17 |        |        |
| Traitement des eaux usées                        | 18 |        |        |
| Réseaux d'égout                                  | 19 |        |        |
| Matières résiduelles                             |    |        |        |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 20 |        |        |
| Matières recyclables                             | 21 |        |        |
| Autres   | 22 |        |        |
| Cours d'eau                                      | 23 |        |        |
| Protection de l'environnement                    | 24 |        |        |
| Autres   | 25 |        |        |
|  | 26 |        |        |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |        |        |
| Logement social                                  | 27 |        |        |
| Sécurité du revenu                               | 28 |        |        |
| Autres   | 29 |        |        |
|  | 30 |        |        |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |        |        |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 31 |        |        |
| Rénovation urbaine                               | 32 |        |        |
| Promotion et développement économique            | 33 |        |        |
| Autres   | 34 |        |        |
|  | 35 |        |        |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |        |        |
| Activités récréatives                            | 36 |        |        |
| Activités culturelles                            |    |        |        |
| Bibliothèques                                    | 37 |        |        |
| Autres   | 38 |        |        |
|  | 39 |        |        |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      |    |        |        |
|  | 40 |        |        |
|  | 41 | 24 905 | 21 495 |

**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ  
À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <i>Non audité</i>  | 2018   |                        | 2017                   |
|--|--------|------------------------|------------------------|
|  | Budget | Réalizations           | Réalizations           |
| <b>Revenus</b>   |        |                        |                        |
| Ventes d'électricité   |        |                        |                        |
| Domestique et agricole   | 1      |                        |                        |
| Générale et institutionnelle   | 2      |                        |                        |
| Industrielle   | 3      |                        |                        |
| Autres   | 4      |                        |                        |
| Autres revenus   | 5      |                        |                        |
|  | 6      |                        |                        |
| <b>Charges</b>   |        |                        |                        |
| Achat d'énergie  | 7      |                        |                        |
| Taxe sur le revenu brut  | 8      |                        |                        |
| Frais d'exploitation   | 9      |                        |                        |
| Autres frais   | 10     |                        |                        |
| Frais de financement   | 11     |                        |                        |
| Amortissement des immobilisations  | 12     |                        |                        |
|  | 13     |                        |                        |
| Partie imputée à la municipalité pour<br>consommation d'électricité                    | 14     | (                    ) | (                    ) |
|  | 15     |                        |                        |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement avant<br/>conciliation à des fins fiscales</b> | 16     |                        |                        |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |        |                        |                        |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |        |                        |                        |
| <b>Immobilisations</b>   |        |                        |                        |
| Amortissement  | 17     |                        |                        |
| Produit de cession   | 18     |                        |                        |
| (Gain) perte sur cession   | 19     |                        |                        |
| Réduction de valeur  | 20     |                        |                        |
|  | 21     |                        |                        |
| <b>Financement</b>   |        |                        |                        |
| Financement à long terme des activités de<br>fonctionnement                            | 22     |                        |                        |
| Remboursement de la dette à long terme   | 23     | (                    ) | (                    ) |
|  | 24     |                        |                        |
| <b>Affectations</b>  |        |                        |                        |
| Activités d'investissement   | 25     | (                    ) | (                    ) |
| Excédent (déficit) accumulé  |        |                        |                        |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                       | 26     |                        |                        |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 27     |                        |                        |
| Réserves financières et fonds réservés   | 28     |                        |                        |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 29     |                        |                        |
| Investissement net dans les immobilisations<br>et autres actifs                        | 30     |                        |                        |
|  | 31     |                        |                        |
|  | 32     |                        |                        |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement<br/>de l'exercice à des fins fiscales</b>      | 33     |                        |                        |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018****Non audité**

|                           | <b>Rémunération<br/>(excluant charges<br/>sociales)</b> | <b>Allocation de<br/>dépenses</b> |
|---------------------------|---|-----------------------------------|
| Poirier, Alain            | 24 601  | 12 301                            |
| Rivard, Julie             | 4 920   | 2 460                             |
| Bussière, Gregory         | 4 920   | 2 460                             |
| Roy, Valérie              | 4 100   | 2 050                             |
| Girard, Evelyne           | 4 920   | 2 460                             |
| Mailhiot, Marie-Christine | 4 100   | 2 050                             |
| Lemoyne, Gérald           | 4 999   | 2 255                             |

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <b>Non audité</b>   | <b>OUI</b>                 | <b>NON</b>                            | <b>S.O.</b>                |
|---|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre   | 1                          | <u>1 200 000 \$</u>                   |                            |
| 2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMOT? | 2 <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |

**Les questions 3 et 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement.**

|  |                            |                                       |    |
|--|----------------------------|---------------------------------------|----|
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?   | 5 <input type="checkbox"/> | 6 <input checked="" type="checkbox"/> |    |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2018  | 7                          |                                       | \$ |
| 4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 8 <input type="checkbox"/> | 9 <input checked="" type="checkbox"/> |    |

**QUESTIONNAIRE (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <b>Non audité</b>  | <b>OUI</b>                  | <b>NON</b>                             |
|--|-----------------------------|--|
| 5. La municipalité a-t-elle versé des subventions en vertu de l'article 85.2 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (chapitre A-19.1), d'une disposition équivalente de la charte de la municipalité ou de l'article 94.5 de la Loi sur la Société d'habitation du Québec (chapitre S-8)?                        | 10 <input type="checkbox"/> | 11 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer les montants suivants :   |                             |  |
| a) le montant total versé en 2018  | 12 _____                    | \$                                     |
| b) le solde estimatif au 31 décembre 2018 des engagements en vertu du règlement concerné   | 13 _____                    | \$                                     |
| 6. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu du paragraphe 2 <sup>o</sup> du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? | 14 <input type="checkbox"/> | 15 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2018  | 16 _____                    | \$                                     |
| 7. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financières en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?   | 17 <input type="checkbox"/> | 18 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :  |                             |  |
| a) crédits de taxes  | 19 _____                    | \$                                     |
| b) autres formes d'aide  | 20 _____                    | \$                                     |
| 8. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2019  |                             |  |
| Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2018  | 21 _____                    |  |
| Facteur comparatif de 2018   | 22 _____                    |  |
| Valeur uniformisée   | 23 _____                    |  |



**QUESTIONNAIRE (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

9. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2018 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ

24 \_\_\_\_\_ \$

**Total des frais encourus admissibles au volet ERL :**

- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

25 \_\_\_\_\_ \$

- Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver

26 \_\_\_\_\_ \$

- b) Dépenses d'investissement

27 \_\_\_\_\_ \$

- c) Total des frais encourus admissibles

28 \_\_\_\_\_ \$

- d) Description des dépenses d'investissement :

- e) Si le total des frais encourus admissibles à la ligne 28 n'atteint pas 90 % de l'aide financière reçue ou à recevoir à la ligne 24, fournissez-en les justifications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

- a) Numéro de la résolution

29 \_\_\_\_\_

- b) Date d'adoption de la résolution

30 \_\_\_\_\_

# Taux global de taxation réel

## Exercice terminé le 31 décembre 2018

Nom : Lebel-sur-Quévillon

Code géographique : 99005

Type d'organisme municipal : Municipalité locale

**TABLE DES MATIÈRES**

|   | <u>PAGE</u> |
|---|-------------|
| <b>Taux global de taxation réel audité</b>                            |             |
| Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel | 3           |
| Taux global de taxation réel  | 4           |

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT  
SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

Au trésorier de la Ville de Ville de Lebel-sur-Quévillon,

**Opinion**

J'ai effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la ville de Ville de Lebel-sur-Quévillon (ci-après la « ville ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 (ci-après l' « état »).

À mon avis, l'état ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

**Fondement de l'opinion**

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard du l'audit du tableau » du présent rapport. Je suis indépendant de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à mon audit du tableau au Canada et je me suis acquitté des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

**Observation - Référentiel comptable**

J'attire l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. Le tableau a été préparé afin de permettre à la ville de répondre aux exigences de l'article 105 de la Loi sur les cités et villes (chapitre C-19). En conséquence, il est possible que le tableau ne puisse se prêter à un usage autre. Mon opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard du tableau**

La direction est responsable de la préparation du tableau conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un tableau exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la ville.

**Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'état**

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que le tableau est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs du tableau prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT  
SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

---

- j'identifie et évalue les risques que le tableau comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, conçois et mets en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- j'acquiert une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la ville ;
- j'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de notre audit.

*Daniel Tétreault CPA auditeur CA*

---

Daniel Tétreault, CPA, auditeur CA  
122, 6e Avenue Ouest  
Amos (Québec) J9T 3Z3

DATE 2019-04-05

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**REVENUS ADMISSIBLES**

|   |    |                  |
|---|----|------------------|
| Revenus de taxes  | 1  | 2 860 729        |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières,<br>pris en compte dans les revenus de taxes  | 2  | _____            |
| <b>Ajouter</b>  |    |                  |
| Revenus de taxes de l'exercice 2018 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière   | 3  |                  |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales  | 4  |                  |
| <b>Déduire</b>  |    |                  |
| Taxes d'affaires  | 5  | 700              |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM  | 6  |                  |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles<br>non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7  | 381 525          |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1   | 8  | 13 188           |
| Autres taxes non reconnues en vertu de la réglementation  | 9  | _____            |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>   | 10 | <b>2 465 316</b> |

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

|   |    |                    |
|---|----|--------------------|
| Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2018 en tenant compte<br>de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 11 | 111 733 600        |
| Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2018 en tenant compte<br>de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date             | 12 | 112 257 100        |
| <b>Évaluation des immeubles imposables<br/>aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b><br>(Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)        | 13 | <b>111 995 350</b> |

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2018**  
(Ligne 10 + ligne 13 x 100)

14                                     / 100 \$

# Données prévisionnelles non auditées

## pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019

Nom : Lebel-sur-Quévillon

Code géographique : 99005

Type d'organisme municipal : Municipalité locale

Affaires municipales  
et Habitation

Québec 

**TABLE DES MATIÈRES**

|  | <b><u>PAGE</u></b> |
|--|--------------------|
| <b>Données prévisionnelles non auditées pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019</b> |                    |
| Revenus de taxes   | 3                  |
| Revenus de compensations tenant lieu de taxes  | 4                  |
| Calcul de certains revenus de taxes  | 5                  |
| Taux des taxes   | 7                  |
| Taux global de taxation prévisionnel   | 8                  |
| Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles                                  | 9                  |
| Questionnaire  | 11                 |



**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
REVENUS DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité****TAXES****SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

|                             |   |           |
|-----------------------------|---|-----------|
| Taxes générales             |   |           |
| Taxe foncière générale      | 1 | 2 318 805 |
| Taxes spéciales             |   |           |
| Service de la dette         | 2 |           |
| Activités de fonctionnement | 3 |           |
| Activités d'investissement  | 4 |           |
| Taxes de secteur            |   |           |
| Taxes spéciales             |   |           |
| Service de la dette         | 5 |           |
| Activités de fonctionnement | 6 |           |
| Activités d'investissement  | 7 |           |
| Autres                      | 8 |           |
|                             | 9 | 2 318 805 |

**SUR UNE AUTRE BASE**

|                                      |    |           |
|--------------------------------------|----|-----------|
| Taxes, compensations et tarification |    |           |
| Services municipaux                  |    |           |
| Eau                                  | 10 | 301 630   |
| Égout                                | 11 | 140 900   |
| Traitement des eaux usées            | 12 |           |
| Matières résiduelles                 | 13 | 162 625   |
| Autres                               |    |           |
| -                                    | 14 |           |
| -                                    | 15 |           |
| -                                    | 16 |           |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17 | 13 000    |
| Service de la dette                  | 18 |           |
| Pouvoir général de taxation          | 19 |           |
| Activités de fonctionnement          | 20 |           |
| Activités d'investissement           | 21 |           |
|                                      | 22 | 618 155   |
| Taxes d'affaires                     |    |           |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23 |           |
| Autres                               | 24 | 700       |
|                                      | 25 | 700       |
|                                      | 26 | 618 855   |
|                                      | 27 | 2 937 660 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

*Non audité***COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES****GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

|   |   |        |
|---|---|--------|
| Taxes sur la valeur foncière            | 1 | 24 360 |
| Taxes sur une autre base                |   |        |
| Taxes, compensations et tarification    | 2 |        |
| Taxes d'affaires                        | 3 |        |
| Compensations pour les terres publiques | 4 | 4 250  |
|   | 5 | 28 610 |

Immeubles des réseaux

|                                 |   |         |
|---------------------------------|---|---------|
| Santé et services sociaux       | 6 | 56 500  |
| Cégeps et universités           | 7 |         |
| Écoles primaires et secondaires | 8 | 200 800 |
|                                 | 9 | 257 300 |

Autres immeubles

|  |    |         |
|--|----|---------|
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |    |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 10 |         |
| Taxes sur une autre base   |    |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 11 |         |
| Taxes d'affaires   | 12 |         |
|  | 13 |         |
|  | 14 | 285 910 |

**GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

|                                      |    |     |
|--------------------------------------|----|-----|
| Taxes sur la valeur foncière         | 15 | 430 |
| Taxes sur une autre base             |    |     |
| Taxes, compensations et tarification | 16 |     |
| Taxes d'affaires                     | 17 |     |
|                                      | 18 | 430 |

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

|                                      |    |  |
|--------------------------------------|----|--|
| Taxes sur la valeur foncière         | 19 |  |
| Taxes sur une autre base             |    |  |
| Taxes, compensations et tarification | 20 |  |
|                                      | 21 |  |

**AUTRES**

|  |    |         |
|--|----|---------|
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 22 |         |
| Autres   | 23 |         |
|  | 24 |         |
|  | 25 | 286 340 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

|   | <u>Assiette<br/>d'application<br/>imposable</u> | <u>Taux adopté</u> | <u>Revenus<br/>bruts</u> | <u>Crédits/<br/>Dégrèvements</u> | <u>Dotation à<br/>la provision</u> | <u>Autres<br/>ajustements</u> | <u>Revenus<br/>nets</u> |
|---|---|--------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>           |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Taxes générales</b>                        |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Taxes spéciales</b>                        |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Activités de fonctionnement (taux unique)     | 1 .....   | X 2 .....          | /100\$ 3 .....           |                                  |                                    |                               |                         |
| Activités de fonctionnement (taux variés)     |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Résiduelle (résidentielle et autres)          | 4 .....   | X 5 .....          | /100\$ 6 .....           |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles de 6 logements ou plus              | 7 .....   | X 8 .....          | /100\$ 9 .....           |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels                    | 10 .....  | X 11 .....         | /100\$ 12 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles industriels                         | 13 .....  | X 14 .....         | /100\$ 15 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Terrains vagues desservis                     |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels                    | 16 .....  | X 17 .....         | /100\$ 18 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Autres  | 19 .....  | X 20 .....         | /100\$ 21 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles agricoles                           | 22 .....  | X 23 .....         | /100\$ 24 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Total</b>                                  |   |                    | 25 .....                 | 26 ( .....                       | ) 27 ( .....                       | ) 28 .....                    | 29 .....                |
| <b>Taxes spéciales</b>                        |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Activités d'investissement (taux unique)      | 30 .....  | X 31 .....         | /100\$ 32 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Activités d'investissement (taux variés)      |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Résiduelle (résidentielle et autres)          | 33 .....  | X 34 .....         | /100\$ 35 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles de 6 logements ou plus              | 36 .....  | X 37 .....         | /100\$ 38 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels                    | 39 .....  | X 40 .....         | /100\$ 41 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles industriels                         | 42 .....  | X 43 .....         | /100\$ 44 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Terrains vagues desservis                     |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels                    | 45 .....  | X 46 .....         | /100\$ 47 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Autres  | 48 .....  | X 49 .....         | /100\$ 50 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles agricoles                           | 51 .....  | X 52 .....         | /100\$ 53 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Total</b>                                  |   |                    | 54 .....                 | 55 ( .....                       | ) 56 ( .....                       | ) 57 .....                    | 58 .....                |
|   | <u>Valeur locative<br/>imposable</u>            |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b> | 59 .....  | X 60 .....         | % 61 .....               | 62 ( .....                       | ) 63 ( .....                       | ) 64 .....                    | 65 .....                |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

*Non audité*

|                                      | <u>Assiette<br/>d'application<br/>imposable</u> | <u>Taux adopté</u> | <u>Revenus<br/>bruts</u> | <u>Crédits/<br/>Dégrèvements</u> | <u>Dotation à<br/>la provision</u> | <u>Autres<br/>ajustements</u> | <u>Revenus<br/>nets</u> |
|--------------------------------------|---|--------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Taxes générales</b>               |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Taxe foncière générale (taux unique) | 1 .....   | X 2 .....          | /100\$ 3 .....           |                                  |                                    |                               |                         |
| Taxe foncière générale (taux variés) |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 4 ..... 93 466 350                              | X 5 ..... 1,7300   | /100\$ 6 ..... 1 610 630 |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles de 6 logements ou plus     | 7 ..... 2 565 000                               | X 8 ..... 1,9200   | /100\$ 9 ..... 49 250    |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels           | 10 ..... 10 215 500                             | X 11 ..... 3,7300  | /100\$ 12 ..... 369 710  |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles industriels                | 13 ..... 5 853 250                              | X 14 ..... 4,8500  | /100\$ 15 ..... 283 885  |                                  |                                    |                               |                         |
| Terrains vagues desservis            |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels           | 16 .....  | X 17 .....         | /100\$ 18 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Autres                               | 19 ..... 157 000                                | X 20 ..... 3,4600  | /100\$ 21 ..... 5 330    |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles agricoles                  | 22 .....  | X 23 .....         | /100\$ 24 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Total</b>                         |   |                    | 25 ..... 2 318 805       | 26 ( ..... )                     | 27 ( ..... )                       | 28 ..... 29                   | 29 ..... 2 318 805      |
| <b>Taxes spéciales</b>               |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Service de la dette (taux unique)    | 30 .....  | X 31 .....         | /100\$ 32 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Service de la dette (taux variés)    |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 33 .....  | X 34 .....         | /100\$ 35 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles de 6 logements ou plus     | 36 .....  | X 37 .....         | /100\$ 38 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels           | 39 .....  | X 40 .....         | /100\$ 41 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles industriels                | 42 .....  | X 43 .....         | /100\$ 44 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Terrains vagues desservis            |   |                    |                          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles non résidentiels           | 45 .....  | X 46 .....         | /100\$ 47 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Autres                               | 48 .....  | X 49 .....         | /100\$ 50 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| Immeubles agricoles                  | 51 .....  | X 52 .....         | /100\$ 53 .....          |                                  |                                    |                               |                         |
| <b>Total</b>                         |   |                    | 54 ..... 55 ( ..... )    | 56 ( ..... )                     | 57 ..... 58                        |                               |                         |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
TAUX DES TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité****Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels  
(montant fixe)****Par unité de logement**

|                           |   |           |   |       |    |
|---------------------------|---|-----------|---|-------|----|
| Eau                       | 1 | 2   1   3 | , | 0   0 | \$ |
| Égout                     | 2 | 9   8     | , | 0   0 | \$ |
| Eau et égout              | 3 |           | , |       | \$ |
| Traitement des eaux usées | 4 |           | , |       | \$ |
| Matières résiduelles      | 5 | 8   8     | , | 0   0 | \$ |

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

| Description | Taux | Code <sup>1</sup> | Préciser |
|-------------|------|-------------------|----------|
|-------------|------|-------------------|----------|

1. Code : 1 - du 100 \$ d'évaluation  
2 - du mètre carré  
3 - du mètre linéaire  
4 - tarif fixe (compensation)

5 - du 1 000 litres  
6 - % de la valeur locative  
7 - autres (préciser)

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité****REVENUS ADMISSIBLES**

|  |   |                             |
|--|---|-----------------------------|
| Revenus de taxes   | 1 | 2 937 660                   |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières,<br>pris en compte dans les revenus de taxes | 2 | <u>                    </u> |

**Ajouter**

|   |   |  |
|---|---|--|
| Revenus de taxes de l'exercice 2019 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière | 3 |  |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales              | 4 |  |

**Déduire**

|   |    |                             |
|---|----|-----------------------------|
| Taxes d'affaires  | 5  | 700                         |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM  | 6  |                             |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles<br>non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7  | 386 931                     |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1   | 8  | 13 000                      |
| Autres taxes non reconnues en vertu de la réglementation  | 9  | <u>                    </u> |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel</b>   | 10 | <b><u>2 537 029</u></b>     |

|  |    |                           |
|--|----|---------------------------|
| <b>ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES AYANT SERVI<br/>À ÉTABLIR LES REVENUS DE LA TAXES FONCIÈRE GÉNÉRALE</b> | 11 | <b><u>112 257 100</u></b> |
|--|----|---------------------------|

|  |    |   |
|--|----|---|
| <b>TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL DE 2019</b><br>(Ligne 10 + ligne 11 x 100) | 12 | <input type="text" value="2"/> <input type="text" value="2"/> <input type="text" value="2"/> <input type="text" value="6"/> <input type="text" value="0"/> <input type="text" value="0"/> /100 \$ |
|--|----|---|




**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

*Non audité*

|                                      |   | Immeubles<br>non<br>résidentiels | Immeubles<br>industriels | <u>Terrains vagues desservis</u><br>Immeubles<br>non résidentiels | Autres | 6 logements<br>ou plus | Immeubles<br>agricoles |
|--------------------------------------|---|----------------------------------|--------------------------|---|--------|------------------------|------------------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |   |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| Générales                            | 1 | 369 710                          | 283 885                  |   | 5 330  | 49 250                 |                        |
| De secteur                           | 2 |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| Autres                               | 3 |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| <b>Taxes sur une autre base</b>      |   |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| Taxes, compensations et tarification |   |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| Service de la dette                  | 4 |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| Autres                               | 5 |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| <b>Taxes d'affaires</b>              |   |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| Sur la valeur locative               | 6 |                                  |                          |   |        |                        |                        |
| Autres                               | 7 | 700                              |                          |   |        |                        |                        |
|                                      | 8 | 370 410                          | 283 885                  |   | 5 330  | 49 250                 |                        |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

*Non audité*

|                                      |    | Résidentielles   | Résiduelle<br>Agriculture<br>Résidences   | Autres  | Total     |
|--------------------------------------|----|--|---|---|-----------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |    |  |   |   |           |
| Générales                            | 9  | 1 610 630  |   |   | 2 318 805 |
| De secteur                           | 10 |  |   |   |           |
| Autres                               | 11 |  |   |   |           |
| <b>Taxes sur une autre base</b>      |    |  |   |   |           |
| Taxes, compensations et tarification |    |  |   |   |           |
| Service de la dette                  | 12 |  |   |   |           |
| Autres                               | 13 | 605 155  |   |   | 605 155   |
| <b>Taxes d'affaires</b>              |    |  |   |   |           |
| Sur la valeur locative               | 14 |  |  |  |           |
| Autres                               | 15 |  |   |   | 700       |
|                                      | 16 | 2 215 785  |   |   | 2 924 660 |



**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
QUESTIONNAIRE  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

| <b>Non audité</b>   | <b>OUI</b>                            | <b>NON</b>                             | <b>S.O.</b>                 |
|---|---------------------------------------|--|-----------------------------|
| 1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019, les mesures fiscales suivantes?   |                                       |  |                             |
| a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM  |                                       |  |                             |
| - Pour la taxe foncière générale  | 1 <input checked="" type="checkbox"/> | 2 <input type="checkbox"/>             |                             |
| - Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV   | 3 <input type="checkbox"/>            | 4 <input checked="" type="checkbox"/>  | 5 <input type="checkbox"/>  |
| b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM.   | 6 <input type="checkbox"/>            | 7 <input checked="" type="checkbox"/>  | 8 <input type="checkbox"/>  |
| - Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté  |                                       |  |                             |
| c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM.                                    | 9 <input type="checkbox"/>            | 10 <input checked="" type="checkbox"/> | 11 <input type="checkbox"/> |
| - Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.  |                                       |  |                             |
| d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM   |                                       |  |                             |
| - Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables  | 12 <input type="checkbox"/>           | 13 <input checked="" type="checkbox"/> | 14 <input type="checkbox"/> |
| - Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)   | 15 <input type="checkbox"/>           | 16 <input checked="" type="checkbox"/> | 17 <input type="checkbox"/> |
| - Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels  | 18 <input type="checkbox"/>           | 19 <input checked="" type="checkbox"/> | 20 <input type="checkbox"/> |
| 2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?                      | 21 <input type="checkbox"/>           | 22 <input checked="" type="checkbox"/> |                             |
| 3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2019 pour des exploitations agricoles enregistrées?   | 23 <input type="checkbox"/>           | 24 <input checked="" type="checkbox"/> |                             |
| Si oui, indiquer le montant.  | 25 _____                              | \$                                     |                             |
| 4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante) | 26 _____                              | \$                                     |                             |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

|   |    |                     |
|---|----|---------------------|
| 5. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)   | 27 | <u>6 197 550 \$</u> |
| 6. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget   | 28 | <u>60 000 \$</u>    |
| 7. Frais de financement - Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget | 29 | <u>20 000 \$</u>    |
| 8. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget   | 30 | <u>648 280 \$</u>   |
| 9. Date d'adoption du budget par le conseil   | 31 | <u>2018-12-19</u>   |

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

| <b>Non audité</b>   | <b>OUI</b>                            | <b>NON</b>                            | <b>S.O.</b>                            |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?   |                                       |                                       |  |
| Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ». | 1 <input type="checkbox"/>            | 2 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| Si oui, présentez-vous le budget consolidé?   | 3 <input type="checkbox"/>            | 4 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| 2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?  | 5 <input checked="" type="checkbox"/> | 6 <input type="checkbox"/>            |  |
| 3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?   | 7 <input type="checkbox"/>            | 8 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| <b>Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités ayant des compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>  |                                       |                                       |  |
| 4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?  | 9 <input type="checkbox"/>            | 10 <input type="checkbox"/>           | 11 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?   | 12 <input type="checkbox"/>           | 13 <input type="checkbox"/>           | 14 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?  | 15 <input type="checkbox"/>           | 16 <input type="checkbox"/>           | 17 <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>   |                                       |                                       |  |
| 7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?   | 18 <input type="checkbox"/>           | 19 <input type="checkbox"/>           | 20 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?  | 21 <input type="checkbox"/>           | 22 <input type="checkbox"/>           |  |

**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

Je , Luce Paradis , atteste que le rapport financier  
de Lebel-sur-Quévillon pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018, transmis  
de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation,  
a été déposé à la séance du conseil du \_\_\_\_\_.  
(Date)

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier  
ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés  
lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont  
détenues par Lebel-sur-Quévillon.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Lebel-sur-Quévillon consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport  
financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de  
la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que  
Lebel-sur-Quévillon détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s)  
de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une  
signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2019-04-28 15:48:55

Date de transmission au Ministère :